



Jaarverslag

2020 / 2021 - 1 juli 2020 t/m 30 juni 2021

Beheerder (Stichting Contractspelersfonds KNVB)

Inhoud

1. Algemene gegevens.....	4
2. Voorwoord.....	5
3. Algemene informatie & kerncijfers	6
4. Bestuur en organisatie	8
4.1 Structuur van de organisatie	8
4.2 Organisatie	10
4.3 Beloningsbeleid	10
5. Belangrijke onderwerpen in het boekjaar.....	11
5.1 Rendement Hoofdfonds & verhoging overbruggingsuitkeringen	11
5.2 Deelnemersonderzoek	11
5.3 Nieuw strategisch beleggingsbeleid	12
5.4 Belasting uitkeringen naar deelnemers woonachtig in buitenland	12
5.5 Kostenbesparing.....	13
6. Pensioenregelingen	14
6.1 Pensioenregeling bij Nationale-Nederlanden	14
6.2 Pensioenregeling bij ASR Pensioenen	14
7. Risicoprofiel & interne beheersing.....	15
7.1 Soorten risico's	15
7.2 Beheersing van de risico's	16
7.3 Interne beheersing	16
7.4 Werkzaamheden van de bewaarder	17
8. Overige informatie	18
9. Vooruitzichten	18
10. Verslag van de Raad van Toezicht	19
10.1 Besproken onderwerpen.....	19
10.2 Samenstelling Raad van Toezicht:	19
10.3 Vaststelling	21
11. Jaarrekening.....	23
11.1 Balans.....	24
11.2 Winst- en verliesrekening.....	26
11.3 Kasstroomoverzicht.....	27

11.4 Toelichting.....	28
12. Overige gegevens.....	36
12.1 Algemeen.....	37
12.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	38

1. Algemene gegevens

Beheerder

Stichting Contractspelersfonds KNVB (KvK nr: 41180418)
Harderwijkweg 5
2803 PW Gouda
Telefoon: +31(0)182 571171
www.cfk.nl

Fiscaal adviseur

Ernst & Young Belastingadviseurs LLP
Euclideslaan 1
3584 BL Utrecht
Telefoon: +31 (0)88 4073025
www.ey.com

Accountant

Deloitte Accountants B.V.
Gustav Mahlerlaan 2970
1081 LA Amsterdam
Telefoon: +31 (0)88 288 3243
www.deloitte.nl

Beleggingsinstelling 'Hoofdfonds'

Vermogensbeheerder

NN Investment Partners B.V. (NNIP)
Schenkkade 65
2595 AS Den Haag
Telefoon: +31 (0)70 3791409
www.nnip.com

Rechtstreekse belegging

Dutch Core Residential Fund, via beheerder:
ASR Vastgoed Vermogensbeheer B.V.
Archimedeslaan 10
3584 BA Utrecht
Telefoon: +31 (0)30 257 2293
www.asrreim.com

Accountant

Deloitte Accountants B.V.
Gustav Mahlerlaan 2970
1081 LA Amsterdam
Telefoon: +31 (0)88 288 3243
www.deloitte.nl

Compliance-adviseur

Peter Krijnen Compliance
Kokermolen 6
3994 DH Houten
Telefoon: +31(0)6 1509 2089
www.krijnencompliance.nl

AIFMD bewaarder

CACEIS Bank, Netherlands Branch
De Entree 500
1101 EE Amsterdam
Telefoon: +31 (0)20 557 5843
www.caceis.com

Rechtstreekse belegging

PVF Particuliere Hypothekenfonds,
via beheerder:
Syntrus Achmea Real Estate & Finance
MediArena 5-8, 1114 BC A'dam-Duivendrecht
Telefoon: +31 (0)20 606 5600
www.syntrusachmea.nl

Rechtstreekse belegging

Dutch Prime Retail Fund, via beheerder:
ASR Vastgoed Vermogensbeheer B.V.
Archimedeslaan 10
3584 BA Utrecht
Telefoon: +31 (0)30 257 2380
www.asrreim.com

Custodian

CACEIS Bank, Netherlands Branch
De Entree 500
1101 EE Amsterdam
Telefoon: +31 (0)20 557 5132
www.caceis.com

2. Voorwoord

Met genoegen presenteren wij u het jaarverslag van Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) over het boekjaar 2020/2021, waarin het CFK als beheerder van beleggingsfondsen centraal staat. Het verslag is een verantwoording over het in het afgelopen jaar gevoerde beleid van het CFK en blikt terug op de belangrijkste gebeurtenissen.

Voor het beleggingsfonds dat het CFK beheert, het Hoofdfonds, is een apart jaarverslag uitgebracht. Voor informatie over omstandigheden op de financiële markten, het gevoerde beleggingsbeleid en de behaalde rendementen, verwijzen wij u naar het jaarverslag van het Hoofdfonds.

Het is een bijzonder jaar geworden. Het vorige boekjaar werd afgesloten met veel onzekerheden: corona, recessie, Brexit en Amerikaanse presidentsverkiezingen. Een jaar later kunnen we constateren dat het kwartje in alle gevallen de goede kant is opgevallen.

In dit klimaat bereikten de aandelenmarkten nieuwe hoogten. Ook vastgoedbeleggingen en bedrijfsobligaties kenden een goed jaar.

De rente is gedurende het gehele boekjaar laag gebleven. Door de lage (en meestal negatieve) korte en lange rentetarieven wordt het een uitdaging om de goede performance van het afgelopen boekjaar te herhalen.

Het 4%-fonds is per 1 juli 2020 samengevoegd met het Hoofdfonds. Dit betekent dat het CFK nog maar één beleggingsfonds onder beheer heeft.

In het afgelopen boekjaar zijn er een aantal projecten afgerond.

Ten eerste heeft het bestuur een kostenbesparingstraject doorgevoerd. Dit moet ertoe leiden dat de relatieve kosten voor de deelnemers in de komende jaren niet toenemen.

Voorts is de samenstelling van de Raad van Toezicht en de Deelnemersraad tegen het licht gehouden. Besloten is om in het nieuwe boekjaar het aantal leden terug te brengen.

Op beleggingsgebied is het strategische beleid aangepast. Een nieuwe samenstelling van de portefeuille maakt de kans groter dat ook in de toekomst aan de doelstellingen van het CFK wordt voldaan. Daarnaast is het beleid op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Beleggen uitgebreid vastgelegd.

Tenslotte is een uitgebreid deelnemersonderzoek gedaan. De respons hierop was zeer hoog en het overgrote deel van de deelnemers gaf aan zeer tevreden te zijn over CFK als organisatie en over de regeling.

Naast de jaarrekening vindt u in dit jaarverslag informatie over de activiteiten, de organisatiestructuur en de risico's die het CFK als beheerder loopt, alsmede een verslag van de Raad van Toezicht.

Wij vertrouwen erop u met dit verslag een helder inzicht te geven in de financiële ontwikkelingen van het CFK in het afgelopen boekjaar.

Ten slotte danken wij de medewerkers voor hun bijdrage aan de organisatie in het afgelopen jaar. We danken daarnaast de leden van de deelnemersraad en de beleggingscommissie voor hun wijze adviezen.

Richard Mouw
Arco van der Veer

13 oktober 2021

3. Algemene informatie & kerncijfers

De Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) is opgericht op 20 oktober 1972. Zij is belast met de uitvoering van de voor profvoetballers en beroepswielrenners in het leven geroepen overbruggingsregeling. Voor profvoetballers is deze regeling verankerd in het Reglement Betaald Voetbal van de KNVB, het standaardspelerscontract en de CAO Betaald Voetbal. Voor beroepswielrenners is deze regeling verankerd in het Reglement van de Wielersport van de KNWU.

