



# Jaarverslag

2021 / 2022 - 1 juli 2021 t/m 30 juni 2022

**Beheerder** (Stichting Contractspelaarsfonds KNVB)

## Inhoud

1.	Algemene gegevens.....	4
2.	Voorwoord.....	5
3.	Algemene informatie & kerncijfers .....	6
4.	Bestuur en organisatie .....	8
	4.1 Structuur van de organisatie .....	8
	4.2 Organisatie .....	9
	4.3 Beloningsbeleid .....	10
5.	Belangrijke onderwerpen in het boekjaar.....	11
	5.1 Rendement Hoofdfonds & aanpassing overbruggingsuitkeringen .....	11
	5.2 Strategische beleggingsbeleid .....	11
	5.3 Belasting uitkeringen aan deelnemers woonachtig in buitenland.....	11
	5.4 Kostenbesparing .....	12
6.	Pensioenregelingen .....	13
	6.1 Pensioenregeling bij Nationale-Nederlanden .....	13
	6.2 Pensioenregeling bij ASR Pensioenen .....	13
7.	Risicoprofiel & interne beheersing.....	14
	7.1 Soorten risico's .....	14
	7.2 Beheersing van de risico's .....	15
	7.3 Interne beheersing .....	15
	7.4 Werkzaamheden van de bewaarder .....	16
8.	Overige informatie .....	17
9.	Vooruitzichten .....	17
10.	Verslag van de Raad van Toezicht .....	18
	10.1 Besproken onderwerpen.....	18
	10.2 Samenstelling Raad van Toezicht: .....	18
	10.3 Vaststelling .....	20
11.	Jaarrekening.....	21
	11.1 Balans.....	22
	11.2 Winst- en verliesrekening.....	24
	11.3 Kasstroomoverzicht.....	25
	11.4 Toelichting.....	26

12. Overige gegevens.....	34
12.1 Algemeen.....	35
12.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	36

## 1. Algemene gegevens

### **Beheerder**

Stichting Contractspelersfonds KNVB (KvK nr: 41180418)  
Harderwijkweg 5  
2803 PW Gouda  
Telefoon: +31(0)182 571171  
[www.cfk.nl](http://www.cfk.nl)

### *Fiscaal adviseur*

Ernst & Young Belastingadviseurs LLP  
Euclideslaan 1  
3584 BL Utrecht  
Telefoon: +31 (0)88 4073025  
[www.ey.com](http://www.ey.com)

### *Accountant*

Deloitte Accountants B.V.  
Gustav Mahlerlaan 2970  
1081 LA Amsterdam  
Telefoon: +31 (0)88 288 3243  
[www.deloitte.nl](http://www.deloitte.nl)

### **Beleggingsinstelling 'Hoofdfonds'**

#### *Vermogensbeheerder*

NN Investment Partners B.V. (NNIP)  
Schenkkade 65  
2595 AS Den Haag  
Telefoon: +31 (0)70 3791409  
[www.nnip.com](http://www.nnip.com)

#### *Rechtstreekse belegging*

Dutch Core Residential Fund, via beheerder:  
ASR Vastgoed Vermogensbeheer B.V.  
Archimedeslaan 10  
3584 BA Utrecht  
Telefoon: +31 (0)30 257 2293  
[www.asrreim.com](http://www.asrreim.com)

#### *Accountant*

Deloitte Accountants B.V.  
Gustav Mahlerlaan 2970  
1081 LA Amsterdam  
Telefoon: +31 (0)88 288 3243  
[www.deloitte.nl](http://www.deloitte.nl)

### *Compliance adviseur*

Peter Krijnen Compliance  
Kokermolen 6  
3994 DH Houten  
Telefoon: +31(0)6 1509 2089  
[www.krijnencompliance.nl](http://www.krijnencompliance.nl)

### *AIFMD bewaarder*

CACEIS Bank, Netherlands Branch  
De Entree 500  
1101 EE Amsterdam  
Telefoon: +31 (0)20 557 5843  
[www.caceis.com](http://www.caceis.com)

#### *Rechtstreekse belegging*

PVF Particuliere Hypothekenfonds,  
via beheerder:  
Syntrus Achmea Real Estate & Finance  
MediArena 5-8, 1114BC A'dam-Duivendrecht  
Telefoon: +31 (0)20 606 5600  
[www.syntrusachmea.nl](http://www.syntrusachmea.nl)

#### *Rechtstreekse belegging*

Dutch Prime Retail Fund, via beheerder:  
ASR Vastgoed Vermogensbeheer B.V.  
Archimedeslaan 10  
3584 BA Utrecht  
Telefoon: +31 (0)30 257 2380  
[www.asrreim.com](http://www.asrreim.com)

#### *Custodian*

CACEIS Bank, Netherlands Branch  
De Entree 500  
1101 EE Amsterdam  
Telefoon: +31 (0)20 557 5132  
[www.caceis.com](http://www.caceis.com)

## 2. Voorwoord

Met genoegen presenteren wij u het jaarverslag van Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) over het boekjaar 2021/2022, waarin het CFK als beheerder van beleggingsfondsen centraal staat. Het verslag is een verantwoording over het in het afgelopen jaar gevoerde beleid van het CFK en blikst terug op de belangrijkste gebeurtenissen.

Voor het beleggingsfonds dat het CFK beheert, het Hoofdfonds, is een apart jaarverslag uitgebracht. Voor informatie over de omstandigheden op de financiële markten, het gevoerde beleggingsbeleid en de behaalde rendementen, verwijzen wij u naar het jaarverslag van het Hoofdfonds.

Het is een bijzonder jaar geworden. Het vorige boekjaar werd afgesloten met de verwachting dat obligaties en aandelen duur waren en dat er daarom niet veel opwaarts potentieel in zat. Dat is helaas méér dan uitgekomen: het netto rendement is uitgekomen op -5,50%. Het bestuur heeft zich gedurende het boekjaar veel moeite getroost om de deelnemers voor te bereiden op dit resultaat.

De eerste helft van het boekjaar werd nog positief afgesloten. Maar de oorlog in Oekraïne, de tekorten aan grondstoffen en de hard oplopende inflatie waren desastreus voor de financiële markten. De centrale banken begonnen op de rem te trappen, de kapitaalmarktrente begon hard te stijgen en aandelenmarkten kenden een ongekend slecht halfjaar.

Wat het nieuwe boekjaar gaat brengen is onzeker dan ooit. De geopolitieke verhoudingen zijn gespannen, de inflatie is aanhoudend hoog, de economieën koersen richting een recessie en de financiële markten zijn uiterst volatiel. Het zal daarom een uitdaging worden om aan de doelstellingen van het fonds te voldoen.

Omdat het fondsvermogen van het CFK de komende jaren zal afnemen, is het van belang dat de kosten voor de deelnemers in de komende jaren niet toenemen. In het afgelopen boekjaar is het bestuur er in geslaagd de kosten laag te houden.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is aangepast. De rol van onafhankelijk voorzitter is komen te vervallen. In de deelnemersraad zijn twee nieuwe leden benoemd, waarmee de openstaande vacatures ingevuld zijn.

De rechtszaak tegen de belastingdienst inzake belastingheffing op uitkeringen in het buitenland nadert zijn afsluiting. Naar verwachting zal de Hoge Raad uitspraak doen in het nieuwe boekjaar. Het CFK ziet dit met vertrouwen tegemoet.

In november 2022 bestaat Stichting CFK 50 jaar. Er zal op passende wijze stil worden gestaan bij deze mijlpaal.

Naast de jaarrekening vindt u in dit jaarverslag informatie over de activiteiten, de organisatiestructuur en de risico's die het CFK als beheerder loopt, alsmede een verslag van de Raad van Toezicht.

Wij vertrouwen erop u met dit verslag een helder inzicht te geven in de financiële ontwikkelingen van het CFK in het afgelopen boekjaar.

Ten slotte danken wij de medewerkers voor hun bijdrage aan de organisatie in het afgelopen jaar. We danken daarnaast de leden van de deelnemersraad en de beleggingscommissie voor hun wijze adviezen.

Richard Mouw  
Arco van der Veer

12 oktober 2022

### 3. Algemene informatie & kerncijfers

De Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) is opgericht op 20 oktober 1972. Zij is belast met de uitvoering van de voor profvoetballers en beroepswielrenners in het leven geroepen overbruggingsregeling. Voor profvoetballers is deze regeling verankerd in het Reglement Betaald Voetbal van de KNVB, het standaardspelerscontract en de CAO Betaald Voetbal. Voor beroepswielrenners is deze regeling verankerd in het Reglement van de Wielersport van de KNWU.

Doelstelling van de overbruggingsregeling is om de overgang van profcarrière naar een maatschappelijke loopbaan te vergemakkelijken. Dit gebeurt door de profsporters tijdens hun carrière een deel van hun inkomen opzij te laten leggen. Deze premie-inleg wordt belegd door het CFK. Uit de financiële reserve die de profsporter daardoor opbouwt, kan aansluitend aan zijn of haar sportcarrière gedurende een bepaalde periode een maandelijkse 'overbruggingsuitkering' worden uitbetaald. Dit geeft de profsporter de tijd en rust om zich voor te bereiden op een maatschappelijke loopbaan.

