



Jaarverslag

2024 / 2025

1 juli 2024 t/m 30 juni 2025

Beheerder (Stichting Contractspelersfonds KNVB)

Inhoud

1.	Algemene gegevens.....	3
2.	Voorwoord.....	4
3.	Algemene informatie & kerncijfers	5
4.	Bestuur en organisatie.....	6
	4.1 Structuur van de organisatie.....	6
	4.2 Organisatie.....	7
	4.3 Beloningsbeleid	8
5.	Belangrijke onderwerpen in het boekjaar.....	9
	5.1 Rendement Hoofdfonds & aanpassing overbruggingsuitkeringen.....	9
	5.2 Belasting uitkeringen aan deelnemers woonachtig in buitenland	9
	5.3 Kosten.....	9
	5.4 Deelnemersonderzoek	9
	5.5 Vrouwenvoetbal.....	10
	5.6 Wielerploegen	10
6.	Pensioenregelingen.....	11
	6.1 Pensioenregeling bij Nationale-Nederlanden	11
	6.2 Pensioenregeling bij ASR Pensioenen	11
7.	Risicoprofiel & interne beheersing	13
	7.1 Soorten risico's.....	13
	7.2 Beheersing van de risico's.....	15
	7.3 Interne beheersing.....	15
	7.4 Werkzaamheden van de bewaarder	15
8.	Overige informatie	16
9.	Vooruitzichten.....	17
10.	Verslag van de Raad van Toezicht	18
	10.1 Besproken onderwerpen.....	18
	10.2 Samenstelling Raad van Toezicht:	19
	10.3 Vaststelling	20
11.	Jaarrekening.....	21
	11.1 Balans.....	22
	11.2 Winst- en verliesrekening.....	24
	11.3 Kasstroomoverzicht	25
	11.4 Toelichting.....	26
12.	Overige gegevens	34
	12.1 Algemeen	35
	12.2 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	36

1. Algemene gegevens

Beheerder

Stichting Contractspelersfonds KNVB (KvK-nr: 41180418)
Harderwijkweg 5
2803 PW Gouda
Telefoon: +31(0)182 571171
www.cfk.nl

Fiscaal adviseur

Ernst & Young Belastingadviseurs LLP
Euclideslaan 1
3584 BL Utrecht
www.ey.com

Compliance adviseur

Peter Krijnen Compliance
Kokermolen 6
3994 DH Houten
www.krijnencompliance.nl

Accountant

Deloitte Accountants B.V.
Gustav Mahlerlaan 2970
1081 LA Amsterdam
www.deloitte.nl

AIFMD-bewaarder

CACEIS Bank, Netherlands Branch
De Entree 500
1101 EE Amsterdam
www.caceis.com

Beleggingsinstelling 'Hoofdfonds'

Vermogensbeheerder

Goldman Sachs Asset Management B.V.
Schenkkade 65
2595 AS Den Haag
www.gsam.com

Rechtstreekse belegging

Dutch Core Residential Fund, via beheerder:
ASR Vastgoed Vermogensbeheer B.V.
Archimedeslaan 10
3584 BA Utrecht
www.asrreim.com

Rechtstreekse belegging

Dutch Prime Retail Fund, via beheerder:
ASR Vastgoed Vermogensbeheer B.V.
Archimedeslaan 10
3584 BA Utrecht
www.asrreim.com

Accountant

Deloitte Accountants B.V.
Gustav Mahlerlaan 2970
1081 LA Amsterdam
www.deloitte.nl

Custodian

CACEIS Bank, Netherlands Branch
De Entree 500
1101 EE Amsterdam
www.caceis.com

2. Voorwoord

Met genoegen presenteren wij u het jaarverslag van Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) over het boekjaar 2024/2025, waarin het CFK als beheerder van het Hoofdfonds centraal staat. Het verslag is een verantwoording over het in het afgelopen jaar gevoerde beleid van het CFK en blikt terug op de belangrijkste gebeurtenissen.

Voor het beleggingsfonds dat het CFK beheert, het Hoofdfonds, is een apart jaarverslag uitgebracht. Voor informatie over de omstandigheden op de financiële markten, het gevoerde beleggingsbeleid en de behaalde rendementen, verwijzen wij u naar het jaarverslag van het Hoofdfonds.

In november 2022 heeft het CFK het beleggingsbeleid aangepast, zodat vrijwel volledig in kredietwaardige bedrijfsobligaties wordt belegd. Deze obligaties worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs waardoor de jaarlijkse rendementen stabiel zijn en dus goed voorspelbaar.

In het boekjaar 2024/2025 is het behaalde rendement uitgekomen op 3,69%, hetgeen hoger is dan de inflatie van 3,1% over dezelfde periode. Het CFK heeft koopkrachtbehoud als voornaamste doelstelling voor de deelnemers.

Naast de jaarrekening vindt u in dit jaarverslag informatie over de activiteiten van het CFK, de organisatie en de risico's die het CFK als beheerder loopt. Ook vindt u het verslag van de Raad van Toezicht.

Wij vertrouwen erop u met dit verslag een helder inzicht te geven in de financiële ontwikkelingen van het CFK gedurende het afgelopen boekjaar. Ten slotte danken wij de medewerkers voor hun bijdrage aan de organisatie in het afgelopen jaar. We danken daarnaast de leden van de deelnemersraad en de beleggingscommissie voor hun wijze adviezen.

Arco van der Veer (voorzitter)
Rein Godding

2 oktober 2025

3. Algemene informatie & kerncijfers

De Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) is opgericht op 20 oktober 1972. Zij is belast met de uitvoering van de voor profvoetballers en beroepswielrenners in het leven geroepen overbruggingsregeling. Voor profvoetballers is de regeling verankerd in het Reglement Betaald Voetbal van de KNVB, het standaardspelerscontract en de CAO Contractspelers Betaald Voetbal Nederland. Voor beroepswielrenners is de regeling verankerd in het Reglement van de Wielersport van de KNWU.

Doelstelling van de overbruggingsregeling is om de overgang van profcarrière naar een maatschappelijke loopbaan te vergemakkelijken. Dit gebeurt door de profsporters tijdens hun carrière een deel van hun inkomen opzij te laten leggen. Deze premie-inleg wordt belegd door het CFK. Uit de financiële reserve die de profsporter daardoor opbouwt, kan aansluitend aan zijn of haar sportcarrière gedurende een bepaalde periode een maandelijks 'overbruggingsuitkering' worden uitbetaald. Dit geeft de profsporter de tijd en rust om zich voor te bereiden op een maatschappelijke loopbaan.

Deelname aan de overbruggingsregeling is in beginsel verplicht voor elke in Nederland werkzame contractspeler (m/v) in Ere- en Eerste divisie en voor elke beroepswielrenner (m/v) aangesloten bij een in Nederland loonbelastingplichtige wielerploeg. De regeling is goedgekeurd door de staatssecretaris van Financiën bij resolutie van 30 november 1972, nummer B71/24096. Het CFK beschikt sinds 18 juli 2014 over een vergunning als beheerder van beleggingsfondsen, ex artikel 2:65, aanhef, onder a Wft. Het CFK beheert één beleggingsfonds: het Hoofdfonds. Het fonds staat open voor (gewezen) contractspelers en beroepswielrenners die deelnemen aan de overbruggingsregeling.

Voor het beheer van het Hoofdfonds ontvangt het CFK een kostendekkende vergoeding. Het CFK streeft niet naar winst en het resultaat is elk jaar in principe nihil. Het bestuur heeft besloten om van af dit boekjaar de rentevergoeding die op de liquide middelen van de beheerder wordt ontvangen toe te voegen aan de algemene reserve. Anders dan gebruikelijk voor een beheerder, is de Stichting Contractspelersfonds KNVB juridisch eigenaar van de beleggingen alsmede de liquide middelen behorend bij het Hoofdfonds. De stichting is dus zowel beheerder van het fonds als juridisch eigenaar van de fondsactiva. Hiervoor is gekozen om de structuur zo eenvoudig mogelijk te houden en de kosten te beperken. Voor deze bijzondere situatie heeft de AFM het CFK ontheffing verleend.

Tot 1 juli 2005 bevatte de overbruggingsregeling opbouw van pensioenrechten onder de Pensioen- en Spaarfondsen Wet. Uit die tijd stammen twee verzekerde (en premievrije) pensioenregelingen voor contractspelers.