Doelstelling van de overbruggingsregeling is om de overgang van profcarrière naar een maatschappelijke loopbaan te vergemakkelijken. Dit gebeurt door de profsporters tijdens hun carrière een deel van hun inkomen opzij te laten leggen. Deze premie-inleg wordt belegd door het CFK. Uit de financiële reserve die de profsporter daardoor opbouwt, kan aansluitend aan zijn of haar sportcarrière gedurende een bepaalde periode een maandelijkse 'overbruggingsuitkering' worden uitbetaald. Dit geeft de profsporter de tijd en rust om zich voor te bereiden op een maatschappelijke loopbaan.

Deelname aan de overbruggingsregeling is in beginsel verplicht voor elke in Nederland werkzame contractspeler in Ere- en Eerste divisie en voor elke beroepswielrenner (m/v) aangesloten bij een in Nederland loonbelastingplichtige wielerploeg. De regeling is goedgekeurd door de staatssecretaris van Financiën bij resolutie van 30 november 1972 nummer B71/24096.

Het CFK beschikt sinds 18 juli 2014 over een vergunning als beheerder van beleggingsfondsen, ex artikel 2:65, aanhef, onder a Wft. Het CFK beheert één beleggingsfonds: het Hoofdfonds. Het fonds staan alleen open voor (gewezen) contractspelers en beroepswielrenners die deelnemen aan de overbruggingsregeling.

Voor het beheer van het Hoofdfonds ontvangt het CFK een kostendekkende vergoeding. Het CFK streeft niet naar winst en het resultaat is elk jaar in principe nihil.

Anders dan gebruikelijk voor een beheerder, is de Stichting Contractspelersfonds KNVB juridisch eigenaar van de beleggingen alsmede de liquide middelen behorend bij het Hoofdfonds. De stichting is dus zowel beheerder van het fonds als juridisch eigenaar van de fondsactiva. Hiervoor is gekozen om de structuur zo eenvoudig mogelijk te houden en de kosten te beperken. Voor deze bijzondere situatie heeft de AFM het CFK ontheffing verleend.

Tot 1 juli 2005 bevatte de overbruggingsregeling opbouw van pensioenrechten onder de Pensioen- en Spaarfondsen Wet. Uit die tijd stammen twee verzekerde (en inmiddels premievrije) pensioenregelingen voor contractspelers.

Het totale vermogen onder beheer is gedurende het boekjaar afgenomen van € 641,7 mln tot € 579,7 mln. Deze afname is vooral het gevolg van de samenvoeging van het 4%-fonds met het Hoofdfonds aan het begin van het boekjaar. Het 4%-fonds belegde in het Hoofdfonds, waardoor er in feite sprake was van een 'dubbeltelling'. Per 30 juni 2020 was de waarde hiervan € 59,6 mln.

Het Hoofdfonds is een netto uitkerend fonds. Dat het belegde vermogen (na correctie van de dubbeltelling) vrijwel gelijk is gebleven komt door de goede beleggingsresultaten in het afgelopen boekjaar.

De kerncijfers van de organisatie zijn als volgt:

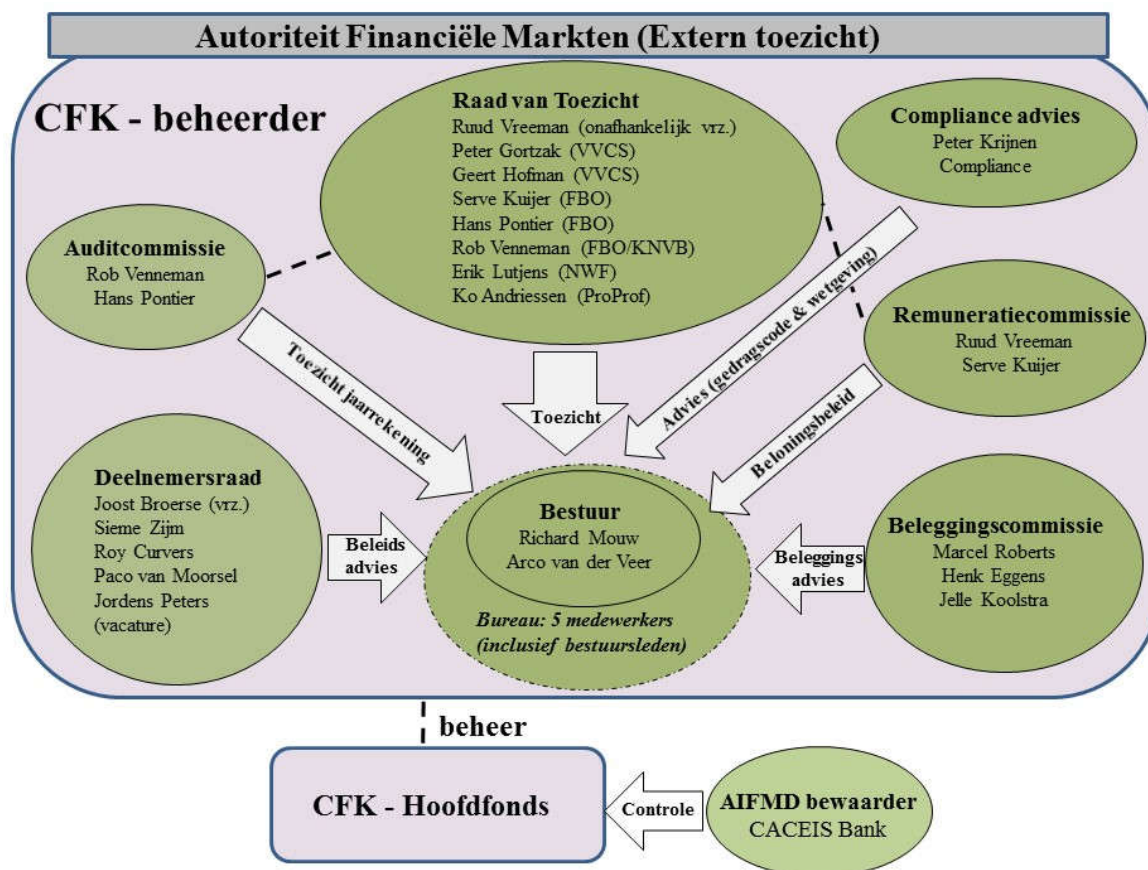
Financiële cijfers in € miljoen	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Vermogen onder beheer	636,9	632,6	636,2	641,7	579,7*
- Hoofdfonds	501,5	506,0	517,9	532,8	579,7
- 4%-fonds	135,4	126,6	118,3	108,9	0
Vergoedingen fondsen & derden	1,3	1,2	1,4	1,3	1,2
Organisatiekosten	1,3	1,2	1,4	1,3	1,2
Resultaat	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0
Eigen vermogen	2,6	2,6	2,5	2,5	2,5
Overige kerncijfers					
Aantal werknemers (in fte)	5,2	5,2	4,6	4,6	4,6
Participanten	2.016	2.067	2.146	2.251	2.296
- Hoofdfonds	1.754	1823	1.925	2.033	2.296
- 4%-fonds	262	244	221	218	0

*Na samenvoeging met het 4%-fonds per 1 juli 2020 is de participatie van het 4%-fonds in het Hoofdfonds (ad € 59.6 mln) geëlimineerd.

4. Bestuur en organisatie

4.1 Structuur van de organisatie

De structuur per 30 juni 2021 is geschetst in de onderstaande afbeelding.