Deelname aan de overbruggingsregeling is in beginsel verplicht voor elke in Nederland werkzame contractspeler in Ere- en Eerste divisie en voor elke beroepswielrenner (m/v) aangesloten bij een in Nederland loonbelastingplichtige wielerploeg. De regeling is goedgekeurd door de staatssecretaris van Financiën bij resolutie van 30 november 1972, nummer B71/24096.

Het CFK beschikt sinds 18 juli 2014 over een vergunning als beheerder van beleggingsfondsen, ex artikel 2:65, aanhef, onder a Wft. Het CFK beheert één beleggingsfonds: het Hoofdfonds. Het fonds staan alleen open voor (gewezen) contractspelers en beroepswielrenners die deelnemen aan de overbruggingsregeling.

Voor het beheer van het Hoofdfonds ontvangt het CFK een kostendekkende vergoeding. Het CFK streeft niet naar winst en het resultaat is elk jaar in principe nihil.

Anders dan gebruikelijk voor een beheerder, is de Stichting Contractspelersfonds KNVB juridisch eigenaar van de beleggingen alsmede de liquide middelen behorend bij het Hoofdfonds. De stichting is dus zowel beheerder van het fonds als juridisch eigenaar van de fondsactiva. Hiervoor is gekozen om de structuur zo eenvoudig mogelijk te houden en de kosten te beperken. Voor deze bijzondere situatie heeft de AFM het CFK ontheffing verleend.

Tot 1 juli 2005 bevatte de overbruggingsregeling opbouw van pensioenrechten onder de Pensioen- en Spaarfondsen Wet. Uit die tijd stammen twee verzekerde (en inmiddels premievrije) pensioenregelingen voor contractspelers.

Het totale vermogen onder beheer is gedurende het boekjaar afgenomen van € 579,7 mln tot € 527,6 mln. Deze afname is enerzijds het gevolg van het feit dat het Hoofdfonds een netto uitkerend fonds is, en anderzijds als gevolg van de negatieve beleggingsresultaten in het afgelopen boekjaar.

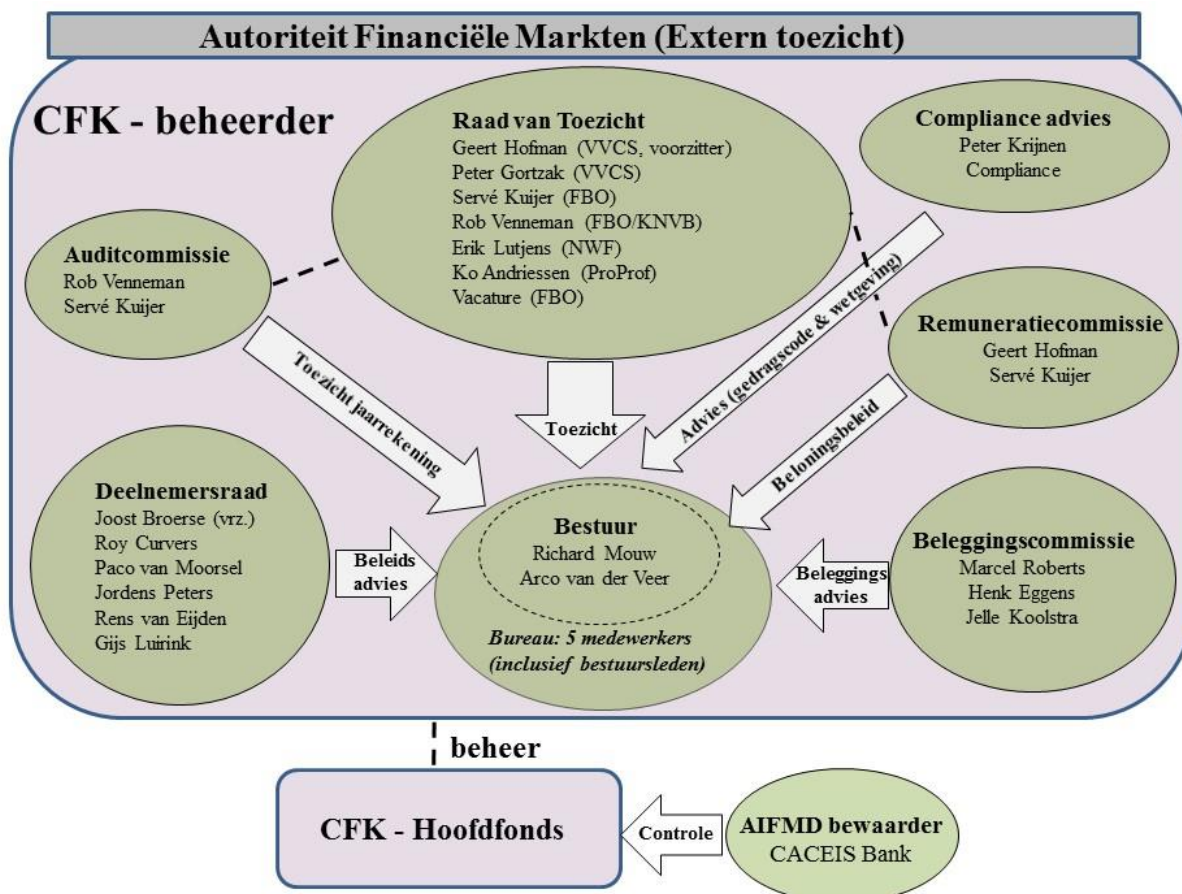
De kerncijfers van de organisatie zijn als volgt:

<b>Financiële cijfers in € miljoen</b>	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Vermogen onder beheer	632,6	636,2	641,7	579,7	527,6
- Hoofdfonds	506,0	517,9	532,8	579,7	527,6
- 4%-fonds	126,6	118,3	108,9	0	0
Vergoedingen fondsen & derden	1,2	1,4	1,3	1,2	1,2
Organisatiekosten	1,2	1,4	1,3	1,2	1,4
Resultaat	0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Eigen vermogen	2,6	2,5	2,5	2,5	2,3
<b>Overige kerncijfers</b>					
Aantal werknemers (in fte)	5,2	4,6	4,6	4,6	4,6
Participanten	2.067	2.146	2.251	2.296	2.329
- Hoofdfonds	1823	1.925	2.033	2.296	2.329
- 4%-fonds	244	221	218	0	0

## 4. Bestuur en organisatie

### 4.1 Structuur van de organisatie

De structuur per 30 juni 2022 is geschetst in de onderstaande afbeelding.



Het **bestuur** bepaalt het dagelijkse beleid van de beheerder en het beleggingsbeleid van het Hoofdfonds. Het bestuur bestaat per 30 juni 2022 uit Richard Mouw (in dienst per augustus 2019, bestuurder sinds augustus 2019) en Arco van der Veer (in dienst per november 2005, bestuurder sinds november 2009).

Als nevenfunctie is de heer Mouw voorzitter van Stichting Holocaust Comité Gooise Meren en secretaris van Stichting MIEP.

De **Raad van Toezicht** heeft een adviserende en controlerende taak. De Raad heeft twee leden op voordracht van de VVCS, één lid op voordracht van ProProf, drie leden op voordracht van de FBO en één lid op voordracht van de wielerbranche. Van de drie leden op voordracht van de FBO wordt één lid voorgedragen in samenspraak met de KNVB. In het afgelopen boekjaar is de functie van onafhankelijk voorzitter komen te vervallen. De voorzitter wordt nu uit het midden gekozen. In Hoofdstuk 9 vindt u het verslag van de Raad van Toezicht.

De **auditcommissie** bestaat uit leden van de Raad van Toezicht en is een commissie van intern toezicht. Zij controleert namens de Raad van Toezicht het proces van de totstandkoming van de jaarrekening en beoordeelt de wijze waarop door het bestuur wordt omgegaan met financiële risico's.

De **remuneratiecommissie** bestaat uit twee leden van de Raad van Toezicht. Zij formuleert en implementeert het beloningsbeleid voor de bestuursleden. Dit beleid wordt eenmaal per



anderhalf jaar besproken in de Raad van Toezicht. De remuneratiecommissie houdt rechtstreeks toezicht op de uitvoering van het beloningsbeleid. Zij beschikt daarbij over procedures en maatregelen ter implementatie, uitvoering en instandhouding van het beloningsbeleid. Meer informatie over het beloningsbeleid is te vinden in paragraaf 4.3.

**Compliance advies** wordt gegeven door Peter Krijnen Compliance. Compliance advies wordt gevraagd en ongevraagd verstrekt aan het bestuur en houdt verband met de correcte naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving en de gedragscode. Elke maand vindt een bespreking plaats tussen de voor compliance verantwoordelijke bestuurder en de compliance-adviseur, waarin de adviezen besproken worden. Eenmaal per jaar rapporteert de compliance-adviseur aan de Raad van Toezicht over de bevindingen, adviezen en opvolging daarvan door het bestuur.

De **deelnemersraad** adviseert het bestuur over diverse aangelegenheden die de stichting betreffen, zoals de vaststelling van de begroting, de jaarrekening, beleidsplannen en het wijzigen van statuten en reglementen van de stichting. De raad bestaat uit actieve en uitkeringsgerechtigde spelers en een afgevaardigde namens de beroepswielrenners. De actieve spelers namens Ere- en Eerste divisie worden benoemd door de Centrale Spelersraad (CSR). De afgevaardigden namens de uitkeringsgerechtigden (spelers) worden middels verkiezingen geselecteerd. De afgevaardigde van de beroepswielrenner wordt benoemd door de Vereniging van Beroeps Wielrenners (VVBW).