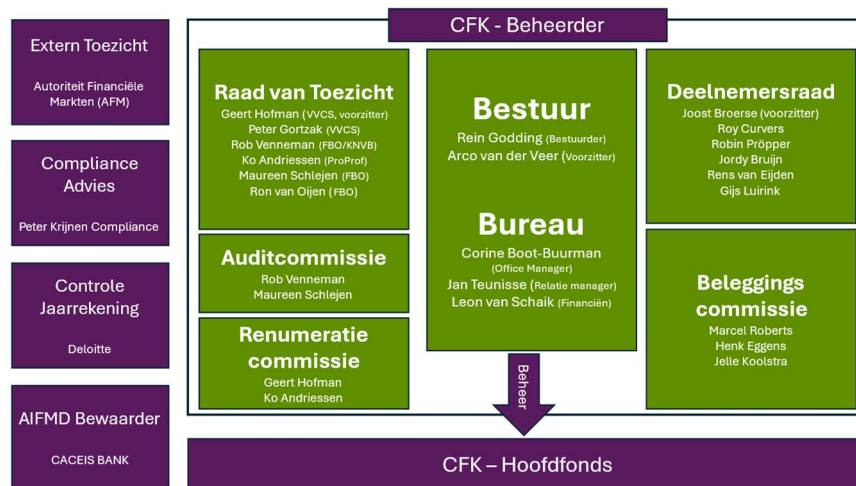
Het totale vermogen onder beheer is gedurende het boekjaar licht toegenomen van € 506 miljoen tot € 516 miljoen. Weliswaar keert het fonds meer uit dan het aan premies ontvangt, maar dit verschil neemt af als gevolg van toegenomen premie-inkomsten. Daarnaast was er sprake van een positief rendement. De kerncijfers van de organisatie zijn als volgt:

Financiële cijfers in € miljoen	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Vermogen onder beheer - Hoofdfonds	579,7	527,6	504,9	506,0	515,4
Vergoedingen fondsen & derden	1,2	1,2	0,9	0,7	0,5
Organisatiekosten	1,2	1,4	1,3	1,3	1,4
Resultaat	0,0	-0,2	0,0	0,0	0,0
Eigen vermogen	2,5	2,3	2,2	2,2	2,3
Overige kerncijfers					
Aantal werknemers (in fte)	4,6	4,6	4,4	4,4	4,2
Aantal participanten	2.296	2.329	2.385	2.460	2.541

4. Bestuur en organisatie

4.1 Structuur van de organisatie

De structuur per 30 juni 2025 is geschetst in de onderstaande afbeelding.



Het **bestuur** bepaalt het dagelijkse beleid van de beheerder en het beleggingsbeleid van het Hoofdfonds. Het bestuur bestaat per 30 juni 2025 uit Arco van der Veer (in dienst per november 2005, bestuurder sinds november 2009 en voorzitter sinds 1 januari 2025) en Rein Godding (in dienst per januari 2025 en bestuurder per januari 2025). Richard Mouw is per 1 januari 2025 gestopt als bestuurder vanwege zijn pensionering. Als nevenfunctie is de heer Godding manager van Stichting Pensioenfonds Huntsman Rozenburg.

De **Raad van Toezicht** heeft een adviserende en controlerende taak. De Raad kent statutair twee leden op voordracht van de VVCS, één lid op voordracht van ProProf, drie leden op voordracht van de FBO en één lid op voordracht van de wielerbranche. Van de drie leden op voordracht van de FBO wordt één lid voorgedragen in samenspraak met de KNVB. De voorzitter wordt uit het midden gekozen. In Hoofdstuk 10 vindt u het verslag van de Raad van Toezicht.

De **auditcommissie** bestaat uit leden van de Raad van Toezicht en is een commissie van intern toezicht. Zij controleert namens de Raad van Toezicht het proces van de totstandkoming van de jaarrekening en beoordeelt de wijze waarop door het bestuur wordt omgegaan met (financiële) risico's.

De **remuneratiecommissie** bestaat uit twee leden van de Raad van Toezicht. Zij formuleert en implementeert het beloningsbeleid voor de bestuursleden. De remuneratiecommissie houdt

rechtstreeks toezicht op de uitvoering van het beloningsbeleid. Zij beschikt daarbij over procedures en maatregelen ter implementatie, uitvoering en instandhouding van het beloningsbeleid. Meer informatie over het beloningsbeleid is te vinden in paragraaf 4.3.

Compliance advies wordt gegeven door Peter Krijnen Compliance. Compliance advies wordt gevraagd en ongevraagd verstrekt aan het bestuur en houdt verband met de correcte naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving en de gedragscode. Elke maand vindt een bespreking plaats tussen de voor compliance verantwoordelijke bestuurder en de compliance-adviseur, waarin de adviezen besproken worden. Eenmaal per jaar rapporteert de compliance-adviseur aan de Raad van Toezicht over de bevindingen, adviezen en opvolging daarvan door het bestuur.

De **deelnemersraad** adviseert het bestuur over diverse aangelegenheden die de stichting betreffen, zoals de vaststelling van de begroting, de jaarrekening, beleidsplannen en het wijzigen van statuten en reglementen van de stichting. De raad bestaat uit actieve en uitkeringsgerechtigde spelers en een afgevaardigde namens de beroepswielrenners. De actieve spelers (m/v) namens Ere- en Eerste divisie worden benoemd door de Centrale Spelersraad (CSR). De afgevaardigden namens de uitkeringsgerechtigden (spelers) worden via verkiezingen geselecteerd. De afgevaardigde van de beroepswielrenners (m/v) wordt benoemd door de Vereniging van Beroeps Wielrenners (VVBW).

De deelnemersraad kwam in het verslagjaar driemaal bijeen. De deelnemersraad heeft in het verslagjaar geen enkele maal negatief geadviseerd op voorliggende plannen.

De samenstelling van de deelnemersraad is in het verslagjaar niet gewijzigd.

De **beleggingscommissie** geeft advies aan het bestuur over het beleggingsbeleid. De beleggingscommissie bestaat uit beleggingsprofessionals met grote kennis van en ervaring met alle vormen van vermogensbeheer.

Er vonden gedurende de verslagperiode twee vergaderingen plaats. Als vast onderdeel werd gesproken over de ontwikkelingen in de macro-economie en op de financiële markten, de uitvoering van het vermogensbeheer door Goldman Sachs Asset Management en de directe beleggingen in niet-beursgenoteerde vastgoedfondsen.

In de samenstelling van de beleggingscommissie trad geen verandering op gedurende het boekjaar.

4.2 Organisatie

De organisatie kende per 30 juni 2025 een bezetting van 4,2 fte (bij de start van het boekjaar was dit 4,4 fte), verdeeld over vijf personen, onder wie de twee bestuursleden.

De belangrijkste zichtbare taken van de organisatie zijn:

- het incasseren van fondspremies van de clubs en ploegen
- het administreren van de deelnemersgegevens
- het uitkeren en fiscaal afhandelen van de overbruggingsuitkeringen
- het vaststellen van het beleggingsbeleid en het monitoren van de uitvoering ervan
- het communiceren met deelnemers over de overbruggings- en pensioenregeling
- het communiceren met de diverse stakeholders

Daarnaast participeren de bestuurders in diverse overlegvormen op brancheniveau en bij vermogensbeheerders.

Een aantal specialistische taken is uitbesteed aan derde partijen, zoals het dagelijkse vermogensbeheer, automatisering, gespecialiseerd belastingadvies, juridisch advies en schuldhulpverlening.

De toegevoegde waarde van de organisatie is gebouwd op de kennis, ervaring en betrokkenheid van bestuur en medewerkers. Zij worden daarin ondersteund door de Raad van Toezicht, de beleggingscommissie, de deelnemersraad, de Stichting Nederlands Wielrennersfonds en externe specialisten. In een sterk veranderende wereld is het belangrijk om de kennis binnen de organisatie op een hoog niveau te houden. In dit verband houden bestuur en medewerkers hun kennis op peil door het volgen van cursussen en het bijwonen van seminars.

4.3 Beloningsbeleid

De beloningscultuur van het CFK ondersteunt een zorgvuldig, beheerst en duurzaam beloningsbeleid, dat in lijn is met de waarden van de beheerder en met de strategie en doelstellingen van het beleggingsfonds. Belangrijk uitgangspunt daarbij is dat er geen sprake is van een variabele beloning voor bestuurders.

De totale personeelskosten van bestuurders en medewerkers van het CFK, inclusief sociale lasten, opleidingskosten en secundaire arbeidsvoorwaarden als pensioenen, bedroegen in het boekjaar € 627 duizend (2023/2024: € 605 duizend).

Alleen de bestuurders van het CFK worden gezien als 'geïdentificeerde medewerkers': medewerkers die een materieel effect hebben op het risicoprofiel van het CFK en het onder beheer staande beleggingsfonds. De bezoldiging van de bestuurders, inclusief pensioenen, auto- en OV-gebruik en overige vergoedingen, bedroeg in het boekjaar € 332 duizend (2023/2024: € 330 duizend).

5. Belangrijke onderwerpen in het boekjaar

5.1 Rendement Hoofdfonds & aanpassing overbruggingsuitkeringen

Het primaire doel van de overbruggingsregeling is om financiële zekerheid aan deelnemers te bieden tijdens de periode die volgt op het einde van hun loopbaan als professioneel sporter. Deelnemers moeten kunnen rekenen op de uitbetaling van de opgebouwde overbruggingsuitkering, en moeten bij voorkeur minimaal hun koopkracht behouden gedurende de uitkeringsperiode. Er wordt beoogd voor de deelnemers een stabiel en waardevast rendement te behalen zowel in de opbouw- als uitkeringsfase.