Het **bestuur** bepaalt het dagelijkse beleid van de beheerder en het beleggingsbeleid van het Hoofdfonds. Het bestuur bestaat per 30 juni 2021 uit Richard Mouw (in dienst per augustus 2019, bestuurder sinds augustus 2019) en Arco van der Veer (in dienst per november 2005, bestuurder sinds november 2009).

Tot december 2020 participeerde de heer Mouw namens het CFK in het Investment Committee behorend bij het ASR Dutch Core Residential Fund waarin door het Hoofdfonds wordt belegd. Als nevenfunctie is de heer Mouw voorzitter van Stichting Holocaust Comité Gooise Meren en secretaris van Stichting MIEP.

De **Raad van Toezicht** heeft een adviserende en controlerende taak. De raad heeft een onafhankelijke voorzitter, twee leden op voordracht van de VVCS, één lid op voordracht van ProProf, drie leden op voordracht van de FBO en één lid op voordracht van de welierbranche. Van de drie leden op voordracht van de FBO wordt één lid voorgedragen in samenspraak met de KNVB. In het nieuwe boekjaar zal de samenstelling van de raad veranderen met het opheffen van de functie van onafhankelijk voorzitter. In Hoofdstuk 9 vindt u het verslag van de Raad van Toezicht.

De **auditcommissie** bestaat uit leden van de Raad van Toezicht en is een commissie van intern toezicht. Zij controleert namens de Raad van Toezicht het proces van de totstandkoming van de jaarrekening en beoordeelt de wijze waarop door het bestuur wordt omgegaan met financiële risico's.

De **remuneratiecommissie** bestaat uit twee leden van de Raad van Toezicht. Zij formuleert en implementeert het beloningsbeleid voor de bestuursleden. Dit beleid wordt eenmaal per anderhalf jaar besproken in de Raad van Toezicht. De remuneratiecommissie houdt rechtstreeks toezicht op de uitvoering van het beloningsbeleid. Zij beschikt daarbij over procedures en maatregelen ter implementatie, uitvoering en instandhouding van het beloningsbeleid. Meer informatie over het beloningsbeleid is te vinden in paragraaf 4.3.

Compliance-advies wordt gegeven door Peter Krijnen Compliance. Compliance-advies wordt gevraagd en ongevraagd verstrekt aan het bestuur en houdt verband met de correcte naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving en de gedragscode. Elke maand vindt een bespreking plaats tussen de compliance-verantwoordelijke bestuurder en de compliance-adviseur, waarin de adviezen besproken worden. Eenmaal per jaar rapporteert de compliance-adviseur aan de Raad van Toezicht over de bevindingen, adviezen en opvolging daarvan door het bestuur.

De **deelnemersraad** adviseert het bestuur over diverse aangelegenheden die de stichting betreffen, zoals de vaststelling van de begroting, de jaarrekening, beleidsplannen en wijziging van statuten en reglementen van de stichting. De raad bestaat uit actieve en uitkeringsgerechtigde spelers en een afgevaardigde namens de beroepswielrenners. De actieve spelers namens Ere- en Eerste divisie worden benoemd door de Centrale Spelersraad (CSR). De afgevaardigden namens de uitkeringsgerechtigden (spelers) worden middels verkiezingen geselecteerd. De afgevaardigde van de beroepswielrenner wordt benoemd door de Vereniging van Beroeps Wielrenners (VVBW).

De deelnemersraad kwam in het verslagjaar driemaal bijeen. De deelnemersraad heeft in het verslagjaar geen enkele maal negatief geadviseerd op voorliggende plannen.

De samenstelling van de deelnemersraad is in het verslagjaar gewijzigd. Per 1 januari 2020 is de functie van de onafhankelijke voorzitter komen te vervallen en is het aantal leden uit de groep Ere-/Eerste divisie teruggebracht van vier naar drie. De voorzitter wordt voortaan uit het midden gekozen. Joost Broerse (uitkeringsgerechtigde) is benoemd als voorzitter.

Per 31 december 2020 eindigde de laatste termijn van de onafhankelijke voorzitter Arco Jochemsen. Voorts is Ingo van Weert (Ere- en Eerste divisie) teruggetreden vanwege zijn verblijf in het buitenland. Voor zijn functie staat een vacature open.

Het bestuur dankt Arco en Ingo voor hun bijdrage aan de discussies en het proces van besluitvorming binnen het CFK.

De **beleggingscommissie** geeft advies aan het bestuur inzake het beleggingsbeleid van het Hoofdfonds. De beleggingscommissie bestaat uit beleggingsprofessionals met grote kennis van en ervaring met alle vormen van vermogensbeheer.

Er vonden gedurende de verslagperiode vier reguliere vergaderingen plaats. Als vast onderdeel werd gesproken over de ontwikkelingen in de macro-economie en op de financiële markten, de uitvoering van het vermogensbeheer door NN Investment Partners en de directe beleggingen niet-beursgenoteerde hypotheek- en vastgoedfondsen.

Risicogelateerde onderwerpen, zoals de afdekking van het renterisico, stonden prominent op de agenda. Naast de reguliere onderwerpen werd speciale aandacht gevestigd op het nieuwe strategische beleggingsbeleid van het Hoofdfonds. Zie hiervoor paragraaf 5.3.

In de samenstelling van de beleggingscommissie trad geen verandering op gedurende het boekjaar.

4.2 Organisatie

De organisatie kende per 30 juni 2021 een bezetting van 4,6 fte (gelijk aan de start van het boekjaar) verdeeld over vijf personen onder wie de twee bestuursleden.

De belangrijkste zichtbare taken van de organisatie zijn:

- het incasseren van fondspremies van de clubs en ploegen
- het administreren van de deelnemersgegevens
- het uitkeren en fiscaal afhandelen van de overbruggingsuitkeringen
- het vaststellen van het beleggingsbeleid en monitoren van de uitvoering ervan
- het communiceren met deelnemers over de overbruggings- en pensioenregeling
- het communiceren met de diverse stakeholders

Daarnaast participeren de bestuurders in diverse overlegvormen op brancheniveau en bij vermogensbeheerders.

Een aantal specialistische taken zijn uitbesteed aan derde partijen, zoals het dagelijkse vermogensbeheer, automatisering, gespecialiseerd belastingadvies, juridisch advies en schuldhulpverlening.

De toegevoegde waarde van de organisatie is gebouwd op de kennis, ervaring en betrokkenheid van bestuur en medewerkers. Zij worden daarin ondersteund door de Raad van Toezicht, de beleggingscommissie, de deelnemersraad, de Stichting Nederlands Wielrennersfonds en externe specialisten.

In een sterk veranderende wereld is het belangrijk om de kennis binnen de organisatie op een hoog niveau te houden. In dit verband houden bestuur en medewerkers hun kennis op peil door het volgen van cursussen, het bijwonen van seminars en het lidmaatschap van kennis-gerelateerde organisaties.

4.3 Beloningsbeleid

De beloningscultuur van het CFK ondersteunt een zorgvuldig, beheerst en duurzaam beloningsbeleid dat in lijn is met de waarden van de beheerder en de strategie en doelstellingen van de beleggingsfondsen. Belangrijk uitgangspunt daarbij is dat er geen sprake is van een variabele beloning voor bestuurders.

De totale personeelskosten van bestuurders en medewerkers van het CFK, inclusief sociale lasten, opleidingskosten en secundaire arbeidsvoorwaarden als pensioenen, bedroegen in het boekjaar € 560 duizend (2019/2020: € 571 duizend).