De deelnemersraad kwam in het verslagjaar driemaal bijeen. De deelnemersraad heeft in het verslagjaar geen enkele maal negatief geadviseerd op voorliggende plannen.

De samenstelling van de deelnemersraad is in het verslagjaar gewijzigd. De vacante positie (Ere- en Eerste divisie) is ingevuld door Rens van Eijden.

Per 1 februari 2022 eindigde de laatste termijn van Sieme Zijm (uitkeringsgerechtigde). Hij is opgevolgd door Gijs Luirink, die bij een verkiezing onder de uitkeringsgerechtigden de meeste stemmen heeft gekregen.

Het bestuur dankt Sieme voor zijn bijdrage aan de discussies en het proces van besluitvorming binnen het CFK.

De **beleggingscommissie** geeft advies aan het bestuur inzake het beleggingsbeleid van het Hoofdfonds. De beleggingscommissie bestaat uit beleggingsprofessionals met grote kennis van en ervaring met alle vormen van vermogensbeheer.

Er vonden gedurende de verslagperiode vier reguliere vergaderingen plaats. Als vast onderdeel werd gesproken over de ontwikkelingen in de macro-economie en op de financiële markten, de uitvoering van het vermogensbeheer door NN Investment Partners en de directe beleggingen niet-beursgenoteerde hypotheek- en vastgoedfondsen.

Risico gerelateerde onderwerpen, zoals de afdekking van het renterisico, stonden prominent op de agenda. Naast de reguliere onderwerpen werd speciale aandacht gevestigd op het herijking van het strategische beleggingsbeleid van het Hoofdfonds. Zie hiervoor paragraaf 5.2.

In de samenstelling van de beleggingscommissie trad geen verandering op gedurende het boekjaar.

## *4.2 Organisatie*

De organisatie kende per 30 juni 2022 een bezetting van 4,6 fte (gelijk aan de start van het boekjaar), verdeeld over vijf personen, onder wie de twee bestuursleden.

De belangrijkste zichtbare taken van de organisatie zijn:

- het incasseren van fondspremies van de clubs en ploegen
- het administreren van de deelnemersgegevens

- het uitkeren en fiscaal afhandelen van de overbruggingsuitkeringen
- het vaststellen van het beleggingsbeleid en het monitoren van de uitvoering ervan
- het communiceren met deelnemers over de overbruggings- en pensioenregeling
- het communiceren met de diverse stakeholders

Daarnaast participeren de bestuurders in diverse overlegvormen op brancheniveau en bij vermogensbeheerders.

Een aantal specialistische taken is uitbesteed aan derde partijen, zoals het dagelijkse vermogensbeheer, automatisering, gespecialiseerd belastingadvies, juridisch advies en schuldhelpverlening.

De toegevoegde waarde van de organisatie is gebouwd op de kennis, ervaring en betrokkenheid van bestuur en medewerkers. Zij worden daarin ondersteund door de Raad van Toezicht, de beleggingscommissie, de deelnemersraad, de Stichting Nederlands Wielrennersfonds en externe specialisten.

In een sterk veranderende wereld is het belangrijk om de kennis binnen de organisatie op een hoog niveau te houden. In dit verband houden bestuur en medewerkers hun kennis op peil door het volgen van cursussen, het bijwonen van seminars en het lidmaatschap van kennis gerelateerde organisaties.

#### *4.3 Beloningsbeleid*

De beloningscultuur van het CFK ondersteunt een zorgvuldig, beheerst en duurzaam beloningsbeleid, dat in lijn is met de waarden van de beheerder en met de strategie en doelstellingen van het beleggingsfonds. Belangrijk uitgangspunt daarbij is dat er geen sprake is van een variabele beloning voor bestuurders.

De totale personeelskosten van bestuurders en medewerkers van het CFK, inclusief sociale lasten, opleidingskosten en secundaire arbeidsvoorwaarden als pensioenen, bedroegen in het boekjaar € 559 duizend (2020/2021: € 560 duizend).

Alleen de bestuurders van het CFK worden gezien als 'geïdentificeerde medewerkers': medewerkers die een materieel effect hebben op het risicoprofiel van het CFK en het onder beheer staande beleggingsfonds. De bezoldiging van de bestuurders, inclusief pensioenen, autogebruik en overige vergoedingen, bedroeg in het boekjaar € 326 duizend (2020/2021: € 355 duizend).

## 5. Belangrijke onderwerpen in het boekjaar

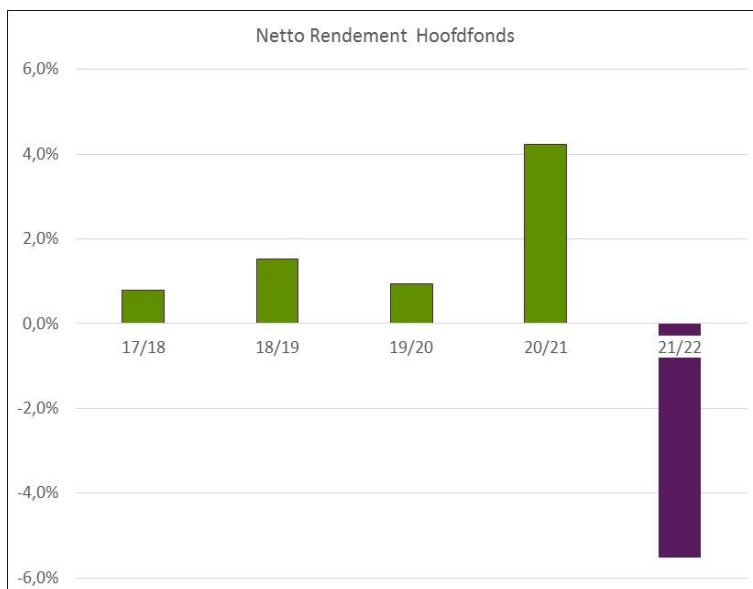
### 5.1 Rendement Hoofdfonds & aanpassing overbruggingsuitkeringen

Het primaire doel van de overbruggingsregeling is om financiële zekerheid aan deelnemers te bieden tijdens de periode die volgt op het einde van hun loopbaan als professioneel sporter. Deelnemers moeten kunnen rekenen op de uitbetaling van de opgebouwde overbruggingsuitkering, en moeten bij voorkeur minimaal hun koopkracht behouden gedurende de uitkeringsperiode.

Het nettorendement van het Hoofdfonds bedroeg -5,50%.

In het jaarverslag van het Hoofdfonds wordt dit resultaat nader toegelicht. Dit resultaat wordt per 1 juli 2022 verwerkt met het fondssaldo van iedere deelnemer.

Jaarlijks per 1 juli wordt beoordeeld of de maandelijkse uitkeringen moet worden aangepast. In tegenstelling tot het voorgaande boekjaar 2020/2021 is een verhoging van de uitkering op basis van de prijsinflatie dit boekjaar niet mogelijk vanwege het negatieve resultaat.



### 5.2 Strategische beleggingsbeleid

In het voorgaande boekjaar 2020/2021 (per 1 december 2020) werd een nieuw strategisch beleggingsbeleid

geïmplementeerd. In het afgelopen boekjaar is dit beleid tegen het licht gehouden, mede gezien de sterk veranderde marktomstandigheden. Uit het onderzoek is naar voren gekomen dat een portefeuille met meer cash, een verhoging van de illiquide beleggingen (Trade Finance) en minder staatsobligaties een efficiëntere invulling geeft. Het nieuwe beleid zal in het nieuwe boekjaar worden geïmplementeerd.

### 5.3 Belasting uitkeringen aan deelnemers woonachtig in buitenland

Ex-voetballers en ex-wielrenners wonen niet alleen in Nederland, maar ook in vele andere landen. Voor de uitbetaling van de overbruggingsuitkeringen is dit geen enkel probleem. De vraag bestaat in dat geval wel waar de deelnemer belasting betaalt over zijn uitkering. Op basis van jurisprudentie kan geconcludeerd worden dat het antwoord op deze vraag afhankelijk is van de precieze inhoud van het verdrag ter voorkoming van dubbele belasting tussen Nederland en het betreffende land. Tot voor kort leverde dit de situatie op dat Nederland in bepaalde gevallen mag heffen en in andere gevallen niet.

In 2017 heeft de belastingdienst haar standpunt gewijzigd naar aanleiding van een arrest van de Hoge Raad (HR16/02463). Het gewijzigde standpunt houdt in dat een overbruggingsuitkering van het CFK in alle gevallen door Nederland belast moet worden als inkomen uit professionele sportbeoefening.

Het CFK is het inhoudelijk niet eens met deze nieuwe zienswijze en meent dat deze niet gebaseerd kan worden op het genoemde arrest. Het praktische probleem is daarnaast dat de betreffende deelnemers geconfronteerd kunnen worden met dubbele belastingheffing indien hun woonland geen aftrek toestaat van Nederlandse loonbelasting.

Om voornoemde redenen heeft het CFK bezwaar aangetekend. In samenspraak met de belastingdienst is een proefprocedure gestart.