Het nettorendement van het Hoofdfonds bedroeg 3,69%. In het jaarverslag van het Hoofdfonds wordt dit resultaat nader toegelicht. Dit resultaat wordt per 1 juli 2025 toegevoegd aan de fondssaldo's van de deelnemers. Jaarlijks per 1 juli wordt beoordeeld of de maandelijkse uitkeringen moet worden aangepast. Vanwege het positieve rendement zijn de uitkeringen van de meeste deelnemers in juli 2025 verhoogd.

5.2 Belasting uitkeringen aan deelnemers woonachtig in buitenland

De Hoge Raad heeft in het voorjaar van 2023 bepaald dat op alle uitkeringen van in het buitenland woonachtige uitkeringsgerechtigden loonbelastingen moet worden ingehouden. Aangezien een uitspraak van de Hoge Raad niet meer aanvechtbaar is, heeft het CFK hier uitvoering aan gegeven. Ingaande per 1 juli 2023 heeft het CFK op alle uitkeringen aan het buitenland loonbelasting ingehouden. Het CFK (i.s.m. haar fiscaal adviseur EY) tracht voor deelnemers, indien zij dubbel belast dreigen te worden, met de lokale belastingautoriteiten tot een vergelijk te komen. Het betreft hier circa 60 deelnemers, voornamelijk woonachtig in België. In boekjaar zijn mutual agreement procedures (MAP) opgestart voor deelnemers uit België, Zweden en Denemarken. Middels deze procedures treedt de Nederlandse Belastingdienst in overleg met buitenlandse bevoegde autoriteiten om dubbele belastingheffing of onjuiste verdragstoepassing ongedaan te maken.

5.3 Kosten

Vanwege de doorgevoerde versobering van de overbruggingsregeling in 2011 is het belegde vermogen in de afgelopen jaren per saldo afgenomen. Ondanks het gedaalde vermogen en de opwaartse druk op de kosten in verband met de inflatie en het externe toezicht is het de gelukt om de totale kosten, als percentage van het vermogen, op een laag niveau te houden.

Dit boekjaar bedroegen de kosten (*Total Expense Ratio*) 0,37%. De Total Expense Ratio over 2022/2023 en 2023/2024 bedroegen respectievelijk 0,41% en 0,40%.

De lagere kosten zijn voornamelijk veroorzaakt door de lagere vermogensbeheerkosten, zoals deze in rekening worden gebracht door de vermogensbeheerder.

5.4 Deelnemersonderzoek

Het CFK onderzoekt periodiek de tevredenheid van de deelnemers over de overbruggingsregeling en het CFK. Alle deelnemers van het CFK zijn eind 2024 gevraagd om een vragenlijst in te vullen. Ruim 26% van de deelnemers (657) hebben de vragenlijst ingevuld. Dit hoge aantal respondenten zorgt voor een hoge betrouwbaarheid van het onderzoek, te weten 95%.

Overbruggingsregeling breed gedragen en functioneel

Uit het onderzoek blijkt dat de overbruggingsregeling door de deelnemers zeer breed gedragen wordt. 95% van de deelnemers geeft aan het goed te vinden dat de regeling bestaat. Van de deelnemers die een overbruggingsregeling ontvangen geeft 97,5% aan dat de overbruggingsregeling goed of zelfs zeer goed helpt bij de (financiële) overgang naar een carrière na het voetballen of wielrennen.

Beleggingsbeleid

De meerderheid (82,2%) van de deelnemers staat achter het (nieuwe) beleggingsbeleid van het CFK. Ze vinden een zeker en stabiel rendement belangrijk. Een op de drie deelnemers vindt duurzaam beleggen belangrijk. Ruim 42% van de deelnemers heeft over dit onderwerp (nog) geen mening.

Communicatie

Deelnemers halen de informatie over de overbruggingsregeling voornamelijk bij het CFK zelf vandaan (gesprekken, presentaties, CFK-app). Een kleine 20% van de deelnemers krijgt de informatie (ook) via de club of ploeg. Eenzelfde aantal gebruikt (ook) de deelnemersraad als informatiebron. Deelnemers willen het liefst periodiek en op persoonlijke wijze geïnformeerd worden bijvoorbeeld via (persoonlijke) gesprekken of presentaties bij de club/ploeg.

CFK-organisatie

Het vertrouwen in het CFK is groot. Deelnemers vinden het CFK betrouwbaar, deskundig en klantgericht. Deelnemers geven het CFK gemiddeld een **8,12** als rapportcijfer.

De resultaten van het onderzoek zijn gedeeld met (onder andere) de deelnemers en uitgebreid besproken met de deelnemersraad. Het bestuur is tevreden met de uitkomst dat de overbruggingsregeling zeer breed door de deelnemers wordt gewaardeerd en dat deelnemers aangeven dat de regeling een goede ondersteuning is bij de (financiële) overgang naar een carrière na het voetballen of wielrennen. Het bestuur zal de nuttige feedback gebruiken om de regeling c.q. de dienstverlening nog beter te laten aansluiten bij de wensen van de deelnemers.

5.5 Vrouwenvoetbal

Vanaf 1 juli 2024 doen ook de vrouwelijke contractspelers mee aan de overbruggingsregeling van het CFK. Dit is vastgelegd in het Overbruggingsreglement. Aan het einde van boekjaar betrof dit 15 speelsters. De wielrensters doen al langer mee aan de regeling. Het totaal aantal premie afdragende, geen premie afdragende en uitkeringsgerechtigde wielrensters bedraagt 23.

5.6 Wielerploegen

In boekjaar zijn de volgende twee nieuwe wielerploegen aangesloten bij het CFK:

- VolkerWessels Cycling Team en
- Trek Factory Racing

6. Pensioenregelingen

Tot 1 juli 2005 bevatte de overbruggingsregeling een pensioenregeling om de risico's van ouderdom en overlijden af te dekken. De rechten hiervan werden ingekocht bij Nationale-Nederlanden op het moment dat een speler zijn voetbalcarrière beëindigde. Per de eerdergenoemde datum werd de opbouw van pensioen binnen de overbruggingsregeling gestaakt. Als gevolg van de stopzetting van de pensioenopbouw binnen de overbruggingsregeling hebben de per 1 juli 2005 actieve deelnemers hun pensioenaanspraken versneld ingekocht bij ASR Pensioenen.

6.1 Pensioenregeling bij Nationale-Nederlanden

Ruim 500 deelnemers die hun pensioen vóór 1 juli 2005 hebben ingekocht, hebben dat gedaan bij Nationale-Nederlanden (NN). Deze nominale rechten zijn gebaseerd op een rekenrente van 4%, wat betekent dat het levenslang gegarandeerde rendement op deze polis 4% per jaar is.

Tot en met het jaar 2015 was er een pensioenovereenkomst tussen het CFK en Nationale-Nederlanden van toepassing met een winstdelingsregeling. Uit deze winstdeling zijn in het verleden de pensioenrechten diverse malen verhoogd. Uiteindelijk bleek dat het voortzetten van de winstdelingsregeling niet langer gunstig was voor de betrokken deelnemers. De uit de winstdeling beschikbare middelen werden op dat moment grotendeels aangewend voor een verhoging van alle verzekerde pensioenen met ruim 4%. De pensioenovereenkomst werd daarna beëindigd.

Een kleiner deel van de beschikbare middelen, een bedrag van ruim € 479 duizend, is bij de verzekeraar gereserveerd om een eventuele toekomstige bijbetalingsverplichting als gevolg van individuele waardeoverdrachten te dekken. Deze verplichting zou zonder deze dekking ten laste komen van de beheerder. Elk jaar wordt beoordeeld of deze reservering (gedeeltelijk) kan vrijvallen. Als dat zo is, kan het vrijgevallen deel van het gereserveerde bedrag alsnog worden aangewend voor verdere verhoging van de pensioenen. In het afgelopen jaar gaf de beoordeling geen aanleiding om (een deel van) deze reservering vrij te laten vallen.

6.2 Pensioenregeling bij ASR Pensioenen

Ruim 500 deelnemers hebben tussen 2005 en 2010 pensioen ingekocht bij a.s.r. Dit gold voor die deelnemers die vóór 1 juli 2005 een fondssaldo hadden. In de voor hen verzekerde bedragen is een levenslang gegarandeerd rendement van 3% per jaar verwerkt. Beoogd werd om de pensioenen jaarlijks te verhogen, zoals staat omschreven in het pensioenreglement. Daartoe worden de gestorte premies collectief belegd door verzekeraar a.s.r., waarbij een winstdelingsregeling van toepassing is. Uit deze winstdeling zijn in het verleden de pensioenrechten diverse malen verhoogd.

Aangezien er door de zeer lage marktrente geen overrente te verwachten viel en de instandhouding van de overrentedeling elk jaar geld kostte, dreigde de situatie dat het eind 2017 beschikbare bedrag bij de verzekeraar van € 1,01 miljoen uitsluitend besteed moest worden aan kosten, waarna de overrentedeling alsnog gedwongen beëindigd zou moeten worden. In dat kader is besloten de winstdeling op overrente te beëindigen. De technische winstdeling bleef wel van toepassing.