Alleen de bestuurders van het CFK worden gezien als 'geïdentificeerde medewerkers': medewerkers die een materieel effect hebben op het risicoprofiel van het CFK en het onder beheer staande beleggingsfonds. De bezoldiging van de bestuurders, inclusief pensioenen, autogebruik en overige vergoedingen, bedroeg in het boekjaar € 355 duizend (2019/2020: € 338 duizend).

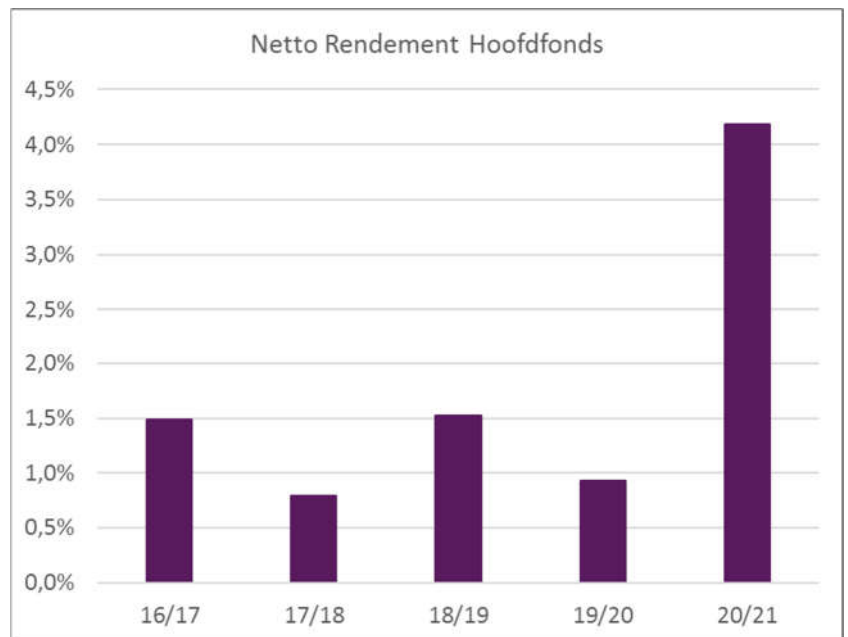
5. Belangrijke onderwerpen in het boekjaar

5.1 Rendement Hoofdfonds & verhoging overbruggingsuitkeringen

Het primaire doel van de overbruggingsregeling is om financiële zekerheid aan deelnemers te bieden tijdens de periode die volgt op het einde van hun loopbaan als professioneel sporter. Deelnemers moeten kunnen rekenen op de uitbetaling van de opgebouwde overbruggingsuitkering en bij voorkeur minimaal hun koopkracht behouden gedurende de uitkeringsperiode.

Het nettorendement van het Hoofdfonds bedroeg 4,22%. In het jaarverslag van het Hoofdfonds wordt dit resultaat nader toegelicht. Het nettorendement wordt per 1 juli 2021 bijgeschreven op het fondssaldo van iedere deelnemer over zijn of haar gemiddeld belegde vermogen tijdens het boekjaar 2020/2021.

Na de rendementsbijschrijving wordt voor deelnemers met een uitkering bepaald of een verhoging van de uitkering op basis van de prijsinflatie mogelijk is. Dat is het geval als het individuele fondssaldo na rendementsbijschrijving de som van de resterende uitkeringen overtreft.



Jaarlijks per 1 juli wordt beoordeeld of er ruimte is voor verhoging van de maandelijkse uitkeringen. Voor afgelopen boekjaar is uitgegaan van een prijsinflatie ter hoogte van 1,5%. Afhankelijk van de ruimte in de individuele fondsen en rekening houdend met de geldende buffermethode zijn de uitkeringen van de deelnemers verhoogd.

5.2 Deelnemersonderzoek

Het CFK heeft in mei 2021 aan de hand van een digitale vragenlijst alle deelnemers gevraagd hun mening te geven over de overbruggingsregeling, verantwoord beleggen, communicatie en het CFK. Het voorgaande onderzoek dateert van 2015.

De respons was hoog: 526 deelnemers (26%) hebben de vragenlijst ingevuld. Hierdoor is een goed beeld verkregen hoe de deelnemers denken over de diverse onderdelen.

De belangrijkste bevindingen uit het onderzoek zijn:

- De overgrote meerderheid (97%) van de deelnemers ziet het belang van de overbruggingsregeling in en vindt het goed dat de regeling bestaat;
- Bijna alle deelnemers (98%) die op dit moment een overbruggingsuitkering ontvangen vinden dat de regeling hen goed of zelfs zeer goed helpt bij de financiële overgang naar een carrière na het voetballen of wielrennen;
- Verantwoord beleggen wordt belangrijk gevonden door 65% van de deelnemers, 12% vindt het niet belangrijk en 23% heeft hierover geen mening;
- De wijze van communiceren door het CFK wordt gewaardeerd. Deelnemers willen graag (meer) persoonlijk geïnformeerd worden, bijvoorbeeld via periodieke, persoonlijke gesprekken en presentaties bij de club/ploeg;
- De deelnemers geven het CFK als organisatie gemiddeld een 8,3.

Het bestuur zal de antwoorden en de vele suggesties gebruiken om de dienstverlening en communicatie verder te verbeteren.

5.3 Nieuw strategisch beleggingsbeleid

In het boekjaar 2019/2020 heeft het bestuur in samenwerking met NNIP de zogenaamde Strategische Heroriëntatie opgestart. Het uitgangspunt van het project was de vraag of de doelstelling van het Hoofdfonds (minimaal de inflatie bijbenen met zo min mogelijk negatieve resultaten) nog wel houdbaar was bij de risk-parity strategie.

Als conclusie uit het onderzoek kwam naar voren dat de risk-parity beleggingsstrategie suboptimaal is gezien de doelstelling van koopkrachtbehoud. Het risk-parity model (met de minimale weging van 60% in staatsleningen en cash) leidt ertoe dat een groot deel van de portefeuille een negatief rendement zal hebben. Het onderzoek gaf voorts aan dat een aanpassing van de strategische portefeuille met meer bedrijfsobligaties en aandelen ten koste van staatsleningen tot een hoger verwacht rendement leidt, bij eenzelfde standaarddeviatie. Het neerwaarts risico ('aantal negatieve jaren') neemt zelfs af, hoewel in extreme stressscenario's het rendement lager zal uitkomen.

Na een positief advies van de Deelnemersraad en een goedkeuring van de Raad van Toezicht is het nieuwe beleid per 1 december 2020 geïmplementeerd. Het risk-parity model werd hiermee losgelaten.

Het nieuwe beleid kent overigens nog steeds een robuust vormgegeven risicobeheer. Maar in de nieuwe strategie wordt een holistisch risicomangementbeleid worden gevoerd. NNIP neemt nu bij de risicoanalyse ook de illiquide beleggingen (vastgoed, hypotheek) mee. Hiermee is een efficiënter afdekkingsbeleid gecreëerd ten opzichte van de oude situatie. Leidend bij het risicomangementbeleid is de maximale ex-ante standaarddeviatie van 6%.

5.4 Belasting uitkeringen naar deelnemers woonachtig in buitenland

Ex-voetballers en ex-wielrenners wonen niet alleen in Nederland, maar ook in vele andere landen. Voor de uitbetaling van de overbruggingsuitkeringen is dit geen enkel probleem. De vraag bestaat in dat geval wel waar de deelnemer belasting betaalt over zijn uitkering. Op basis van jurisprudentie kan geconcludeerd worden dat het antwoord op deze vraag afhankelijk is van de precieze inhoud van het verdrag ter voorkoming van dubbele belasting tussen Nederland en het betreffende land. Tot voor kort leverde dit de situatie op dat Nederland in bepaalde gevallen mag heffen en in andere gevallen niet.