De eerste zitting heeft plaatsgevonden op 5 december 2019 bij de Rechtbank Arnhem. De Rechtbank heeft het CFK in het gelijk gesteld en de argumenten van de belastingdienst afgewezen. De belastingdienst heeft vervolgens besloten in hoger beroep te gaan bij het Gerechtshof. Het hoger beroep heeft op 1 juli 2021 plaatsgevonden. Ook het Gerechtshof heeft het CFK in het gelijk gesteld en de argumenten van de Belastingdienst afgewezen. Met de belastingdienst is afgesproken om vervolgens in cassatie te gaan bij de Hoge Raad. De Advocaat-Generaal (adviseur van de Hoge Raad) heeft in juli 2022 het beroep van de belastingdienst ongegrond verklaard. Het is nu nog wachten op het oordeel van de Hoge Raad, dat gedurende het nieuwe boekjaar verwacht mag worden. Dan komt er eindelijk een einde aan deze langlopende kwestie.

Met de belastingdienst is overigens ook afgesproken dat er geen heffing met terugwerkende kracht zal plaatsvinden. Een eventuele heffing in Nederland op uitkeringen die momenteel niet belast worden, zal pas aan de orde zijn vanaf het moment dat de belastingdienst de procedure gewonnen heeft. Of dat gebeurt, zal de komende tijd uitwijzen.

#### *5.4 Kostenbesparing*

Omdat het CFK per saldo meer uitkeert dan het aan nieuwe premies ontvangt, zal het belegde vermogen in de komende jaren afnemen. Om de kosten in lijn te houden met het dalende vermogen, heeft het bestuur in het voorgaande boekjaar 2020/2021 een kostenreductie-proces opgestart. Dit heeft ertoe geleid dat in de afgelopen twee boekjaren de kosten, die bij de deelnemers in rekening worden gebracht (*de Total Expense Ratio*), per saldo zijn gedaald van 0,48% naar 0,44%.

Het wordt een uitdaging om deze Total Expense Ratio de komende jaren op dit peil te houden. Dit is met name het gevolg van het genoemde dalende vermogen.

## 6. Pensioenregelingen

Tot 1 juli 2005 bevatte de overbruggingsregeling een pensioenregeling om de risico's van ouderdom en overlijden af te dekken. De rechten hiervan werden ingekocht bij Nationale-Nederlanden op het moment dat een speler zijn voetbalcarrière beëindigde. Per de eerder genoemde datum werd de opbouw van pensioen binnen de overbruggingsregeling gestaakt. Als gevolg van de stopzetting van de pensioenopbouw binnen de overbruggingsregeling hebben de per 1 juli 2005 actieve deelnemers hun pensioenaanspraken versneld ingekocht bij ASR Pensioenen.

### 6.1 *Pensioenregeling bij Nationale-Nederlanden*

Ruim 500 deelnemers die hun pensioen vóór 1 juli 2005 hebben ingekocht, hebben dat gedaan bij Nationale-Nederlanden (NN). Deze nominale rechten zijn gebaseerd op een rekenrente van 4%, wat betekent dat het levenslang gegarandeerde rendement op deze polis 4% per jaar is.

Tot en met het jaar 2015 was er een pensioenovereenkomst tussen het CFK en Nationale-Nederlanden van toepassing met een winstdelingsregeling. Uit deze winstdeling zijn in het verleden de pensioenrechten diverse malen verhoogd. Uiteindelijk bleek dat het voortzetten van de winstdelingsregeling niet langer gunstig was voor de betrokken deelnemers. De uit de winstdeling beschikbare middelen werden op dat moment grotendeels aangewend voor een verhoging van alle verzekerde pensioenen met ruim 4%. De pensioenovereenkomst werd daarna beëindigd.

Een kleiner deel van de beschikbare middelen, een bedrag van € 468 duizend, is gereserveerd om een eventuele toekomstige bijbetalingsverplichting als gevolg van individuele waardeoverdrachten te dekken. Deze verplichting zou zonder deze dekking ten laste komen van de beheerder. Elk jaar wordt beoordeeld of deze reservering (gedeeltelijk) kan vrijvallen. Als dat zo is, kan het vrijgevallen deel van het gereserveerde bedrag alsnog worden aangewend voor verdere verhoging van de pensioenen. In het afgelopen jaar gaf de beoordeling geen aanleiding om een deel van deze reservering vrij te laten vallen.

### 6.2 *Pensioenregeling bij ASR Pensioenen*

Ruim 500 deelnemers hebben tussen 2005 en 2010 pensioen ingekocht bij ASR Pensioenen. Dit gold voor die deelnemers die vóór 1 juli 2005 een fondssaldo hadden. In de voor hen verzekerde bedragen is een levenslang gegarandeerd rendement van 3% per jaar verwerkt. Het CFK streeft ernaar de pensioenen jaarlijks te verhogen, zoals staat omschreven in het pensioenreglement. Daartoe worden de gestorte premies collectief belegd door verzekeraar ASR Pensioenen, waarbij een winstdelingsregeling van toepassing is. Uit deze winstdeling zijn in het verleden de pensioenrechten diverse malen verhoogd.

Aangezien er door de zeer lage marktrente voorlopig geen overrente te verwachten is en de instandhouding van de overrentedeling elk jaar geld kost, dreigde de situatie dat het eind 2017 beschikbare bedrag van € 1,01 miljoen uitsluitend besteed moest worden aan kosten, waarna de overrentedeling alsnog gedwongen beëindigd zou moeten worden. In dat kader is besloten de winstdeling op overrente te beëindigen. De technische winstdeling blijft wel van toepassing.

Het beschikbare bedrag is grotendeels aangewend voor een verhoging van de verzekerde pensioenen. Een kleiner deel van de beschikbare middelen, een bedrag van € 517 duizend, is gereserveerd om een eventuele toekomstige bijbetalingsverplichting als gevolg van individuele waardeoverdrachten te dekken. Deze verplichting zou zonder deze dekking ten laste komen van de beheerder. Elk jaar wordt beoordeeld of deze reservering (gedeeltelijk) kan vrijvallen. Als dat zo is, kan het vrijgevallen deel van het gereserveerde bedrag alsnog worden aangewend voor een verdere verhoging van de pensioenen. In het afgelopen jaar gaf deze beoordeling geen aanleiding om een deel van deze reservering vrij te laten vallen.

## 7. Risicoprofiel & interne beheersing

De risico's, die van toepassing zijn op de beheerder, zijn indirect ook risico's voor de deelnemers. Als risico's tot kosten leiden, worden deze in beginsel doorgerekend aan het beleggingsfonds. Hierdoor wordt het voor verdeling beschikbare resultaat minder. In die zin komen alle financiële risico's voor rekening van de deelnemers, met uitzondering van financiële gevolgen van risico's die verhaald worden op het eigen vermogen van het CFK.

Hierna volgt een opsomming van specifieke risico's die van toepassing zijn op de beheerder en de wijze waarop deze beheerst worden. Vervolgens verklaart het bestuur 'in control' te zijn met betrekking tot de administratieve organisatie van het CFK.

### 7.1 Soorten risico's

#### *Risico van wijziging van wet- en regelgeving*

De financiële en fiscale wet- en regelgeving die van toepassing is op het CFK kan onderhevig zijn aan verandering. Een gunstige omstandigheid ten tijde van toetreding kan ten nadele wijzigen. Tevens kunnen veranderingen onvoorziene kosten met zich meebrengen en het rendement van de beleggingsfondsen verlagen. Onduidelijke regelgeving kan leiden tot het onverhoopt overtreden van deze regels en kan aldus extra kosten met zich meebrengen.

Dit risico kan nauwelijks worden afgedekt, omdat de bron hiervan buiten de beheerder ligt. In algemene zin helpt het om deelnemers goed en tijdig op de hoogte te stellen van wijzigingen die op hen van toepassing zijn, maar dat is niet altijd mogelijk. Verder wordt gevraagd en ongevraagd advies gekregen van de compliance-adviseur.

De door de beheerder doorbelaste kosten in verband met nieuwe wet- en regelgeving werden stapsgewijs hoger gedurende de afgelopen jaren. In het afgelopen jaar werden kosten gemaakt voor de procedure tegen de belastingdienst. Dit onderwerp wordt beschreven in hoofdstuk 5.

Naar aanleiding van de Russische inval in Oekraïne is de sanctiewetgeving aangescherpt. De beheerder heeft voldoende maatregelen getroffen om de EU-sancties tegen Rusland te kunnen uitvoeren.

#### *Reputatierisico*

De overbruggingsregeling is een unieke regeling met een in juridische zin afwijkende status, die soms discussie oplevert over de uitleg van het reglement. Gezien de media-aandacht die het CFK krijgt, als onderdeel van de betaald voetbal- en de wielrenbranches, bestaat er een reëel reputatierisico.

Het CFK probeert dit zoveel mogelijk te beheersen door een zorgvuldige uitvoering van het reglement, volledige naleving van wet- en regelgeving, een goede en volledige communicatie met deelnemers via (onder andere) een beveiligde IT-omgeving, terughoudendheid in publicitaire zaken en een professioneel opgezette bestuursstructuur.

Het afgelopen jaar hebben zich uit hoofde van het reputatierisico geen zaken voorgedaan.

#### *IT-risico's*

Het risico dat bedrijfsprocessen en informatievoorziening onvoldoende integer, niet continu of onvoldoende beveiligd zijn.