Het beschikbare bedrag is grotendeels aangewend voor een verhoging van de verzekerde pensioenen. Een kleiner deel van de beschikbare middelen, een bedrag van ruim € 683 duizend, is bij de verzekeraar gereserveerd om een eventuele toekomstige bijbetalingsverplichting als gevolg van individuele waardeoverdrachten te dekken. Deze verplichting zou zonder deze dekking ten laste kunnen komen van de beheerder. Elk jaar wordt beoordeeld of

deze reservering (gedeeltelijk) kan vrijvallen. Als dat zo is, kan het vrijgefallen deel van het gereserveerde bedrag alsnog worden aangewend voor een verdere verhoging van de pensioenen. In het afgelopen jaar gaf deze beoordeling geen aanleiding om (een deel van) deze reservering vrij te laten vallen.

7. Risicoprofiel & interne beheersing

De risico's, die van toepassing zijn op de beheerder, zijn indirect ook risico's voor de deelnemers. Als risico's tot kosten leiden, worden deze in beginsel doorgerekend aan het beleggingsfonds. Hierdoor wordt het voor verdeling beschikbare resultaat minder. In die zin komen alle financiële risico's voor rekening van de deelnemers, met uitzondering van financiële gevolgen van risico's die verhaald worden op het eigen vermogen van het CFK.

Hierna volgt een opsomming van specifieke risico's die van toepassing zijn op de beheerder en de wijze waarop deze beheerst worden. Vervolgens verklaart het bestuur 'in control' te zijn met betrekking tot de administratieve organisatie van het CFK.

7.1 Soorten risico's

Risico van wijziging van wet- en regelgeving

De financiële en fiscale wet- en regelgeving die van toepassing is op het CFK kan onderhevig zijn aan verandering. Een gunstige omstandigheid ten tijde van toetreding kan ten nadele wijzigen. Ook kunnen veranderingen onvoorziene kosten met zich meebrengen en het rendement verlagen. Onduidelijke regelgeving kan leiden tot het onverhoopt overtreden van deze regels en kan aldus extra kosten met zich meebrengen.

Dit risico kan nauwelijks worden afgedekt, omdat de bron hiervan buiten de beheerder ligt. In algemene zin helpt het om deelnemers goed en tijdig op de hoogte te stellen van wijzigingen die op hen van toepassing zijn, maar dat is niet altijd mogelijk. Verder wordt gevraagd en ongevraagd advies gekregen van de compliance-adviseur.

De door de beheerder doorbelaste kosten in verband met nieuwe wet- en regelgeving werden stapsgewijs hoger gedurende de afgelopen jaren.

Reputatierisico

De overbruggingsregeling is een unieke regeling met een in juridische zin afwijkende status, die soms discussie oplevert over de uitleg van het reglement. Gezien de media-aandacht die het CFK krijgt, als onderdeel van de betaald voetbal- en de wielersbranches, bestaat er een reëel reputatierisico.

Het CFK probeert dit zoveel mogelijk te beheersen door een zorgvuldige uitvoering van het reglement, volledige naleving van wet- en regelgeving, een goede en volledige communicatie met deelnemers, terughoudendheid in publicitaire zaken en een professioneel opgezette bestuursstructuur.

Het afgelopen jaar hebben zich uit hoofde van het reputatierisico geen zaken voorgedaan.

IT-risico's

Het risico dat bedrijfsprocessen en informatievoorziening onvoldoende integer, niet continu of onvoldoende beveiligd zijn. Dit geldt in toenemende mate ook voor toepassingen van kunstmatige intelligentie (AI), die steeds vaker worden geïntegreerd in IT-systemen en besluitvormingsprocessen.

Het risico is aanwezig omdat de diverse (kern)procedures sterk afhankelijk zijn van een goede werking van de IT-omgeving. Een ander risico vormt de mogelijkheid dat onbevoegden zich toegang verschaffen tot het CFK-netwerk en zich daarmee toegang verschaffen tot vertrouwelijke informatie zoals deelnemersgegevens.

Het CFK besteed veel aandacht aan de beveiliging van het netwerk en de daaraan gelieerde applicaties. Het CFK heeft diverse maatregelen getroffen om te voorkomen dat het slachtoffer wordt van cybercrime. Het risico wordt ten eerste beheerst door de keuze voor een hoogwaardige IT-infrastructuur met een sterke focus op security en opgezet en ondersteund door professionele partijen. Het CFK laat jaarlijks security- c.q. penetratietesten op de gehele infrastructuur uitvoeren door externe specialisten (ethical hackers). Daarnaast is er binnen de organisatie veel aandacht voor de gevaren van cybercrime (malware, social engineering, etc.). Bewustwording wordt extra gestimuleerd door middel van training c.q. tests.

In boekjaar heeft het CFK voldaan aan de implementatie van DORA (Digital Operational Resilience Act), die sinds 17 januari 2025 van kracht is. DORA is een Europese wet waar financiële instellingen vanaf januari 2025 aan moeten voldoen. DORA stelt uniforme eisen aan de digitale weerbaarheid van organisaties en verplicht hen om:

- ICT-risico's systematisch te identificeren en te beheersen
- Incidenten te classificeren en te rapporteren
- Uitbestedingsrelaties transparant en controleerbaar te maken
- Continuïteit en herstellvermogen te waarborgen via testprocedures (TLPT)

De regelgeving is bedoeld om de financiële sector beter bestand te maken tegen cyberdreigingen en om internationale samenwerking te vergemakkelijken.

Organisaties dienen hun governance, risicobeheer en contractuele afspraken met ICT-leveranciers hierop aan te passen. De implementatie is in volle gang en wordt ondersteund door sector brede handreikingen en templates.

Het bestuur heeft een informatieregister ingediend bij de AFM. Tevens heeft het bestuur kritieke systemen geïdentificeerd waarop passende beveiligingsmaatregelen zijn toegepast, zoals multifactor authenticatie, privileged identity management en wachtwoordbeheer. Verder zijn onder meer een incidentenprocedure, back-up beleid, communicatieprotocollen, een uitbestedingsbeleid en Business Continuity Management-plan (BCM) aanwezig.

Ook is er een opleiding georganiseerd voor de Raad van Toezicht en bestuur. Het bestuur ziet op een aantal punten nog verbeterpunten (gaps), welke komende periode verder zullen worden behandeld. Op verzoek van de Raad van Toezicht laat het bestuur in het volgende boekjaar een externe review uitvoeren op de door het CFK ingerichte DORA-maatregelen.

AI brengt nieuwe risico's met zich mee, zoals het risico op discriminerende uitkomsten door bevooroordeelde data, beperkte transparantie in besluitvorming, verlies van menselijke controle bij geautomatiseerde processen, verhoogde kwetsbaarheid van privacy door grootschalige dataverwerking, en de mogelijkheid tot misbruik via desinformatie en deepfakes. Deze risico's vragen om zorgvuldige monitoring, ethische kaders en passende beheersmaatregelen.

Het CFK zal in de komende periode dan ook nauwlettend de ontwikkelingen op het gebied van AI blijven volgen. Zowel kansen voor de bedrijfsprocessen als de risico's voor de integriteit van de data zijn hierbij speerpunt. Hierbij wordt onder meer gekeken naar ethische kaders, governance, en compliance met bestaande wet- en regelgeving.

In boekjaar hebben zich uit hoofde van het IT-risico geen zaken voorgedaan.

Operationele risico's

Het risico dat samenhangt met ondoelmatige of onvoldoende doeltreffende procesinrichting of -uitvoering. De beheerder voert alle procedures uit die te maken hebben met bijvoorbeeld cashmanagement, incasso, uitkeringen, belastingafdracht, beslagen, fondssaldo's en wijzigingen daarin bij gebeurtenissen als scheiden en overlijden, en de voorlichting aan

deelnemers. Deze zijn van groot belang voor individuele deelnemers, en fouten hierin kunnen financiële gevolgen hebben.

Het risico wordt beheerst door een professioneel opgezette en zoveel mogelijk geautomatiseerde administratieve organisatie, die beschreven is in procedures. De uitvoering van processen, voor zover niet geautomatiseerd, wordt, waar mogelijk, door een tweede persoon gecontroleerd.

De operationele risico's hebben in het afgelopen boekjaar niet geleid tot financiële gevolgen.

Risico's verbonden met arbeid

Het risico dat verbonden is met het CFK als werkgever en kan slaan op verzuim, ziekte, aansprakelijkheid en kwetsbaarheid van de kennisorganisatie.

Het risico wordt beheerst door een transparant personeelsbeleid op basis van duidelijke afspraken, het delen van kennis, het voor zover mogelijk zorgen voor een back-up van taken van de medewerkers, het vastleggen van activiteiten in procedures en het afsluiten van verzekeringen tegen de schade van onder andere ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid.

7.2 Beheersing van de risico's

Het CFK probeert zijn statutaire doelen te verwezenlijken met inachtneming van de risico's die met het geformuleerde beleid zijn verbonden. De risico's en de mate waarin deze risico's worden beheerst, zijn expliciet gemaakt in het door het bestuur vastgestelde risico-managementbeleid en integrale risicoanalyse. Deze analyse wordt periodiek in bestuur en Raad van Toezicht van het CFK besproken en daarnaast wordt door de compliance officer jaarlijks beoordeeld of het beleid in lijn is met wet- en regelgeving.