In 2017 heeft de Belastingdienst haar standpunt gewijzigd naar aanleiding van een arrest van de Hoge Raad (HR16/02463). Het gewijzigde standpunt is dat een overbruggingsuitkering van het CFK in alle gevallen door Nederland belast moet worden als inkomen uit professionele sportbeoefening.

Het CFK is het inhoudelijk niet eens met deze nieuwe zienswijze en meent dat deze niet gebaseerd kan worden op het genoemde arrest. Het praktische probleem is daarnaast dat de betreffende deelnemers geconfronteerd kunnen worden met dubbele belastingheffing indien hun woonland geen aftrek toestaat van Nederlandse loonbelasting.

Om voornoemde redenen heeft het CFK bezwaar aangetekend. In samenspraak met de belastingdienst is een proefprocedure gestart.

De eerste zitting heeft plaatsgevonden op 5 december 2019 bij de Rechtbank Arnhem. De Rechtbank heeft het CFK in het gelijk gesteld en de argumenten van de Belastingdienst afgewezen.

De Belastingdienst heeft vervolgens besloten in hoger beroep te gaan bij het Gerechtshof. Het hoger beroep heeft daags na afloop van het boekjaar, op 1 juli 2021 plaatsgevonden. Ook het

Gerechtshof heeft het CFK in het gelijk gesteld en de argumenten van de Belastingdienst afgewezen.

Met de Belastingdienst is afgesproken om vervolgens in cassatie te gaan bij de Hoge Raad.

Met de Belastingdienst is overigens ook afgesproken dat er geen heffing met terugwerkende kracht zal plaatsvinden. Een eventuele heffing in Nederland op uitkeringen die momenteel niet belast worden zal pas aan de orde zijn vanaf het moment dat de belastingdienst de procedure gewonnen heeft. Of dat gebeurt, zal de komende tijd uitwijzen.

5.5 Kostenbesparing

Omdat het CFK per saldo meer uitkeert dan het aan nieuwe premies ontvangt, zal het belegde vermogen in de komende jaren afnemen. Om de kosten in lijn te houden met het dalende vermogen, heeft het bestuur in het afgelopen boekjaar geanalyseerd waar de kosten omlaag kunnen. Met daarbij de belangrijke randvoorwaarde dat de stabiliteit en de kwaliteit van de organisatie en dienstverlening gehandhaafd blijft.

Deze analyse heeft er in geresulteerd dat zowel in de eigen organisatie als bij externe dienstverleners de kosten met ruim 10% zijn gereduceerd. Het gevolg hiervan is dat de kosten, die bij de deelnemers in rekening worden gebracht (de *Total Expense Ratio*), voor de komende jaren op peil zal blijven.

6. Pensioenregelingen

Tot 1 juli 2005 bevatte de overbruggingsregeling een pensioenregeling om de risico's van ouderdom en overlijden af te dekken. De rechten hiervan werden ingekocht bij Nationale-Nederlanden op het moment dat een speler zijn voetbalcarrière beëindigde. Per de eerder genoemde datum werd de opbouw van pensioen binnen de overbruggingsregeling gestaakt. Als gevolg van de stopzetting van de pensioenopbouw binnen de overbruggingsregeling hebben de per 1 juli 2005 actieve deelnemers hun pensioenaanspraken versneld ingekocht bij ASR Pensioenen.

6.1 *Pensioenregeling bij Nationale-Nederlanden*

Ruim 500 deelnemers die hun pensioen vóór 1 juli 2005 hebben ingekocht, hebben dat gedaan bij Nationale-Nederlanden (NN). Deze nominale rechten zijn gebaseerd op een rekenrente van 4%, wat betekent dat het levenslang gegarandeerde rendement op deze polis 4% per jaar is.

Tot en met het jaar 2015 was er een pensioenovereenkomst tussen het CFK en Nationale-Nederlanden van toepassing met een winstdelingsregeling. Uit deze winstdeling zijn in het verleden de pensioenrechten diverse malen verhoogd. Uiteindelijk bleek dat het voortzetten van de winstdelingsregeling niet langer gunstig was voor de betrokken deelnemers. De uit de winstdeling beschikbare middelen werden op dat moment grotendeels aangewend voor een verhoging van alle verzekerde pensioenen met ruim 4%. De pensioenovereenkomst werd daarna beëindigd.

Een kleiner deel van de beschikbare middelen, een bedrag van € 467 duizend, werd gereserveerd om een eventuele toekomstige bijbetalingsverplichting als gevolg van individuele waardeoverdrachten te dekken. Deze verplichting zou zonder deze dekking ten laste komen van de beheerder. Elk jaar wordt beoordeeld of deze reservering (gedeeltelijk) kan vrijvallen. Als dat zo is, kan het vrijgevallen deel van het gereserveerde bedrag alsnog worden aangewend voor verdere verhoging van de pensioenen. In het afgelopen jaar gaf de beoordeling geen aanleiding om een deel van deze reservering vrij te laten vallen.

6.2 *Pensioenregeling bij ASR Pensioenen*

Ruim 500 deelnemers hebben tussen 2005 en 2010 pensioen ingekocht bij ASR Pensioenen (diensttijd < 1-7-2005). In de voor hen verzekerde bedragen is een levenslang gegarandeerd rendement van 3% per jaar verwerkt. Het CFK streeft ernaar de pensioenen jaarlijks te verhogen, zoals staat omschreven in het pensioenreglement. Daartoe worden de gestorte premies collectief belegd door verzekeraar ASR Pensioenen, waarbij een winstdelingsregeling van toepassing is. Uit deze winstdeling zijn in het verleden de pensioenrechten diverse malen verhoogd.

Aangezien er door de zeer lage marktrente voorlopig geen overrente te verwachten is en de instandhouding van de overrentedeling elk jaar geld kost, dreigde de situatie dat het eind 2017 beschikbare bedrag van € 1,01 miljoen uitsluitend besteed moest worden aan kosten, waarna de overrentedeling alsnog gedwongen beëindigd zou moeten worden. In dat kader is winstdeling op basis van overrente te beëindigen. De technische winstdeling blijft wel van toepassing.

In het kader van de afwikkeling zal een eenmalige verhoging van alle pensioenrechten worden toegekend. Hierbij wordt in aanmerking genomen dat een deel van de beschikbare middelen gereserveerd zal worden om een eventuele toekomstige bijbetalingsverplichting als gevolg van individuele waardeoverdrachten te dekken.

7. Risicoprofiel & interne beheersing

De risico's, die van toepassing zijn op de beheerder, zijn indirect ook risico's voor de deelnemers. Als risico's tot kosten leiden, worden deze in beginsel doorgerekend aan de beleggingsfondsen. Hierdoor wordt het voor verdeling beschikbare resultaat per fonds minder. In die zin komen alle financiële risico's voor rekening van de deelnemers, met uitzondering van financiële gevolgen van risico's die verhaald worden op het eigen vermogen van het CFK.

Hierna volgt een opsomming van specifieke risico's die van toepassing zijn op de beheerder en de wijze waarop deze beheerst worden. Vervolgens verklaart het bestuur 'in control' te zijn met betrekking tot de administratieve organisatie van het CFK.

7.1 Soorten risico's

Risico van wijziging van wet- en regelgeving

De financiële en fiscale wet- en regelgeving die van toepassing is op het CFK kan onderhevig zijn aan verandering. Een gunstige omstandigheid ten tijde van toetreding kan ten nadele wijzigen. Tevens kunnen veranderingen onvoorziene kosten met zich meebrengen en het rendement van de beleggingsfondsen verlagen. Onduidelijke regelgeving kan leiden tot het onverhoopt overtreden van deze regels en extra kosten met zich meebrengen.