Het risico is aanwezig omdat de diverse (kern)procedures sterk afhankelijk zijn van een goede werking van de IT-omgeving. Een ander risico vormt de mogelijkheid dat onbevoegden zich ongewenst toegang verschaffen tot het CFK-netwerk/deelnemers- of werkgeversportaal en zich daarmee toegang verschaffen tot vertrouwelijk informatie.

Het risico wordt beheerst door de keuze voor een hoogwaardige IT-infrastructuur, opgezet en ondersteund door professionele partijen. Periodiek worden second opinions opgevraagd bij externe deskundigen en worden veiligheidstesten uitgevoerd. Er wordt aandacht besteed aan het trainen van de medewerkers in het herkennen van verdachte situaties. Het afgelopen jaar hebben zich uit hoofde van het IT-risico geen zaken voorgedaan.

#### *Operationele risico's*

Het risico dat samenhangt met ondoelmatige of onvoldoende doeltreffende procesinrichting of -uitvoering. De beheerder voert alle procedures uit die te maken hebben met bijvoorbeeld cashmanagement, incasso, uitkeringen, belastingafdracht, beslagen, fondssaldo's en wijzigingen daarin bij gebeurtenissen als scheiden en overlijden, en de voorlichting aan deelnemers. Deze zijn van groot belang voor individuele deelnemers, en fouten hierin kunnen financiële gevolgen hebben.

Het risico wordt beheerst door een professioneel opgezette en zoveel mogelijk geautomatiseerde administratieve organisatie, die beschreven is in procedures. De uitvoering van processen, voor zover niet geautomatiseerd, wordt altijd door een tweede persoon gecontroleerd.

De operationele risico's hebben in het afgelopen boekjaar niet geleid tot financiële gevolgen.

#### *Risico's verbonden met arbeid*

Het risico dat verbonden is met het CFK als werkgever en kan slaan op verzuim, ziekte, aansprakelijkheid en kwetsbaarheid van de kennisorganisatie.

Het risico wordt beheerst door een transparant personeelsbeleid op basis van duidelijke afspraken, het delen van kennis, het voor zover mogelijk zorgen voor een back-up van taken van de medewerkers, het vastleggen van activiteiten in procedures en het afsluiten van verzekeringen tegen de schade van ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid.

### **7.2 Beheersing van de risico's**

Het CFK probeert zijn statutaire doelen te verwezenlijken met inachtneming van de risico's die met het geformuleerde beleid zijn verbonden. De risico's en de mate waarin deze risico's worden beheerst, zijn expliciet gemaakt in het door het bestuur vastgestelde risico-beheersingsplan. Dit plan wordt periodiek in bestuur en Raad van Toezicht van het CFK besproken en daarnaast wordt door de compliance officer jaarlijks beoordeeld of de opzet in lijn is met wet- en regelgeving.

Het CFK houdt een eigen vermogen aan dat ter beoordeling en besluitvorming van het bestuur kan worden aangewend indien risico's onverhoopt tot schade leiden. De minimale hoogte van het aangehouden eigen vermogen voldoet ruimschoots aan de eisen die de Wft in dit kader stelt.

### **7.3 Interne beheersing**

Het is de verantwoordelijkheid van het bestuur om een adequaat stelsel van interne beheersingsmaatregelen te treffen en om ervoor zorg te dragen dat de financiële verantwoordingsprocessen betrouwbaar zijn.

Het CFK beschikt over een beschrijving van de opzet van de administratieve organisatie en heeft de daarin opgenomen controlemaatregelen op schrift gesteld in overeenstemming met de eisen zoals bedoeld in artikel 57 van de Gedelegeerde Verordening EU 231/2013. De opzet van de administratieve organisatie is dit jaar, zoals elk jaar, opnieuw beoordeeld.

Gedurende de verslagperiode heeft het bestuur verschillende aspecten van de bedrijfsvoering beoordeeld. Het bestuur maakt gebruik van meerdere middelen om de effectiviteit en de efficiëntie van de administratieve organisatie te bewaken. Naast het directe toezicht dat wordt uitgeoefend als onderdeel van de bestuurstaken, worden werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de periodieke beoordeling op significante risico's. Op grond van deze beoordeling verklaart het bestuur met een redelijke mate van zekerheid dat gedurende de verslagperiode de bedrijfsvoering effectief en overeenkomstig de beschrijving heeft gefunctioneerd.

#### *7.4 Werkzaamheden van de bewaarder*

Uit de Europese Richtlijn inzake beheerders van alternatieve beleggingsinstellingen ('AIFM' richtlijn) volgt de eis aan elk beleggingsfonds onder deze wetgeving om een bewaarder aan te stellen. CACEIS Bank is de bewaarder van het door het CFK beheerde Hoofdfonds.

Naast het in bewaring nemen van financiële instrumenten, wat ook gebeurt door CACEIS Bank, heeft de bewaarder belangrijke controlerende taken, zoals de monitoring van de kasstromen en het controleren of de beheerder zich houdt aan de in de fondsdocumentatie vastgestelde beleggingsbeperkingen.

In het jaarverslag van het door het CFK beheerde Hoofdfonds vindt u de verklaring van de bewaarder van het fonds inzake zijn verantwoordelijkheden en zijn conclusie inzake de controlerende werkzaamheden in het boekjaar 2021/2022.



## 8. Overige informatie

Ten aanzien van de beleggingen in het Hoofdfonds, voor zover deze door NN Investment Partners worden beheerd, heeft CFK geen direct stemrecht omdat uitsluitend door middel van beleggingsfondsen in aandelen wordt belegd. NN Investment Partners oefent het stemrecht uit en doet dit in lijn met de eisen die gesteld worden aan maatschappelijk verantwoord beleggen.

Als participant in het PVF Particuliere Hypothekenfonds, het ASR Dutch Prime Retail Fund en het ASR Dutch Core Residential Fund maakt het CFK gebruik van zijn stemrecht in de participantenvergadering.

## 9. Vooruitzichten

Wat het nieuwe boekjaar gaat brengen is onzeker dan ooit. De geopolitieke verhoudingen zijn gespannen, de inflatie is aanhoudend hoog, de economieën koersen richting een recessie en de financiële markten zijn uiterst volatiel. Het zal daarom een uitdaging worden om aan de doelstellingen van het fonds te voldoen.

Aan de andere kant hebben de beurzen al een forse correctie achter de rug en is de rente weer positief. Dit biedt enige steun en hoop op weer een positief rendement.

De financiële situatie bij de meeste voetbalclubs en de wielersploegen is gezond. Het CFK verwacht geen significante problemen met betrekking tot de premie-instroom.

We voorzien geen materiële onzekerheid voor de continuïteit van de organisatie en van het Hoofdfonds.

## 10. Verslag van de Raad van Toezicht

Bij deze bieden wij het verslag van de Raad van Toezicht aan. Hiermee leggen wij verantwoording af over de uitoefening van de toezichthoudende taak van de raad gedurende het boekjaar 2021/2022.

De jaarrekeningen van de Stichting Contractspelersfonds KNVB, van de beheerder en van het Hoofdfonds, zijn gecontroleerd door Deloitte Accountants. Bij de opdrachtverstrekking aan de accountant is de auditcommissie, namens de Raad van Toezicht, betrokken geweest. Deloitte heeft de twee jaarrekeningen op 12 oktober 2022 separaat voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Deze verklaringen zijn toegevoegd aan de overige gegevens bij elk van de twee jaarrekeningen.

### 10.1 Besproken onderwerpen

Het jaarrendement (-5,50%) van het Hoofdfonds was teleurstellend te noemen. In de historie van het CFK is het bijna nooit voorgekomen dat er een negatief resultaat is behaald.

Er waren weinig mogelijkheden om te schuilen: vrijwel alle beleggingscategorieën lieten een sterk negatief resultaat zien. De Raad van Toezicht heeft echter kunnen constateren dat er een zeer voorzichtig beleggingsbeleid is gevoerd, waardoor een negatiever rendement is voorkomen. Daarnaast was de spreiding van de beleggingsportefeuille van belang, waarbij het vastgoed een belangrijk positief rendement behaalde.

In het afgelopen boekjaar is beoordeeld of de beleggingsstrategie (geïmplementeerd in het boekjaar 2020/2021) nog aansluit bij de doelstellingen van het fonds. Dit bleek het geval te zijn. In boekjaar 2022/2023 zal de strategische portefeuille wel een kleine aanpassing ondergaan en zal het belang in illiquide beleggingen (Trade Finance) enigszins worden uitgebreid. De Raad van Toezicht heeft geconstateerd dat de aanpassingen in nauw overleg met de beleggingscommissie zijn vastgesteld. De Raad van Toezicht heeft bij de besluitvorming over de nieuwe strategische portefeuille de leden van de beleggingscommissie gevraagd hun advies toe te lichten in de vergadering. De voorzitter van de Raad van Toezicht is namens de Raad aanwezig geweest bij de strategiesessie met de vermogensbeheerder.