Het CFK houdt een eigen vermogen aan dat ter beoordeling en besluitvorming van het bestuur kan worden aangewend indien risico's onverhoopt tot schade leiden. De minimale hoogte van het aangehouden eigen vermogen voldoet ruimschoots aan de eisen die de Wft in dit kader stelt.

7.3 Interne beheersing

Het is de verantwoordelijkheid van het bestuur om een adequaat stelsel van interne beheersingsmaatregelen te treffen en om ervoor zorg te dragen dat de financiële verantwoordingsprocessen betrouwbaar zijn.

Het CFK beschikt over een beschrijving van de opzet van de administratieve organisatie en heeft de daarin opgenomen controlemaatregelen op schrift gesteld in overeenstemming met de eisen zoals bedoeld in artikel 57 van de Gedelegeerde Verordening EU 231/2013. De opzet van de administratieve organisatie is dit jaar, zoals elk jaar, opnieuw beoordeeld.

Gedurende de verslagperiode heeft het bestuur verschillende aspecten van de bedrijfsvoering beoordeeld. Het bestuur maakt gebruik van meerdere middelen om de effectiviteit en de efficiëntie van de administratieve organisatie te bewaken. Naast het directe toezicht dat wordt uitgeoefend als onderdeel van de bestuurstaken, worden werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de periodieke beoordeling op significante risico's. Op grond van deze beoordeling verklaart het bestuur met een redelijke mate van zekerheid dat gedurende de verslagperiode de bedrijfsvoering effectief en overeenkomstig de beschrijving heeft gefunctioneerd.

7.4 Werkzaamheden van de bewaarder

Uit de Europese Richtlijn inzake beheerders van alternatieve beleggingsinstellingen ('AIFM' richtlijn) volgt de eis aan elk beleggingsfonds onder deze wetgeving om een bewaarder aan te stellen. CACEIS Bank is de bewaarder van het door het CFK beheerde Hoofdfonds.

Naast het in bewaring nemen van financiële instrumenten, wat ook gebeurt door CACEIS Bank, heeft de bewaarder belangrijke controlerende taken, zoals de monitoring van de kasstromen en het controleren of de beheerder zich houdt aan de in de fondsdocumentatie vastgestelde beleggingsbeperkingen. In het jaarverslag van het door het CFK beheerde Hoofdfonds vindt u de verklaring van de bewaarder van het fonds over zijn verantwoordelijkheden en zijn conclusie inzake de controlerende werkzaamheden in het boekjaar 2024/2025.

8. Overige informatie

Ten aanzien van de beleggingen in het Hoofdfonds, voor zover deze door Goldman Sachs Asset Management B.V. worden beheerd, heeft CFK geen direct stemrecht omdat er niet in aandelen wordt belegd.

Als participant in het ASR Dutch Prime Retail Fund en het ASR Dutch Core Residential Fund maakt het CFK gebruik van zijn stemrecht in de participantenvergadering.

9. Vooruitzichten

De rendementen van het Hoofdfonds zijn de komende jaren redelijk zeker. Er wordt voornamelijk belegd in bedrijfsobligaties die een stabiel rendement zullen opleveren. Deze obligaties worden namelijk op geamortiseerde kostprijs en niet op marktwaarde gewaardeerd. De schommelingen op de beurzen zijn dus vrijwel niet van invloed op het rendement.

Een onzekere factor is het relatief kleine gedeelte van de portefeuille dat in vastgoed wordt belegd. De winkels in die portefeuille kunnen immers worden afgewaardeerd. Daarnaast bestaat er de mogelijkheid dat de bedrijven waarin belegd wordt in betalingsproblemen komen. Gezien echter de hoge kredietwaardigheid van de obligaties van die bedrijven zal de kans op wanbetaling beperkt blijven. Door rente-effecten is er ook een risico dat toekomstige aankoop van bedrijfsobligaties die nodig zijn in het kader van herinvesteringen, een lager rendement genereren. Dat zal echter een geleidelijk effect vertonen op totaalniveau. Al met al mag er voor de komende jaren een nettorendement verwacht worden van meer dan 3%. Het rendement is niet gegarandeerd en afhankelijk van marktomstandigheden.

Voor de deelnemers is behoud van koopkracht belangrijk. Aan de doelstelling van koopkrachtbehoud, waarbij we uitgaan van de inflatie in Nederland, is in het afgelopen boekjaar voldaan. Inflatie is moeilijk voorspelbaar maar ondanks de geopolitieke ontwikkelingen ligt de verwachte gemiddelde inflatie door Centrale Banken nog ruim onder het rendementsniveau van het Hoofdfonds. Inflatie kan wel fluctueren in enig jaar. Het bestuur verwacht dat komende jaren aan de doelstelling van het fonds kan worden voldaan: een stabiel en waardevast rendement.

De premies worden door de voetbalclubs en de wielerploegen tijdig betaald. Er zijn geen signalen die wijzen op problemen met betrekking tot de premie-instroom.

Het bestuur voorziet geen materiële onzekerheid voor de continuïteit van de organisatie en van het Hoofdfonds.

10. Verslag van de Raad van Toezicht

Bij deze bieden wij het verslag van de Raad van Toezicht aan. Hiermee leggen wij verantwoording af over de uitoefening van de toezichthoudende taak van de raad gedurende het boekjaar 2024/2025.

De jaarrekeningen van de Stichting Contractspelersfonds KNVB, van de beheerder en van het Hoofdfonds, zijn gecontroleerd door Deloitte Accountants B.V. Bij de opdrachtverstrekking aan de accountant is de auditcommissie, namens de Raad van Toezicht, betrokken geweest. Deloitte heeft de twee jaarrekeningen op 2 oktober 2025 separaat voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Deze verklaringen zijn toegevoegd aan de overige gegevens bij elk van de twee jaarrekeningen.

10.1 Besproken onderwerpen

Het afgelopen boekjaar is een goed jaar geweest vanwege het positieve beleggingsresultaat (3,69%). De implementatie van het nieuwe beleggingsbeleid (in november 2022) bewijst al een aantal jaren haar nut; het beleggingsbeleid is efficiënter geworden en de rendementen zijn stabiel en waardevast. De Raad heeft daarnaast kunnen constateren dat met de laatste stap in de hervorming van het beleggingsbeleid (namelijk de verkoop van de vastgoedportefeuille) wederom voortgang is geboekt. Naar verwachting zal ook voor de komende jaren aan de doelstelling voldaan kunnen worden: stabiele en waardevaste rendementen voor de deelnemers.

De Raad heeft in het afgelopen boekjaar uitgebreid stil gestaan bij de governancestructuur van het CFK. Er is een opvolger gevonden voor bestuursvoorzitter Richard Mouw, die tijdig had aangekondigd dat hij per 1 januari 2025 met pensioen zou gaan. Rein Godding heeft Richard opgevolgd als bestuurslid en is voor 0,6 FTE aangesteld. Gezien de vereenvoudigde beleggingsportefeuille acht de RvT de bezetting van het bestuur acceptabel en wordt het continuïteitsrisico als laag beoordeeld. Het ervaren, zittend bestuurslid Arco van der Veer is tot voorzitter van het bestuur benoemd. De AFM heeft met beide benoemingen ingestemd.

Om continuïteit beter te kunnen borgen in de Raad, is een statutenwijziging doorgevoerd. Deze maakt het mogelijk om in bijzondere omstandigheden te kunnen besluiten om de (laatste) zittingstermijn van een lid te verlengen voor twee jaar. Deze bijzondere omstandigheid deed zich voor in het boekjaar. De laatste termijn van voorzitter Geert Hofman zou 1 april 2025 eindigen. Het bestuur en de Raad achtten het echter niet wenselijk dat een voorzitterswissel in de Raad ongeveer gelijktijdig zou plaatsvinden met het uit dienst treden van de voorzitter van het bestuur. De Raad heeft de termijn van Geert Hofman derhalve met twee jaar verlengd.

De zittingstermijn van Erik Lutjens verliep op 7 maart 2025. De Raad van Toezicht is hem zeer erkentelijk voor zijn deskundige en betrokken bijdrage aan het CFK. Na een uitvoerige evaluatie is de Raad echter tot de conclusie gekomen dat het beter is om de zetel namens de wielrenbranche te laten vervallen. De positie van de beroepswielrenners blijft evenwel stevig geborgd met een vaste zetel in de deelnemersraad en samenwerking met onder andere de VVBW en KNWU.

Alle financiële ondernemingen in de EU moeten sinds 17 januari 2025 voldoen aan de Digital Operational Resilience Act (DORA). Ook het CFK moet voldoen aan deze richtlijn die de financiële sector in de EU beter moet beschermen en weerbaarder maken tegen toenemende cyberrisico's. De Raad heeft geconstateerd dat het bestuur in het boekjaar veel energie heeft gestoken om de CFK-organisatie DORA-compliant te laten zijn. Hierbij is het ook belangrijk dat het kennisniveau van zowel de Raad als van het bestuur op voldoende niveau is. De Raad en het bestuur zijn in het boekjaar dan ook gestart met het volgen van een kennistrject.