Dit risico kan nauwelijks worden afgedekt, omdat de bron hiervan buiten de beheerder ligt. In algemene zin helpt het om deelnemers goed en tijdig op de hoogte te stellen van wijzigingen die op hen van toepassing zijn, maar dat is niet altijd mogelijk. Verder wordt gevraagd en ongevraagd advies gekregen van de compliance-adviseur.

De door de beheerder doorbelaste kosten in verband met nieuwe wet- en regelgeving werden stapsgewijs hoger gedurende de afgelopen jaren. In het afgelopen jaar werden kosten gemaakt voor de procedure tegen de Belastingdienst. Dit onderwerp wordt beschreven in hoofdstuk 5.

Reputatierisico

De overbruggingsregeling is een unieke regeling met een in juridische zin afwijkende status, die soms discussie oplevert over de uitleg van het reglement. Gezien de media-aandacht die het CFK krijgt, als onderdeel van de betaald voetbal- en de wielrenbranche, bestaat er een reëel reputatierisico.

Het CFK probeert dit zoveel mogelijk te beheersen door een zorgvuldige uitvoering van het reglement, volledige naleving van wet- en regelgeving, een goede en volledige communicatie met deelnemers via (onder andere) een beveiligde IT-omgeving, terughoudendheid in publicitaire zaken en een professioneel opgezette bestuursstructuur.

Het afgelopen jaar hebben zich uit hoofde van het reputatierisico geen zaken voorgedaan.

IT-risico's

Het risico dat bedrijfsprocessen en informatievoorziening onvoldoende integer, niet continu of onvoldoende beveiligd zijn.

Het risico is aanwezig omdat de diverse (kern)procedures sterk afhankelijk zijn van een goede werking van de IT-omgeving. Een ander risico vormt de mogelijkheid dat onbevoegden zich ongewenst toegang verschaffen tot het CFK-netwerk, deelnemers- of werkgeversportal en zich daarmee toegang verschaffen tot vertrouwelijke informatie.

Het risico wordt beheerst door de keuze voor een hoogwaardige IT-infrastructuur, opgezet en ondersteund door professionele partijen. Periodiek worden second opinions gevraagd door

externe deskundigen en veiligheidstesten uitgevoerd. Er wordt aandacht besteed aan het trainen van de medewerkers in het herkennen van verdachte situaties. Het afgelopen jaar hebben zich uit hoofde van het IT-risico geen zaken voorgedaan.

Operationele risico's

Het risico dat samenhangt met ondoelmatige of onvoldoende doeltreffende procesinrichting of uitvoering. De beheerder voert alle procedures uit die te maken hebben met bijvoorbeeld cashmanagement, incasso, uitkeringen, belastingafdracht, beslagen, fondssaldo's en wijzigingen daarin bij gebeurtenissen als scheiden en overlijden, en de voorlichting aan deelnemers. Deze zijn van groot belang voor individuele deelnemers en fouten kunnen financiële gevolgen hebben.

Het risico wordt beheerst door een professioneel opgezette en zoveel mogelijk geautomatiseerde administratieve organisatie die beschreven is in procedures. De uitvoering van processen voor zover niet geautomatiseerd wordt altijd door een tweede persoon gecontroleerd.

De operationele risico's hebben afgelopen boekjaar niet geleid tot financiële gevolgen.

Risico's verbonden met arbeid

Het risico dat verbonden is met het CFK als werkgever en kan slaan op verzuim, ziekte, aansprakelijkheid en kwetsbaarheid van de kennisorganisatie.

Het risico wordt beheerst door een transparant personeelsbeleid op basis van duidelijke afspraken, het delen van kennis, het voor zover mogelijk zorgen voor een back-up van taken van de medewerkers, het vastleggen van activiteiten in procedures en het afsluiten van verzekeringen tegen de schade van ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid.

7.2 Beheersing van de risico's

Het CFK probeert zijn statutaire doelen te verwezenlijken met inachtneming van de risico's die met het geformuleerde beleid zijn verbonden. De risico's en de mate waarin deze risico's worden beheerst, zijn expliciet gemaakt in het door het bestuur vastgestelde risico-beheersingsplan. Dit plan wordt periodiek in bestuur en Raad van Toezicht van het CFK besproken en daarnaast wordt door de compliance-officer jaarlijks beoordeeld of de opzet in lijn is met wet- en regelgeving.

Het CFK houdt een eigen vermogen aan dat ter beoordeling en besluitvorming van het bestuur kan worden aangewend indien risico's onverhoopt tot schade leiden. De minimale hoogte van het aangehouden eigen vermogen voldoet ruimschoots aan de eisen die de Wft in dit kader stelt.

7.3 Interne beheersing

Het is de verantwoordelijkheid van het bestuur om een adequaat stelsel van interne beheersingsmaatregelen te treffen en om er zorg voor te dragen dat de financiële verantwoordingsprocessen betrouwbaar zijn.

Het CFK beschikt over een beschrijving van de opzet van de administratieve organisatie en heeft de daarin opgenomen controlemaatregelen op schrift gesteld in overeenstemming met de eisen zoals bedoeld in artikel 57 van de Gedelegeerde Verordening EU 231/2013. De opzet van de administratieve organisatie is dit jaar, zoals elk jaar, herbeoordeeld.

Gedurende de verslagperiode heeft het bestuur verschillende aspecten van de bedrijfsvoering beoordeeld. Het bestuur maakt gebruik van meerdere middelen om de effectiviteit en de efficiëntie van de administratieve organisatie te bewaken. Naast het directe toezicht dat wordt uitgevoerd als onderdeel van de bestuurstaken, worden werkzaamheden uitgevoerd ten

aanzien van de periodieke beoordeling op significante risico's. Op grond van deze beoordeling verklaart het bestuur met een redelijke mate van zekerheid dat gedurende de verslagperiode de bedrijfsvoering effectief en overeenkomstig de beschrijving heeft gefunctioneerd.

7.4 Werkzaamheden van de bewaarder

Uit de Europese Richtlijn inzake beheerders van alternatieve beleggingsinstellingen ('AIFM' richtlijn) volgt de eis aan elk beleggingsfonds onder deze wetgeving om een bewaarder aan te stellen. Bij de aanvang van het boekjaar was Kas Bank N.V. de bewaarder van het door het CFK beheerde Hoofdfonds.

Per 1 november 2020 heeft de juridische fusie tussen Kas Bank N.V. en CACEIS Bank SA plaatsgevonden en gaat de onderneming officieel verder onder de naam CACEIS Bank. Daarmee wordt CACEIS Bank de bewaarder.

Naast het in bewaring nemen van financiële instrumenten, wat ook gebeurt door CACEIS Bank, heeft de bewaarder belangrijke controlerende taken, zoals de monitoring van de kasstromen en het controleren of de beheerder zich houdt aan de in de fondsdocumentatie vastgestelde beleggingsbeperkingen.

In het jaarverslag van het door het CFK beheerde Hoofdfonds vindt u de verklaring van de bewaarder van het fonds inzake haar verantwoordelijkheden en conclusie inzake de controlerende werkzaamheden in het boekjaar 2020/2021.

8. Overige informatie

Ten aanzien van de beleggingen in het Hoofdfonds, voor zover deze door NN Investment Partners worden beheerd, heeft CFK geen direct stemrecht omdat uitsluitend door middel van beleggingsfondsen in aandelen wordt belegd. NN Investment Partners oefent het stemrecht uit en doet dit in lijn met de eisen die gesteld worden aan maatschappelijk verantwoord beleggen.