De Raad van Toezicht heeft gedurende het jaar vier keer vergaderd, alle keren in aanwezigheid van het bestuur. Er werden diverse onderwerpen besproken, zoals de jaarrekening en het accountantsverslag over het boekjaar 2020/2021, risicomanagement, compliance en AO/IC, de meerjarenbegroting, juridische en fiscale zaken, zoals de procedure tegen de belastingdienst inzake de inhouding van belasting op uitkeringen naar het buitenland. Daarnaast is het eigen functioneren geëvalueerd, is er invulling gegeven aan de werkgeversrol richting het bestuur en is er kennis hebben genomen wat er leeft bij de deelnemersraad. In de vergadering van maart 2022 heeft de Raad Deloitte als accountant benoemd voor de controle van de jaarrekening 2021/2022. Daarnaast is de audit commissie benoemd, bestaande uit Servé Kuier en Rob Venneman.

### 10.2 Samenstelling Raad van Toezicht:

De Raad van Toezicht is samengesteld op basis van het geschiktheidsplan, waarin is vastgelegd aan welke eisen van kennis en ervaring ieder individueel lid moet voldoen en welke kennis en ervaring op collectief niveau aanwezig dienen te zijn.

De geschiktheidseisen volgen uit wet- en regelgeving en uit de door het CFK zelf geformuleerde eisen. Als er een vacature ontstaat, wordt op basis van het deskundigheidsplan een functieprofiel samengesteld, waarop de voordragende organisatie haar selectie voor een kandidaat moet baseren. Voorgedragen kandidaten worden op deskundigheid en betrouwbaarheid getoetst door de AFM voordat zij benoemd worden.

Naast de hiervoor genoemde eisen heeft de Raad van Toezicht bepaald dat zijn leden onafhankelijk moeten zijn van elkaar, het bestuur en mogelijke deelbelangen, zodat ze steeds kritisch kunnen opereren. Om deze eis te borgen, is aangesloten bij de bepalingen uit de Corporate Governance Code 2016.

Er is uit overweging van continuïteit gekozen voor een gespreide wijze van aftreden van de leden van de raad. De duur van een reguliere zittingstermijn is vier jaar. Elk lid van de Raad van Toezicht kan maximaal twee keer worden herbenoemd.

In het boekjaar liep de laatste zittingstermijn van Ruud Vreeman af. Omwille van bestuurlijke efficiëntie is besloten om met zijn aftreden gelijktijdig de rol van onafhankelijke voorzitter te laten vervallen. Het aantal zetels is van 8 naar 7 teruggebracht (zie kader). Geert Hofman is 'uit het midden' gekozen tot de nieuwe voorzitter.

Hans Pontier heeft om persoonlijke redenen besloten zijn laatste termijn niet vol te maken. De Raad van Toezicht spreekt zijn dank uit voor de inzet die beide heren in de vele afgelopen jaren hebben getoond voor het CFK.

In oktober 2022 is Maureen Schlejen toegetreden tot de Raad van Toezicht als opvolger van Hans Pontier. Zij is voorgedragen door de FBO.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 30 juni 2022 als hierna beschreven.

#### *G.P. Hofman RA (1964)*

Geert Hofman is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de VVCS. Hij is voorzitter van de Raad. Zijn derde termijn loopt af in maart 2025. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Zakelijk directeur NOS
- Bestuurslid pensioenfonds PNO Media
- Lid Begeleidingscommissie sociaal plan Landelijke Publieke Omroepen

#### *Mr. J.T. Andriessen (1968)*

Ko Andriessen is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van ProProf. Zijn eerste termijn loopt af in december 2023. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Directeur Proprof
- Lid CSR (Centrale Spelersraad)
- Lid Adviescommissie pensioenen van De Unie/UOV
- Bestuurslid 'Samen Presteren, Arbeidsmarktfonds voor de Sport'
- Cao-onderhandelaar voor de cao-Sport en belangenbehartiger voor leden werkzaam in de sport voor De Unie.

#### *R.J. Venneman (1958)*

Rob Venneman bekleedt de gezamenlijke zetel van FBO en KNVB. Zijn eerste termijn loopt af in mei 2024. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Financieel directeur Hans Jongeriusgroep
- Lid Beroepscommissie licentiezaken KNVB

#### *Mr. S.W.M.J. Kuijer (1946)*

#### **Raad van Toezicht**

In oktober 2021 is de samenstelling van de Raad van Toezicht veranderd. De functie van onafhankelijk voorzitter is komen te vervallen. De Raad van Toezicht is hiermee uit 7 personen komen te bestaan. De voorzitter wordt uit het midden gekozen.

De Raad van Toezicht blijft paritair samengesteld. De werknemersorganisaties in het betaalde voetbal (VVCS en ProProf) hebben samen het recht drie leden van de Raad van Toezicht voor te dragen: de VVCS twee en ProProf één.

De werkgeversorganisatie FBO draagt drie leden van de Raad van Toezicht voor, van wie één in samenspraak met de KNVB.

De Stichting NWF, bestaande uit vertegenwoordigers uit de wielervederij, heeft het recht van voordracht voor één zetel.

Leden van de Raad van Toezicht van het CFK functioneren zonder last en ruggespraak.

Serve Kuijer is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de FBO en is bezig met zijn derde termijn, die eindigt in maart 2023. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Voorzitter Klachtencommissie Koraal Groep Zuid Nederland
- Voorzitter begeleidingscommissie herplaatsingen Koraal Groep Zuid Nederland
- Voorzitter stichting hulpvraag Parkstad
- Persoonlijk coach

*Mr. P.J. Gortzak (1958)*

Peter Gortzak is benoemd als lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de VVCS. Hij zit in zijn tweede termijn, die eindigt in december 2022. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Hoofd beleidsafdeling APG
- Lid bestuur NL Sporter
- Lid Monitoring Commissie Corporate Governance Code
- Lid Stichtingsraad Netspar
- Lid raad van advies Stichting Pensioen Opleidingen
- Lid Raad van Toezicht Nationaal Register

*Prof. mr. dr. E. Lutjens (1958)*

Erik Lutjens is benoemd als lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de Stichting Nederlands Wielrennersfonds. Hij is bezig met zijn tweede termijn, die eindigt in maart 2025. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Advocaat pensioenrecht bij DLA Piper
- Hoogleraar pensioenrecht Vrije Universiteit Amsterdam
- Lid Pensioenjuristen Platform Pensioenfederatie
- Auteur van diverse boeken
- Voorzitter Juridische en Actuariële Adviescommissie van Pensioenfonds BAT
- Lid Raad van Toezicht AEConsultancy
- Lid Scientific Council van CBBA (Cross Border Benefits Alliance)
- Lid van de Stichtingsraad van Netspar

### *10.3 Vaststelling*

De Raad van Toezicht heeft de voor u liggende jaarrekening, samen met de jaarrekening van het Hoofdfonds, in zijn vergadering van 12 oktober 2022 besproken met het bestuur in aanwezigheid van de accountant. Op basis van de onderliggende stukken, de discussie in de genoemde vergadering, het verslag van de auditcommissie en de goedkeurende verklaringen van de accountant hebben wij de bestuursverslagen en de jaarrekeningen van zowel beheerder als het Hoofdfonds vastgesteld en het bestuur, in de samenstelling zoals die tot en met het einde van het boekjaar van toepassing was te weten de heer R.J.R. Mouw en de heer A.C. van der Veer, decharge verleend voor het gevoerde beleid over het achterliggende boekjaar.

De Raad van Toezicht bedankt het bestuur en de medewerkers van het CFK voor hun getoonde inzet en de bereikte resultaten.

Gouda,  
12 oktober 2022

# Jaarrekening

2021 / 2022 - 1 juli 2021 t/m 30 juni 2022

## 11. Jaarrekening Beheerder 2021/2022

### 11.1 Balans Beheerder per 30 juni 2022 (na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	<b>Toelichting</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
<b>Beleggingen</b>			
Beleggingen in liquiditeiten	1	1.946.406	1.950.742
Vordering uit hypothecaire lening	2	198.790	198.790
		<u>2.145.196</u>	<u>2.149.532</u>
<b>Vorderingen</b>			
Kortlopende vorderingen	3	91.634	106.840
		<u>91.634</u>	<u>106.840</u>
<b>Overige activa</b>			
Immateriële vaste activa	4	187.496	193.643
Materiële vaste activa	5	63.664	77.598
Liquide middelen	6	80.192	192.457
		<u>331.352</u>	<u>463.698</u>
		<b>2.568.182</b>	<b>2.720.070</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>Toelichting</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		31.009	36.466
Loonbelasting en sociale premies		-	-
Overige schulden en overlopende passiva		109.766	201.289
		<u>140.775</u>	<u>237.755</u>
<b>Voorzieningen</b>			
Voorziening	7	165.511	-
	7	<u>165.511</u>	<u>-</u>
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	8	680.670	680.670
Algemene reserve	8	1.581.226	1.801.645
		<u>2.261.896</u>	<u>2.482.315</u>
		<b>2.568.182</b>	<b>2.720.070</b>

## 11.2 Winst- en verliesrekening Beheerder over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022

	<i>Toelichting</i>	<i>2021/2022</i>	<i>2020/2021</i>
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
Bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds	9	1.216.842	1.205.416
Rente	10	5.075-	2.274
<b>Totaal opbrengsten</b>		<b>1.211.767</b>	<b>1.207.690</b>
Exploitatiekosten	11	1.125.355	1.113.050
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		85.898	94.640
Overige baten en lasten	12	220.933	-
<b>Totaal kosten</b>		<b>1.432.186</b>	<b>1.207.690</b>
<b>Resultaat verslagperiode</b>		<b>220.419-</b>	<b>-</b>



### 11.3 Kasstroomoverzicht Beheerder over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022

(in euro's)	Toelichting	2021/2022	2020/2021
Resultaat verslagperiode		220.419-	-
Afschrijvingen	4/5	85.898	94.640
Mutatie beleggingen		4.336	31.956
Mutatie kortlopende vorderingen		15.206	60.229-
Mutatie kortlopende schulden		95.980-	63.487
Mutatie voorzieningen		165.511	-
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>45.448-</u>	<u>129.854</u>
Investerings (im)materiële vaste activa	4/5	65.817-	74.709-
Desinvestering materiële vaste activa	5	-	-
Kasstroom investeringen		<u>65.817-</u>	<u>74.709-</u>
Netto kasstroom		<b>111.265-</b>	<b>55.145</b>
Totaal liquide middelen ultimo verslagperiode	6	80.192	192.457
Totaal liquide middelen begin verslagperiode	6	192.457	137.312
		<b>112.265-</b>	<b>55.145</b>

## **11.4 Toelichting**

### **11.4.1 Algemeen**

De jaarrekening van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (statutair gevestigd te Zeist, ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 41180418, hierna: CFK), de beheerder van het Hoofdfonds, is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek en met de Wet op het financieel toezicht (Wft).