De Raad heeft vanuit haar toezichtsverantwoordelijkheid besloten om jaarlijks een externe audit te laten uitvoeren om vast te stellen of het CFK compliant is met de DORA-richtlijnen.

De Raad van Toezicht heeft gedurende het jaar vier reguliere vergaderingen plus een aparte strategische sessie gehad, alle keren in aanwezigheid van het bestuur. Er werden diverse onderwerpen besproken, zoals de jaarrekening en het accountantsverslag over het boekjaar 2023/2024, beleggingsbeleid, deelnemersonderzoek, risicomanagement, compliance en AO/IC, de meerjarenbegroting, juridische en fiscale zaken. Daarnaast is er invulling gegeven aan de werkgeversrol richting het bestuur en is er kennis genomen wat er leeft bij de deelnemersraad.

In de vergadering van maart 2025 heeft de Raad Deloitte als accountant herbenoemd voor de controle van de jaarrekening 2024/2025. Voorts is de auditcommissie herbenoemd, bestaande uit Maureen Schlejen en Rob Venneman.

10.2 Samenstelling Raad van Toezicht:

De Raad van Toezicht is samengesteld op basis van het geschiktheidsplan, waarin is vastgelegd aan welke eisen van kennis en ervaring ieder individueel lid moet voldoen en welke kennis en ervaring op collectief niveau aanwezig dienen te zijn. De geschiktheidseisen volgen uit wet- en regelgeving en uit de door het CFK geformuleerde eisen. Als er een vacature ontstaat, wordt op basis van het deskundigheidsplan een functieprofiel samengesteld, waarop de voordragende organisatie haar selectie voor een kandidaat moet baseren. Voorgedragen kandidaten worden op deskundigheid en betrouwbaarheid getoetst door de AFM voordat zij benoemd worden.

Naast de hiervoor genoemde eisen heeft de Raad van Toezicht bepaald dat zijn leden onafhankelijk moeten zijn van elkaar, het bestuur en mogelijke deelbelangen, zodat ze steeds kritisch kunnen opereren. Om deze eis te borgen, is aangesloten bij de bepalingen uit de Corporate Governance Code 2016.

Er is uit overweging van continuïteit gekozen voor een gespreide wijze van aftreden van de leden van de raad. De duur van een reguliere zittingstermijn is vier jaar. Elk lid van de Raad van Toezicht kan maximaal twee keer worden herbenoemd. In bijzondere omstandigheden kan de Raad besluiten om de (laatste) zittingstermijn van een lid te verlengen.

De samenstelling van de Raad van Toezicht en nevenfuncties per 30 juni 2025 worden hierna beschreven.

G.P. Hofman RA (1964)

Geert Hofman is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de VVCS. Hij is voorzitter van de Raad. Zijn vierde termijn loopt af in maart 2027. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Niet-uitvoerend bestuurder pensioenfonds PNO Media
- Lid Raad van Toezicht van de Nederlandse Kampeerauto Club (NKC).

M.S. Schlejen (1970)

Maureen Schlejen is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de FBO. Haar eerste termijn loopt af in september 2026. Haar belangrijkste (neven)functies zijn:

- Directievoorzitter Achmea Investment Management
- Bestuurslid Dufas
- Bestuurslid Eumedion
- Bestuurslid Stichting In Sport We Trust

J.T. Andriessen (1968)

Ko Andriessen is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van ProProf. Zijn tweede termijn loopt af in december 2027. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Directeur ProProf
- Lid CSR (Centrale Spelersraad)
- Lid Adviescommissie pensioenen van De Unie/UOV
- Bestuurslid 'Samen Presteren, Arbeidsmarktfonds voor de Sport'
- Cao-onderhandelaar voor de cao-Sport en belangenbehartiger voor leden werkzaam in de sport voor De Unie.

R.J. Venneman (1958)

Rob Venneman bekleedt de gezamenlijke zetel van FBO en KNVB. Zijn tweede termijn loopt af in mei 2028. Zijn belangrijkste (neven)functies is:

- Lid van het Poolcollege van de KNVB

P.J. Gortzak (1958)

Peter Gortzak is benoemd als lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de VVCS. Hij zit in zijn derde termijn, die eindigt in december 2026. Zijn belangrijkste (neven)functie is:

- Lid bestuur NL Sporter

J.J.T. van Oijen (1961)

Ron van Oijen is benoemd als lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de FBO. Zijn eerste termijn eindigt in mei 2028. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Voorzitter Raad van Commissarissen NEC Nijmegen
- Senior Adviseur Roland Berger Amsterdam
- Bestuursvoorzitter FastID

10.3 Vaststelling

De Raad van Toezicht heeft de voor u liggende jaarrekening, samen met de jaarrekening van het Hoofdfonds, in zijn vergadering van 2 oktober 2025 besproken met het bestuur in aanwezigheid van de accountant. Op basis van de onderliggende stukken, de discussie in de genoemde vergadering, het verslag van de auditcommissie en de goedkeurende verklaringen van de accountant hebben wij de bestuursverslagen en de jaarrekeningen van zowel beheerder als het Hoofdfonds vastgesteld en het bestuur, in de samenstelling zoals die tot en met het einde van het boekjaar van toepassing was te weten de heer R.C. Godding en de heer A.C. van der Veer, decharge verleend voor het gevoerde beleid over het achterliggende boekjaar.

De Raad van Toezicht bedankt het bestuur en de medewerkers van het CFK voor hun getoonde inzet en de bereikte resultaten.

Gouda,
2 oktober 2025

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat statutair uit 7 personen.

De Raad van Toezicht is paritair samengesteld. De werknemersorganisaties in het betaalde voetbal (VVCS en ProProf) hebben samen het recht drie leden van de Raad van Toezicht voor te dragen: de VVCS twee en ProProf één.

De werkgeversorganisatie FBO draagt drie leden van de Raad van Toezicht voor, van wie één in samenspraak met de KNVB.

De Stichting NWF, bestaande uit vertegenwoordigers uit de wielervederlating, heeft het recht van voordracht voor één zetel, die thans niet ingevuld is.

Leden van de Raad van Toezicht van het CFK functioneren zonder last en ruggespraak.

Jaarrekening

2024 / 2025 - 1 juli 2024 t/m 30 juni 2025

11. Jaarrekening Beheerder 2024/2025

11.1 Balans Beheerder per 30 juni 2025 (na resultaatbestemming)

ACTIVA	Toelichting	30-06-2025	30-06-2024
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
Beleggingen			
Beleggingen in liquiditeiten	1	1.610.629	705.675
Deposito's	2	-	1.000.000
		<u>1.610.629</u>	<u>1.705.675</u>
Vorderingen			
Kortlopende vorderingen	3	124.241	51.113
		<u>124.241</u>	<u>51.113</u>
Overige activa			
Immateriële vaste activa	4	575.921	609.656
Materiële vaste activa	5	42.747	47.415
Liquide middelen	6	60.333	39.939
		<u>679.001</u>	<u>697.010</u>
		2.413.871	2.453.798

PASSIVA	Toelichting	30-06-2025	30-06-2024
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
Kortlopende schulden			
Crediteuren		2.611	18.340
Overige schulden en overlopende passiva	7	99.320	113.252
		<u>101.931</u>	<u>131.592</u>
Voorzieningen			
Voorziening	8	43.115	84.391
	8	<u>43.115</u>	<u>84.391</u>
Eigen vermogen			
Kapitaal	9	680.670	680.670
Algemene reserve	9	1.588.155	1.557.145
		<u>2.268.825</u>	<u>2.237.815</u>
		2.413.871	2.453.798

11.2 Winst- en verliesrekening Beheerder over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

	<i>Toelichting</i>	<i>2024/2025</i>	<i>2023/2024</i>
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
Bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds	10	1.358.090	1.289.431
Rente	11	31.010	40.062
Totaal opbrengsten		1.389.100	1.329.493
Exploitatiekosten	12	1.262.558	1.226.723
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		95.532	102.770
Totaal kosten		1.358.090	1.329.493
Resultaat verslagperiode		31.010	-

11.3 Kasstroomoverzicht Beheerder over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

(in euro's)	Toelichting	2024/2025	2023/2024
Resultaat verslagperiode		31.010	-
Afschrijvingen	4/5	95.532	102.770
Mutatie beleggingen		95.046	194.302
Mutatie kortlopende vorderingen		73.128-	12.693
Mutatie kortlopende schulden		29.661-	23.882-
Mutatie voorzieningen		41.276-	41.364-
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>77.523</u>	<u>244.519</u>
Investerings (im)materiële vaste activa	4/5	57.684-	277.272-
Verkoop materiële vaste activa		555	-
Kasstroom investeringen		<u>57.129-</u>	<u>277.272-</u>
Netto kasstroom		20.394	32.753-
Totaal liquide middelen ultimo verslagperiode	6	60.333	39.939
Totaal liquide middelen begin verslagperiode	6	39.939	72.692
		20.394	32.753-

11.4 Toelichting

11.4.1 Algemeen

De jaarrekening van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (statutair gevestigd te Zeist, ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 41180418, hierna: CFK), de beheerder van het Hoofdfonds, is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek en met de Wet op het financieel toezicht (Wft).