Als participant in het PVF Particuliere Hypothekenfonds, het ASR Dutch Prime Retail Fund en het ASR Dutch Core Residential Fund maakt het CFK gebruik van zijn stemrecht in de participantenvergadering.

9. Vooruitzichten

Na een uitstekend boekjaar is de verwachting reëel dat het komende boekjaar minder fraai wordt. Weliswaar zullen de wereldeconomieën zich de komende periode verder herstellen, maar deze vooruitzichten lijken al in de koersen en waarderingen verwerkt te zijn. Het is moeilijk te bedenken welke positieve verrassingen, zoals die er het afgelopen boekjaar wel waren, de koersen verder kunnen opdrijven. De aandelen-, vastgoed- en bedrijfsobligatiekoersen lijken dan ook niet veel opwaarts potentieel te hebben.

Wat redelijk zeker lijkt is een aanhoudend ruim monetair beleid in de EU, waardoor de rente laag zal blijven. Door de lage rente, dure aandelen en duur vastgoed zal het een uitdaging zijn om in het komende boekjaar aan de koopkrachtdoelstelling (1,5 à 2,0%) te voldoen.

Door het economisch herstel lijkt de ergste crisis voor de betaald voetbal clubs en de wielerploegen te zijn gepasseerd. Het CFK verwacht geen significante problemen voor de premie-instroom.

We voorzien geen materiële onzekerheid voor de continuïteit van de organisatie en van het Hoofdfonds.

10. Verslag van de Raad van Toezicht

Bij deze bieden wij het verslag van de Raad van Toezicht aan. Hiermee leggen wij verantwoording af over de uitoefening van de toezichthoudende taak van de raad gedurende het boekjaar 2020/2021.

De jaarrekeningen van de Stichting Contractspelersfonds KNVB, van de beheerder en van het Hoofdfonds, zijn gecontroleerd door Deloitte Accountants B.V. Bij de opdrachtverstrekking aan de accountant is de auditcommissie, namens de Raad van Toezicht, betrokken geweest. Deloitte heeft de twee jaarrekeningen op 13 oktober 2021 separaat voorzien van een goedkeurende controleverklaring. Deze verklaringen zijn toegevoegd aan de overige gegevens bij elk van de twee jaarrekeningen.

10.1 Besproken onderwerpen

Het jaarrendement (4,22%) van het Hoofdfonds was uitstekend te noemen. Hiermee konden de meeste overbruggingsuitkeringen worden verhoogd.

In het afgelopen boekjaar is een nieuwe beleggingsstrategie geïmplementeerd. Dit onderwerp heeft uitgebreid op de agenda van de Raad van Toezicht gestaan. Zoals in het bestuursverslag beschreven zal het nieuwe beleggingsbeleid ertoe bijdragen dat beter aan de doelstellingen van het fonds wordt voldaan.

Het voorstel van het bestuur inzake kostenbesparingen is meerdere malen besproken. De Raad van Toezicht kan zich goed vinden in de onderliggende noodzaak en genomen maatregelen waarmee het CFK klaar is voor de volgende fase.

In oktober 2021 vervalt de laatste termijn van onafhankelijk voorzitter Ruud Vreeman. De Raad van Toezicht heeft besloten om deze functie te laten vervallen in het nieuwe boekjaar. Dit betekent dat de Raad van Toezicht vanaf dat moment uit 7 personen zal bestaan. De voorzitter wordt dan uit het midden benoemd. De Raad van Toezicht blijft paritair samengesteld.

Het bestuur heeft in juni 2021 de resultaten van het deelnemersonderzoek gepresenteerd. De Raad van Toezicht constateert dat de respons zeer hoog was, dat de overbruggingsregeling door de deelnemers breed wordt gedragen en dat zij zowel over de regeling als het CFK als organisatie zeer tevreden zijn. Het geeft aan dat de deelnemers zeer betrokken zijn bij het CFK.

De Raad van Toezicht heeft gedurende het jaar vier keer vergaderd, alle keren in aanwezigheid van het bestuur. Er werden diverse onderwerpen besproken zoals de jaarrekening en het accountantsverslag over het boekjaar 2019/2020, risicomanagement, compliance en AO/IC, de meerjarenbegroting, juridische en fiscale zaken zoals de procedure tegen de Belastingdienst inzake de inhouding van belasting op uitkeringen naar het buitenland. In de vergadering van maart 2021 werd Deloitte opnieuw als accountant benoemd voor de controle van de jaarrekening 2020/2021.

10.2 Samenstelling Raad van Toezicht:

De Raad van Toezicht is samengesteld op basis van het geschiktheidsplan, waarin is vastgelegd aan welke eisen van kennis en ervaring ieder individueel lid moet voldoen en welke kennis en ervaring op collectief niveau aanwezig dienen te zijn.

De geschiktheidseisen volgen uit wet- en regelgeving en uit de door het CFK zelf geformuleerde eisen. Als er een vacature ontstaat, wordt op basis van het deskundigheidsplan een functieprofiel samengesteld, waarop de voordragende organisatie haar selectie voor een kandidaat moet baseren. Voorgedragen kandidaten worden op deskundigheid en betrouwbaarheid getoetst door de AFM voordat zij benoemd worden.

Naast de hiervoor genoemde eisen heeft de Raad van Toezicht bepaald dat zijn leden onafhankelijk moeten zijn van elkaar, het bestuur en mogelijke deelbelangen zodat ze steeds kritisch kunnen opereren. Om deze eis te borgen is aangesloten bij de bepalingen uit de Corporate Governance Code 2016.

Er is uit overweging van continuïteit gekozen voor een gespreide wijze van aftreden van de leden van de raad. De duur van een reguliere zittingstermijn is vier jaar. Elk lid van de Raad van Toezicht kan maximaal twee keer worden herbenoemd.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 30 juni 2021 als hierna beschreven.

Dr. R.L. Vreeman (1947)

Ruud Vreeman is bezig aan zijn derde termijn als voorzitter van de Raad van Toezicht. Deze loopt af in oktober 2021. Van 2005 tot eind 2009 was hij voorzitter van het bestuur. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Voorzitter Raad van Toezicht Avans Hogeschool
- Bestuurslid Stichting Berenschot Beheer
- Lid RvC Willem II
- Voorzitter CAOP (aanpak problematiek chroom)
- Lid bestuur Zaans Museum
- Voorzitter VSSA (Stichting vergoeding schade slachtoffers schietincident Alphen aan den Rijn)
- Voorzitter RvT Zorgcirkel
- Voorzitter RvT OVO (Openbaar Voorgezet Onderwijs Zaanstad)

G.P. Hofman RA (1964)

Geert Hofman is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de VVCS. Zijn derde termijn loopt af in maart 2025. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Zakelijk directeur NOS
- Bestuurslid pensioenfonds PNO Media
- Lid Begeleidingscommissie sociaal plan Landelijke Publieke Omroepen

Mr. J.T. Andriessen (1969)

Ko Andriessen is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van ProProf. Zijn eerste termijn loopt af in december 2023. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Directeur Proprof
- Lid CSR (Centrale Spelersraad)
- Lid Adviescommissie pensioenen van De Unie/UOV
- Bestuurslid 'Samen Presteren, Arbeidsmarktfonds voor de Sport'
- Cao-onderhandelaar voor de cao-Sport en belangenbehartiger voor leden werkzaam in de sport voor De Unie

Voordrachtrecht Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft acht zetels.