Het CFK is vrijgesteld van vennootschapsbelasting op basis van de fiscale resolutie welke is goedgekeurd door de staatssecretaris van Financiën bij resolutie van 30 november 1972, nummer B71/24096.

Het vermogensbeheer van het beleggingsfonds onder beheer is uitbesteed. Over de vergoedingen die het fonds hiervoor verschuldigd is aan de vermogensbeheerders is geen btw verschuldigd. Deze btw-vrijstelling is door de belastingdienst verleend op basis van artikel 11, lid 1, letter i, sub 3 Wet Omzetbelasting. Voor deze vrijstelling was er reeds een vrijstelling van toepassing op basis van het criterium 'collectief vermogensbeheer', dat van toepassing was op het samengevoegde beheer van de belegde vermogens van het CFK en Stichting Nederlands Wielrennersfonds.

Het beleggingsfonds is voor het beheer een jaarlijkse kostendeekkende vergoeding aan de beheerder verschuldigd.

Bedragen in deze jaarrekening luiden in euro's, tenzij expliciet anders aangegeven.

Het beleggingsfonds is een fonds voor gemene rekening en heeft derhalve geen rechtspersoonlijkheid. Anders dan gebruikelijk bij een beheerder van beleggingsinstellingen is het CFK juridisch eigenaar van de beleggingen, alsmede van de liquide middelen behorend bij het beleggingsfonds. De stichting is dus zowel beheerder van het fonds als juridisch eigenaar van de fondsactiva. Voor deze bijzondere situatie heeft de AFM het CFK ontheffing verleend.

### **11.4.2 Stelsel**

Het CFK beschikt met ingang van 18 juli 2014 over een vergunning van de Stichting Autoriteit Financiële Markten ('Autoriteit Financiële Markten') voor het beheren van beleggingsinstellingen zoals bedoeld in artikel 2:65, aanhef, sub a van de Wet op het financieel toezicht. Dit heeft tot gevolg dat de jaarrekening opgesteld dient te worden in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek en de Wet op het financieel toezicht (Wft).

### **11.4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld. De opbrengsten en kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

#### **Vreemde valuta**

Activa en passiva luidende in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum. Opbrengsten en kosten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de transactiekoers.

#### **Beleggingen**

De beleggingen in liquiditeiten en vordering uit hypothecaire leningen zijn opgenomen tegen nominale waarde inclusief de te ontvangen interest per balansdatum. De beleggingen in liquiditeiten behoren niet tot de liquide middelen.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De overlopende activa betreffen vooruitbetaalde bedragen voor kosten die ten laste van de volgende perioden komen of nog te ontvangen bedragen wegens baten ten gunste van voorgaande perioden.

### **Overige activa**

Immateriële vaste activa zijn opgenomen tegen aanschafwaarde minus afschrijvingen. Deze activa worden in vijf jaar afgeschreven. Materiële vaste activa zijn opgenomen tegen aanschafwaarde minus afschrijvingen, op basis van de verwachte economische levensduur.

Voor de afschrijvingen ingaande op het moment van ingebruikname worden de volgende percentages gehanteerd:

Inventaris	: 10 - 20*
Computers	: 20
Immateriële vaste activa	: 20

\* Voor de investeringen met betrekking tot de verhuizing in 2019 (verbouwingskosten, nieuw meubilair etc.) wordt een afschrijvingspercentage van 10% gehanteerd.

### **Schulden**

Kortlopende schulden omvatten schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar. Onder overlopende passiva zijn vooruitontvangen bedragen opgenomen en verplichtingen over de per balansdatum verstreken periode.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen betreffen toekomstige verplichtingen waarvan omvang nog niet zeker is. De voorziening is de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld. De voorziening is niet contant gemaakt.

### **Eigen vermogen**

Het kapitaal van de onderneming bestaat uit kapitaal ingebracht in 1972 en ingebracht kapitaal door Stichting NWF in verband met de fusie op 1 juli 2016.

De algemene reserve is gevormd door het niet bestemmen van een deel van de resultaten in jaren vóór het boekjaar 2005/2006.

Bij opheffing van de stichting onder de voorwaarden zoals beschreven in de statuten, zal het vermogen dat na voldoening van alle schulden van de ontbonden stichting overblijft, op een door het bestuur te bepalen wijze een bestemming worden gegeven die zoveel mogelijk in overeenstemming is met het doel van de stichting.

### **Opbrengsten**

Hieronder vallen bijdragen van de beheerde fondsen in de exploitatiekosten over het boekjaar.

### **Kosten**

De kosten omvatten exploitatiekosten, afschrijvingskosten en overige kosten welke betrekking hebben op het boekjaar.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de zogenaamde 'indirecte methode', waarbij onderscheid is gemaakt tussen kasstromen uit operationele en uit investeringsactiviteiten. Als liquide middelen worden aangemerkt de kasmiddelen. Bij de kasstroom uit operationele activiteiten wordt het resultaat over de verslagperiode gecorrigeerd voor kosten welke geen uitgaven zijn, opbrengsten welke geen ontvangsten zijn, alsmede voor mutaties in de beleggingen en de kortlopende vorderingen en schulden.

#### 11.4.4 Toelichting op de balans Beheerder

##### 1 Beleggingen in liquiditeiten

#### **Beleggingen in liquiditeiten**

Het eigen vermogen van de beheerder is voor een deel gestald op een spaarrekening en is direct opeisbaar.

##### 2 Vordering uit hypothecaire leningen

<b>Vordering uit hypothecaire lening</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
--	-------------------	-------------------

(in euro's)

Totaal hypothecaire vordering	198.790	198.790
-------------------------------	---------	---------

Rente- en aflossingsafspraken zijn van toepassing. De gemiddelde rente in het boekjaar bedraagt 2%. De hypotheek loopt tot februari 2028.

##### 3 Vorderingen

<b>Kortlopende vorderingen</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
--------------------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

Vooruitbetaalde bedragen	69.852	67.489
Overige vorderingen en overlopende activa	21.782	39.351
Totaal kortlopende vorderingen	91.634	106.840

#### 4 Immateriële vaste activa

<b>Immateriële vaste activa</b> (in euro's)	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
Boekwaarde begin verslagperiode	193.643	206.027
Investerings	63.348	66.881
Afschrijvingen	69.495-	79.265-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>187.496</u>	<u>193.643</u>
Verkrijgingsprijs ultimo verslagperiode	330.564	408.355
Cumulatieve afschrijving	143.068-	214.712-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>187.496</u>	<u>193.643</u>

Onder immateriële vaste activa vallen [www.cfk.nl](http://www.cfk.nl) (onbeveiligd deel van de website), [www.mijnckf.nl](http://www.mijnckf.nl) (beveiligde deelnemersportal), de eveneens beveiligde CFK-App en de beveiligde werkgeversportal [www.clubs.cfk.nl](http://www.clubs.cfk.nl). Ook overige software, waaronder het fondsenadministratiesysteem, valt onder immateriële vaste activa.

#### 5 Materiële vaste activa

<b>Materiële vaste activa</b> (in euro's)	<b>Pand en inventaris</b>	<b>Laadpalen</b>	<b>Computers</b>	<b>Totaal</b>
Boekwaarde begin verslagperiode	50.728	2.078	24.792	77.598
Investerings 2021/2022	-	-	2.469	2.469
Afschrijvingen 2021/2022	6.667-	480-	9.256-	16.403-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>44.061</u>	<u>1.598</u>	<u>18.005</u>	<u>63.664</u>
Verkrijgingsprijs ultimo verslagperiode	61.397	2.398	44.387	108.182
Cumulatieve afschrijving	17.336-	800-	26.382-	44.518-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>44.061</u>	<u>1.598</u>	<u>18.005</u>	<u>63.664</u>

## 6 Liquide middelen

De liquide middelen betreffen direct opeisbare tegoeden bij banken. Deze staan ter vrije beschikking van de stichting en zijn niet bestemd voor beleggingsdoeleinden.