Het CFK is vrijgesteld van vennootschapsbelasting op basis van de fiscale resolutie welke is goedgekeurd door de staatssecretaris van Financiën bij resolutie van 30 november 1972, nummer B71/24096.

Het vermogensbeheer van het beleggingsfonds onder beheer is uitbesteed. Over de vergoedingen die het fonds hiervoor verschuldigd is aan de vermogensbeheerders is geen btw verschuldigd. Deze btw-vrijstelling is door de belastingdienst verleend op basis van artikel 11, lid 1, letter i, sub 3 Wet Omzetbelasting. Voor deze vrijstelling was er reeds een vrijstelling van toepassing op basis van het criterium 'collectief vermogensbeheer', dat van toepassing was op het samengevoegde beheer van de belegde vermogens van het CFK en Stichting Nederlands Wielrennersfonds.

Het beleggingsfonds is voor het beheer een jaarlijkse kostendeekkende vergoeding aan de beheerder verschuldigd.

Bedragen in deze jaarrekening luiden in euro's, tenzij expliciet anders aangegeven.

Het beleggingsfonds is een fonds voor gemene rekening en heeft derhalve geen rechtspersoonlijkheid. Anders dan gebruikelijk bij een beheerder van beleggingsinstellingen is het CFK juridisch eigenaar van de beleggingen, alsmede van de liquide middelen behorend bij het beleggingsfonds. De stichting is dus zowel beheerder van het fonds als juridisch eigenaar van de fondsactiva. Voor deze bijzondere situatie heeft de AFM het CFK ontheffing verleend.

11.4.2 Stelsel

Het CFK beschikt met ingang van 18 juli 2014 over een vergunning van de Stichting Autoriteit Financiële Markten ('Autoriteit Financiële Markten') voor het beheren van beleggingsinstellingen zoals bedoeld in artikel 2:65, aanhef, sub a van de Wet op het financieel toezicht. Dit heeft tot gevolg dat de jaarrekening opgesteld dient te worden in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek en de Wet op het financieel toezicht (Wft).

11.4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld. De opbrengsten en kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Vreemde valuta

Activa en passiva luidende in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum. Opbrengsten en kosten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de transactiekoers.

Beleggingen

De beleggingen in liquiditeiten en de deposito zijn opgenomen tegen nominale waarde inclusief de te ontvangen interest per balansdatum. De beleggingen in liquiditeiten behoren niet tot de liquide middelen.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De overlopende activa betreffen vooruitbetaalde bedragen voor kosten die ten laste van de volgende perioden komen of nog te ontvangen bedragen wegens baten ten gunste van voorgaande perioden.

Overige activa

Immateriële vaste activa zijn opgenomen tegen aanschafwaarde minus afschrijvingen. Deze activa worden in vijf jaar afgeschreven. Materiële vaste activa zijn opgenomen tegen aanschafwaarde minus afschrijvingen, op basis van de verwachte economische levensduur.

Voor de afschrijvingen ingaande op het moment van ingebruikname worden de volgende percentages gehanteerd:

Inventaris	: 10 - 20*
Computers	: 20
Immateriële vaste activa	: 10 - 20*

* Voor de investeringen met betrekking tot de verhuizing naar een nieuw kantoor in 2019 (verbouwingskosten, nieuw meubilair, etc.) en nieuwe deelnemersadministratie wordt een afschrijvingspercentage van 10% gehanteerd.

Schulden

Kortlopende schulden omvatten schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar. Onder overlopende passiva zijn vooruitontvangen bedragen opgenomen en verplichtingen over de per balansdatum verstreken periode.

Voorzieningen

Voorzieningen betreffen toekomstige verplichtingen waarvan omvang nog niet zeker is. De voorziening is de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld. De voorziening is niet contant gemaakt.

Eigen vermogen

Het kapitaal van de onderneming bestaat uit kapitaal ingebracht in 1972 en ingebracht kapitaal door Stichting NWF in verband met de fusie op 1 juli 2016.

De algemene reserve is gevormd door het niet bestemmen van een deel van de resultaten in jaren vóór het boekjaar 2005/2006.

Bij opheffing van de stichting onder de voorwaarden zoals beschreven in de statuten, zal het vermogen dat na voldoening van alle schulden van de ontbonden stichting overblijft, op een door het bestuur te bepalen wijze een bestemming worden gegeven die zoveel mogelijk in overeenstemming is met het doel van de stichting.

Opbrengsten

Hieronder vallen bijdragen van het beheerde fonds in de exploitatiekosten over het boekjaar.

Kosten

De kosten omvatten exploitatiekosten, afschrijvingskosten en overige kosten welke betrekking hebben op het boekjaar.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de zogenaamde 'indirecte methode', waarbij onderscheid is gemaakt tussen kasstromen uit operationele en uit investeringsactiviteiten. Als liquide middelen worden aangemerkt de kasmiddelen. Bij de kasstroom uit operationele activiteiten wordt het resultaat over de verslagperiode gecorrigeerd voor kosten welke geen uitgaven zijn, opbrengsten welke geen ontvangsten zijn, alsmede voor mutaties in de beleggingen en de kortlopende vorderingen en schulden.

11.4.4 Toelichting op de balans Beheerder

1 Beleggingen in liquiditeiten

Beleggingen in liquiditeiten

Het eigen vermogen van de beheerder is voor een deel gestald op twee spaarrekeningen en zijn direct opeisbaar.

2 Deposito's

Deposito's	30-06-2025	30-06-2024
Stand begin verslagperiode	1.000.000	1.000.000
Nieuwe inleg	1.000.000	2.000.000
Rente	22.069	27.740
Aflossing	2.000.000-	2.000.000-
Ontvangen rente	22.069-	27.740-
Stand ultimo verslagperiode	-	1.000.000

Na vrijvallen van ABN AMRO termijndeposito per 30 juni 2025 is het saldo overgeboekt naar de Charitas-spaarrekening bij ABN AMRO.

3 Vorderingen

Kortlopende vorderingen	30-06-2025	30-06-2024
(in euro's)		
Vooruitbetaalde bedragen	36.890	37.213
Te vorderen interest	3.955	6.142
Overige vorderingen en overlopende activa	83.396	7.758
Totaal kortlopende vorderingen	124.241	51.113

4 Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa	30-06-2025	30-06-2024
<i>(in euro's)</i>		
Boekwaarde begin verslagperiode	609.656	433.976
Investeringsen	49.723	264.082
Afschrijvingen	83.458-	88.402-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>575.921</u>	<u>609.656</u>
Verkrijgingsprijs ultimo verslagperiode	734.315	684.592
Cumulatieve afschrijving	158.394-	74.936-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>575.921</u>	<u>609.656</u>

Onder immateriële vaste activa vallen www.cfk.nl, de CFK-App en het fondsenadministratiesysteem.

5 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa	Pand en inventaris	Laadpalen	Computers	Totaal
<i>(in euro's)</i>				
Boekwaarde begin verslagperiode	31.773	638	15.004	47.415
Investeringsen 2024/2025	-	1.928	6.033	7.961
Desinvesteringsen 2024/2025	-	398-	157-	555-
Afschrijvingen 2024/2025	6.144-	562-	5.368-	12.074-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>25.629</u>	<u>1.606</u>	<u>15.512</u>	<u>42.747</u>
Verkrijgingsprijs ultimo verslagperiode	61.397	1.928	26.274	89.599
Cumulatieve afschrijving	35.768-	322-	10.762-	46.852-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>25.629</u>	<u>1.606</u>	<u>15.512</u>	<u>42.747</u>

6 Liquide middelen

De liquide middelen betreffen direct opeisbare tegoeden bij banken. Deze staan ter vrije beschikking van de stichting en zijn niet bestemd voor beleggingsdoeleinden.

Liquide middelen	30-06-2025	30-06-2024
<i>(in euro's)</i>		
ING Bank	16.468	8.700
ABN AMRO	43.865	31.239
Totaal liquide middelen	<u>60.333</u>	<u>39.939</u>

7 Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden en overlopende passiva zijn nog te betalen kosten die betrekking op het boekjaar maar welke nog niet in rekening zijn gebracht.

8 Voorzieningen

Voorzieningen	30-06-2025	30-06-2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin verslagperiode	84.391	125.755
Afgewikkeld	41.276-	41.364-
Stand ultimo verslagperiode	<u>43.115</u>	<u>84.391</u>

De voorziening betreft een deel dat binnen een jaar en een deel dat na een jaar zal worden afgewikkeld:

Afwikkeling binnen een jaar:	43.115	42.196
Afwikkeling na een jaar:	-	42.195
	<u>43.115</u>	<u>84.391</u>

De voorziening heeft betrekking op een toekomstige coulance-betaling a.g.v. een geschil met een deelnemer. Deze voorziening zal binnen 1 jaar zijn uitbetaald.