<b>Liquide middelen</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
<i>(in euro's)</i>		
Kasgeld	21	21
ING Bank	78.947	188.917
ABN AMRO	1.224	3.519
Totaal liquide middelen	<u>80.192</u>	<u>192.457</u>

## 7 Voorzieningen

<b>Voorzieningen</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin verslagperiode	-	-
Voorziening m.b.t. coulance-betaling	<u>165.511</u>	<u>-</u>
Stand ultimo verslagperiode	<u>165.511</u>	<u>-</u>

De voorziening betreft een deel dat binnen een jaar en een deel dat na een jaar zal worden afgewikkeld:

Afwikkeling binnen een jaar:	41.378	-
Afwikkeling na een jaar:	<u>124.133</u>	<u>-</u>
	<u>165.511</u>	<u>-</u>

De voorziening heeft betrekking op een toekomstige coulance-betaling a.g.v. een geschil met een deelnemer. Deze voorziening zal binnen 4 jaar zijn afgewikkeld.

## 8 Eigen vermogen

<b>Kapitaal</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin verslagperiode	<u>680.670</u>	<u>680.670</u>
Stand ultimo verslagperiode	<u>680.670</u>	<u>680.670</u>

<b>Algemene reserve</b>	<b>30-06-2022</b>	<b>30-06-2021</b>
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin verslagperiode	1.801.645	1.801.645
Resultaatbestemming	<u>220.419-</u>	<u>-</u>
Stand ultimo verslagperiode	<u>1.581.226</u>	<u>1.801.645</u>

### *Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa*

#### *Huur kantooruimte*

Per 1 september 2019 is een huurcontract voor tien jaar afgesloten. De totale jaarhuur inclusief servicekosten bedraagt € 42.540.

In dit contract is afgesproken dat over het kalenderjaar 2020 geen huur maar wel servicekosten en btw-compensatie verschuldigd zijn.

#### *Samenwerkingsverband Stichting CAO voor contractspelers*

Het CFK is op het gebied van de bevordering van de continuïteit van de maatschappelijke situatie van de ex-voetballer een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met de sociale partners in de branche betaald voetbal, vertegenwoordigd door de Stichting CAO voor contractspelers. Per 1 juli 2021 is er een nieuw contract afgesloten. De hoogte van de vergoeding is gekoppeld aan het deelnemersvermogen van Stichting CFK. Over het afgelopen boekjaar bedroeg deze € 114.950.

#### 11.4.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening Beheerder

##### 9 Bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds

De bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds betreft de vergoeding die de beheerder van het beleggingsfonds heeft ontvangen. In de regel wordt deze vergoeding afgestemd op de werkelijk door de beheerder in het boekjaar gemaakte kosten, zodanig dat het resultaat van de beheerder nihil is. Dit boekjaar is er sprake van een negatief resultaat voor de beheerder en dit resultaat wordt ten laste van het Eigen Vermogen gebracht.

##### 10 Renteopbrengsten

<b>Totaal opbrengsten uit beleggingen</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
<i>(in euro's)</i>		
Rente spaarrekening	8.630-	3.969-
Rente hypotheek	3.976	7.039
Rente overige per saldo	421-	796-
<b>Totaal renteopbrengsten</b>	<b>5.075-</b>	<b>2.274</b>

De gemiddelde in het boekjaar ontvangen rente op een hypotheek die verstrekt is aan een (voormalige) werknemer bedraagt 2%.

De rente op liquide middelen die niet voor beleggingsdoeleinden worden aangehouden is negatief.

##### 11 Exploitatiekosten

<b>Exploitatiekosten</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
<i>(in euro's)</i>		
Personeelskosten	559.500	560.366
Bureaunkosten	6.153	5.011
Automatiseringskosten	112.146	79.755
Huisvestingskosten	45.222	28.850
Honoraria en overige kosten Raad van Toezicht	66.709	82.552
Honoraria en overige kosten commissies	23.037	24.375
Honoraria accountant	48.775	48.875
Advieskosten	90.297	83.285
Toezietskosten AFM en DNB	49.992	74.980
Representatie en communicatie	6.685	3.059
Bijdrage Stichting CAO voor contractspelers	114.950	121.000
Overige kosten	1.889	942
	<b>1.125.355</b>	<b>1.113.050</b>

<b>Personeelskosten</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	384.059	380.577
Sociale lasten	24.251	27.623
Bijdrage zorgverzekeringswet	17.543	17.028
Pensioenlasten	44.712	51.486
Overige personeelskosten	65.275	54.949
Autokosten	23.660	28.703
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>559.500</b>	<b>560.366</b>

Per ultimo boekjaar zijn er vijf vaste werknemers (4,6 fte) in dienst bij de stichting.

##### Bezoldiging van en leningen aan bestuurders en leden van de Raad van Toezicht

De bezoldiging van bestuurders in het boekjaar, met inbegrip van de pensioenlasten, autokosten en overige vergoedingen, bedraagt € 325.834. De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht bedraagt € 61.391 (inclusief € 1.246 aan kilometervergoeding).

---

**Honoraria accountant (Deloitte)**

---

Conform BW2 artikel 2:382a delen wij mee dat in de kosten een (geschat) bedrag van € 47.795 is begrepen voor de kosten van onderzoek van de jaarrekening van het CFK door Deloitte. Dit betreft de kosten die ten laste van het resultaat 2021/2022 zijn gebracht.

Met betrekking tot het boekjaar 2020/2021 lagen de werkelijke kosten van Deloitte € 980 hoger dan verwacht. Ook dit is verwerkt in het resultaat 2021/2022. (Alle bedragen zijn inclusief btw).

### *12 Overige baten en lasten*

---

**Overige baten en lasten**

---

*(in euro's)*

Het betreft grotendeels een coulance-betaling als gevolg van een geschil met een deelnemer (€ 201.468). Deze post wordt verrekend met het eigen vermogen van de beheerder.

Daarnaast wordt in november 2022 ter gelegenheid van het 50-jarig bestaan van het CFK een jubileum-boek uitgegeven. De eerste kosten (€ 18.951) vallen in dit boekjaar en worden ten laste van het eigen vermogen van de beheerder gebracht.

Deze betalingen worden niet doorbelast aan het Hoofdfonds en komen daardoor ook niet ten laste van de deelnemers van het CFK.

### *13 Verbonden partijen*

#### *Bestuur*

Het bestuur ontvangt salaris van het CFK.

#### *Raad van Toezicht*

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen naast een kilometervergoeding een vast honorarium en een honorarium per bijgewoonde vergadering. Tevens hebben zij recht op een vergoeding per dagdeel bij eventuele extra inzet ten behoeve van het CFK.

Het bestuur is van mening dat de bedragen met betrekking tot het voorgaande marktconform zijn.

#### *Stichting CAO voor contractspelers*

Het CFK levert een financiële bijdrage aan de Stichting CAO. Binnen deze stichting werken vakbonden en werkgevers samen op het gebied van bevordering van de maatschappelijke ontwikkeling van de contractspeler na zijn voetballoopbaan door scholing, schuldhulpverlening en re-integratie.



### ***Gebeurtenissen na balansdatum***

In oktober 2022 is mevrouw M. Schlejen toegetreden tot de Raad van Toezicht.

### ***Nevenfuncties bestuurders en leden Raad van Toezicht***

De bestuurders waren tijdens het boekjaar 2021/22 voltijds in dienst van de stichting.

De belangrijkste nevenfuncties van de leden van de Raad van Toezicht worden in het verslag van de Raad van Toezicht genoemd (hoofdstuk 10 van dit jaarverslag).

# Overige gegevens

## **12. Overige gegevens**

### **12.1 Algemeen**

#### *Resultaatbestemming:*

Het bestuur van de stichting heeft besloten om het negatieve resultaat te verrekenen met het eigen vermogen.

#### *Informatie*

Op de website en ten kantore van het CFK zal in ieder geval de volgende informatie verkrijgbaar zijn:

- \* het Prospectus;
- \* de statuten van de stichting;
- \* de reglementen en gedragscode;
- \* (voorgenomen) wijzigingen van de statuten;
- \* (voorgenomen) wijzigingen van het beleggingsbeleid;
- \* (voorgenomen) wijzigingen van de voorwaarden met een toelichting;
- \* (half)jaarverslagen van de stichting;
- \* de door de AFM aan de stichting verleende vergunning, en eventuele ontheffingen;
- \* oproepen voor de vergaderingen van Deelnemers;
- \* het meest recente registratiedocument;
- \* de opgave, bedoeld in artikel 115v juncto artikel 50, tweede lid BGfo.  
Deze opgave bevat ten minste de volgende gegevens:  
de totale waarde van de beleggingen, een overzicht van de samenstelling van de beleggingen, de omvang van het deelnemersfonds, de meest recent bepaalde intrinsieke waarde van het deelnemersfonds onder vermelding van het moment waarop de bepaling plaatsvond.

## **12.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan het bestuur en de raad van toezicht van de Stichting Contractspelersfonds KNVB

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2022 van de Stichting Contractspelersfonds KNVB te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Contractspelersfonds KNVB op 30 juni 2022 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 30 juni 2022.
2. De winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Contractspelersfonds KNVB zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag.
- Het verslag van de raad van toezicht.
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van de financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 12 oktober 2022

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: mr. drs. J. Penon RA