9 Eigen vermogen

Kapitaal	30-06-2025	30-06-2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin verslagperiode	680.670	680.670
Stand ultimo verslagperiode	<u>680.670</u>	<u>680.670</u>

Algemene reserve	30-06-2025	30-06-2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin verslagperiode	1.557.145	1.557.145
Resultaatbestemming	31.010	-
Stand ultimo verslagperiode	<u>1.588.155</u>	<u>1.557.145</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Huur kantoorruimte

Per 1 september 2019 is een huurcontract voor tien jaar afgesloten. De totale jaarhuur inclusief servicekosten bedraagt € 55.959.

Lease auto's

Er is een leasecontract afgesloten: een met een jaarlijks leasebedrag ad € 13.717 (einddatum 2 oktober 2029).

Samenwerkingsverband Stichting CAO voor contractspelers

Het CFK is op het gebied van de bevordering van de continuïteit van de maatschappelijke situatie van de ex-voetballer een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met de sociale partners in de branche betaald voetbal, vertegenwoordigd door de Stichting CAO voor contractspelers. Per 1 juli 2021 is er een nieuw contract afgesloten, welke per 1 juli 2024 is verlengd. De hoogte van de vergoeding is gekoppeld aan het deelnemersvermogen van Stichting CFK. Over het afgelopen boekjaar bedroeg deze € 101.135.

11.4.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening Beheerder

10 Bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds

De bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds betreft de vergoeding die de beheerder van het beleggingsfonds heeft ontvangen. In de regel wordt deze vergoeding afgestemd op de werkelijk door de beheerder in het boekjaar gemaakte kosten, zodanig dat het resultaat van de beheerder nihil is.

11 Renteopbrengsten

Totaal opbrengsten uit beleggingen	2024/2025	2023/2024
<i>(in euro's)</i>		
Rente spaarrekening	8.941	10.692
Rente deposito	22.069	27.740
Rente hypotheek	-	1.630
Totaal renteopbrengsten	<u>31.010</u>	<u>40.062</u>

De rente van termijndeposito tot 31 december 2024 bedroeg 2,62% en over periode van 31 december tot 30 juni 1,77%. Na vrijval van de deposito is het saldo herbelegd op de Charitas Spaarrekening bij ABN AMRO.

12 Exploitatiekosten

Exploitatiekosten	2024/2025	2023/2024
<i>(in euro's)</i>		
Personeelskosten	627.374	604.851
Bureaunkosten	7.249	7.165
Automatiseringskosten	125.543	149.327
Huisvestingskosten	60.337	60.451
Honoraria en overige kosten Raad van Toezicht *	88.320	70.898
Honoraria en overige kosten commissies	17.037	18.858
Honoraria accountant	60.462	55.660
Advieskosten	120.759	101.584
Toezichtskosten AFM en DNB	49.619	45.883
Representatie en communicatie	3.469	4.771
Bijdrage Stichting CAO voor contractspelers	101.135	105.363
Overige kosten	1.254	1.912
	<u>1.262.558</u>	<u>1.226.723</u>

* De honoraria en overige kosten Raad van Toezicht zijn in het verslagjaar hoger dan vorig boekjaar, hetgeen voornamelijk is veroorzaakt door extra vergaderingen in verband met de werving van een nieuwe bestuurder.

Personeelskosten	2023/2024	2022/2023
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	417.567	404.758
Sociale lasten	33.235	30.492
Bijdrage zorgverzekeringswet	20.965	19.997
Pensioenlasten	40.879	40.537
Overige personeelskosten	86.458	80.266
Autokosten	28.270	28.801
Totaal personeelskosten	<u>627.374</u>	<u>604.851</u>

Per ultimo boekjaar zijn er vijf vaste werknemers (4,2 fte) in dienst bij de stichting.

Bezoldiging van en leningen aan bestuurders en leden van de Raad van Toezicht

De bezoldiging van bestuurders in het boekjaar, met inbegrip van de pensioenlasten, autokosten en overige vergoedingen, bedraagt € 331.560. De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht bedraagt € 83.375 (inclusief € 1.371 aan kilometervergoeding).

Er zijn geen leningen verstrekt aan bestuurders of leden van de Raad van Toezicht.

Honoraria accountant (Deloitte)

Conform BW2 artikel 2:382a delen wij mee dat in de kosten een bedrag van € 60.462 is begrepen voor de kosten van onderzoek van de jaarrekening van het CFK door Deloitte. Dit betreft de kosten die ten laste van het resultaat 2024/2025 zijn gebracht.

Met betrekking tot het boekjaar 2023/2024 waren de werkelijke kosten van Deloitte gelijk aan de verwachting.

13 Verbonden partijen

Bestuur

Het bestuur ontvangt salaris van het CFK.

Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen, naast een kilometervergoeding, een vast honorarium en een honorarium per bijgewoonde vergadering. Tevens hebben zij recht op een vergoeding per dagdeel bij eventuele extra inzet ten behoeve van het CFK.

Het bestuur is van mening dat de bedragen met betrekking tot het voorgaande marktconform zijn.

Stichting CAO voor contractspelers

Het CFK levert een financiële bijdrage aan de Stichting CAO. Binnen deze stichting werken vakbonden en werkgevers samen op het gebied van bevordering van de maatschappelijke ontwikkeling van de contractspeler na zijn/haar voetballoopbaan door scholing en re-integratie.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen.

Nevenfuncties bestuurders en leden Raad van Toezicht

De bestuurders waren tijdens het boekjaar 2024/25 in dienst van de stichting.

Als nevenfunctie is de heer Godding manager van Stichting Pensioenfonds Huntsman Rozenburg.

De belangrijkste nevenfuncties van de leden van de Raad van Toezicht worden in het verslag van de Raad van Toezicht genoemd (hoofdstuk 10 van dit jaarverslag).

Overige gegevens

12. Overige gegevens

12.1 Algemeen

Resultaatbestemming:

Het bestuur van de stichting heeft besloten om het positieve resultaat ad € 31.010 toe te voegen aan het eigen vermogen.

Informatie

Op de website en ten kantore van het CFK zal in ieder geval de volgende informatie verkrijgbaar zijn:

- * het Prospectus;
- * de statuten van de stichting;
- * de reglementen en gedragscode;
- * (voorgenomen) wijzigingen van de statuten;
- * (voorgenomen) wijzigingen van het beleggingsbeleid;
- * (voorgenomen) wijzigingen van de voorwaarden met een toelichting;
- * (half)jaarverslagen van de stichting;
- * de door de AFM aan de stichting verleende vergunning, en eventuele ontheffingen;
- * oproepen voor de vergaderingen van Deelnemers;
- * het meest recente registratiedocument;
- * de opgave, bedoeld in artikel 115v juncto artikel 50, tweede lid BGfo.

Deze opgave bevat ten minste de volgende gegevens:

de totale waarde van de beleggingen, een overzicht van de samenstelling van de beleggingen, de omvang van het deelnemersfonds, de meest recent bepaalde intrinsieke waarde van het deelnemersfonds onder vermelding van het moment waarop de bepaling plaatsvond.



Deloitte Accountants B.V.
Wilhelminakade 1
3072 AP Rotterdam
Postbus 2031
3000 CA Rotterdam
Nederland

Tel: 088 288 2888
www.deloitte.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur en de raad van toezicht van de Beheerder van de Stichting Contractspelersfonds KNVB

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2025 van de Beheerder van de Stichting Contractspelersfonds KNVB te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Beheerder van de Stichting Contractspelersfonds KNVB op 30 juni 2025 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 30 juni 2025.
2. De winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Beheerder van de Stichting Contractspelersfonds KNVB zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 24362853. Deloitte Accountants B.V. is een zogenoemde affiliate van Deloitte NSE LLP en maakt onderdeel uit van het internationale netwerk van Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

250973D313.02/EB/1

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht, toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Risico

Het bestuur is in een unieke positie om fraude te plegen door de mogelijkheid het proces van financiële verslaggeving en resultaten te manipuleren door middel van het doorbreken van de interne beheersing die anderszins effectief lijken te werken.

Controleaanpak

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van toezicht.

Wij hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. Wij hebben een retrospectieve beoordeling uitgevoerd van de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management met betrekking tot significante schattingen die in de jaarrekening van het voorgaande boekjaar zijn opgenomen.

Wij hebben onze risico-inschatting en controleaanpak en resultaten gecommuniceerd aan het bestuur.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij het bestuur, het lezen van notulen en rapporten van compliance.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het (vennootschaps)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW en RJ 615 aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de bedrijfsactiviteiten van de entiteit voor de voorzienbare toekomst. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Het verkrijgen van controle- informatie omtrent het continuïteitsrisico en de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling bij de vaststelling van bedragen en in de financiële overzichten opgenomen toelichtingen.

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de solvabiliteitspositie inbaarheid van de vorderingen.
- Nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van het fonds om haar continuïteit te handhaven.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.
- Inspecteren van correspondentie met relevante toezichthoudende instanties.

De financiële positie van de entiteit en de mogelijkheid om onder bepaalde omstandigheden de verplichtingen te kunnen aanpassen is een belangrijk onderdeel van bovenstaande evaluatie. Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag.
- De overige gegevens.
- Het verslag van de raad van toezicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 2 oktober 2025

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: M. Bouwens