De werknemersorganisaties in het betaalde voetbal (VVCS en ProProf) hebben samen het recht drie leden van de Raad van Toezicht voor te dragen: de VVCS twee en ProProf één.

De werkgeversorganisatie FBO draagt drie leden van de Raad van Toezicht voor, van wie één in samenspraak met de KNVB.

De Stichting NWF, bestaande uit vertegenwoordigers uit de wielervederbranche, heeft het recht van voordracht voor één zetel.

De voorzitter is onafhankelijk. Kandidaten voor de rol van voorzitter van de Raad van Toezicht kunnen worden voorgedragen door Raad van Toezicht-leden alsmede door de Deelnemersraad. De voordracht van de Deelnemersraad is niet bindend.

Leden van de Raad van Toezicht van het CFK functioneren zonder last en ruggespraak.

In oktober 2021 verandert de samenstelling van de Raad van Toezicht. De functie van onafhankelijk voorzitter komt te vervallen. De Raad van Toezicht zal dan uit 7 personen bestaan. De voorzitter wordt uit het midden gekozen.

R.J. Venneman (1958)

Rob Venneman bekleedt de gezamenlijke zetel van FBO en KNVB. Zijn eerste termijn loopt af in mei 2024. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Financieel directeur Hans Jongeriusgroep
- Lid Beroepscommissie licentiezaken KNVB

Mr. S.W.M.J. Kuijer (1946)

Servé Kuijer is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de FBO en is bezig met zijn derde termijn die eindigt in maart 2023. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Voorzitter Klachtencommissie Koraal Groep Zuid Nederland
- Voorzitter begeleidingscommissie herplaatsingen Koraal Groep Zuid Nederland
- Voorzitter stichting hulpvraag Parkstad
- Persoonlijk coach

Drs. J.H. Pontier (1950)

Hans Pontier is lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de FBO en is bezig met zijn derde termijn, die in september 2024 afloopt. Zijn belangrijkste nevenfunctie is:

- Directeur Pay Secure Holding B.V.

Mr. P.J. Gortzak (1958)

Peter Gortzak is benoemd als lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de VVCS. Hij zit in zijn tweede termijn die eindigt in december 2022. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Hoofd beleidsafdeling APG
- Lid bestuur NL Sporter
- Lid Monitoring Commissie Corporate Governance Code
- Lid Stichtingsraad Netspar
- Lid Raad van Advies Stichting Pensioen Opleidingen
- Lid Raad van Toezicht Nationaal Register

Prof. mr. dr. E. Lutjens (1958)

Erik Lutjens is benoemd als lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de Stichting Nederlands Wielrennersfonds. Hij is bezig met zijn tweede termijn, die eindigt in maart 2025. Zijn belangrijkste (neven)functies zijn:

- Advocaat pensioenrecht bij DLA Piper
- Hoogleraar pensioenrecht Vrije Universiteit Amsterdam
- Lid Pensioenjuristen Platform Pensioenfederatie
- Auteur van diverse boeken
- Voorzitter Juridische en Actuariële Adviescommissie van Pensioenfonds BAT
- Lid Raad van Toezicht AEConsultancy
- Lid Scientific Council van CBBA (Cross Border Benefits Alliance)
- Lid Stichtingsraad van Netspar

10.3 Vaststelling

De Raad van Toezicht heeft de voor u liggende jaarrekening, samen met de jaarrekening van het Hoofdfonds, in zijn vergadering van 13 oktober 2021 besproken met het bestuur in aanwezigheid van de accountant. Op basis van de onderliggende stukken, de discussie in de genoemde vergadering, het verslag van de auditcommissie en de goedkeurende verklaringen van de accountant hebben wij de bestuursverslagen en de jaarrekeningen van zowel beheerder als het Hoofdfonds vastgesteld en het bestuur, in de samenstelling zoals die tot en met het

einde van het boekjaar van toepassing was te weten de heer R.J.R. Mouw en de heer A.C. van der Veer, decharge verleend voor het gevoerde beleid over het achterliggende boekjaar.

De Raad van Toezicht bedankt het bestuur en de medewerkers van het CFK voor hun getoonde inzet en de bereikte resultaten.

Gouda,
13 oktober 2021

Jaarrekening

2020 / 2021 - 1 juli 2020 t/m 30 juni 2021

11. Jaarrekening Beheerder 2020/2021

11.1 Balans Beheerder per 30 juni 2021 (na resultaatbestemming)

ACTIVA	Toelichting	30-06-2021	30-06-2020
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
Beleggingen			
Beleggingen in liquiditeiten	1	1.950.742	1.853.114
Vordering uit hypothecaire leningen	2	198.790	328.373
		<u>2.149.532</u>	<u>2.181.487</u>
Vorderingen			
Kortlopende vorderingen	3	106.840	46.611
		<u>106.840</u>	<u>46.611</u>
Overige activa			
Immateriële vaste activa	4	193.643	206.027
Materiële vaste activa	5	77.598	85.146
Liquide middelen	6	192.457	137.312
		<u>463.698</u>	<u>428.485</u>
		2.720.070	2.656.583

PASSIVA	Toelichting	30-06-2021	30-06-2020
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
Kortlopende schulden			
Crediteuren		36.466	26.508
Loonbelasting en sociale premies		-	-
Overige schulden en overlopende passiva		201.289	147.760
		<u>237.755</u>	<u>174.268</u>
Eigen vermogen			
Kapitaal	7	680.670	680.670
Algemene reserve	7	1.801.645	1.801.645
		<u>2.482.315</u>	<u>2.482.315</u>
		2.720.070	2.656.583

11.2 Winst- en verliesrekening Beheerder over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021

	<i>Toelichting</i>	<i>2020/2021</i>	<i>2019/2020</i>
<i>(Bedragen in euro's)</i>			
Bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds	8	1.205.416	1.058.722
Bijdrage exploitatiekosten 4%-fonds	8	-	244.304
Renteopbrengsten	9	2.274	9.771
Totaal opbrengsten		1.207.690	1.312.797
Exploitatiekosten	10	1.113.050	1.205.116
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		94.640	107.681
Totaal kosten		1.207.690	1.312.797
Resultaat verslagperiode		-	-

11.3 Kasstroomoverzicht Beheerder over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021

(in euro's)	Toelichting	2020/2021	2019/2020
Resultaat verslagperiode		-	-
Afschrijvingen	4/5	94.640	107.681
Mutatie beleggingen		31.956	225.040
Mutatie kortlopende vorderingen		60.229-	5.143
Mutatie kortlopende schulden		63.487	354.113-
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>129.854</u>	<u>16.249-</u>
Investerings (im)materiële vaste activa	4/5	74.709-	163.343-
Desinvestering materiële vaste activa	5	-	8.240
Kasstroom investeringen		<u>74.709-</u>	<u>155.103-</u>
Netto kasstroom		55.145	171.352-
Totaal liquide middelen ultimo verslagperiode	6	192.457	137.312
Totaal liquide middelen begin verslagperiode	6	137.312	308.664
		55.145	171.352-

11.4 Toelichting

11.4.1 Algemeen

De jaarrekening van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (statutair gevestigd te Zeist, ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 41180418, hierna: CFK), de beheerder van het Hoofdfonds, is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek en met de Wet op het financieel toezicht (Wft).

Het CFK is vrijgesteld van vennootschapsbelasting op basis van de fiscale resolutie welke is goedgekeurd door de staatssecretaris van Financiën bij resolutie van 30 november 1972 nummer B71/24096.

Het vermogensbeheer van het beleggingsfonds onder beheer is uitbesteed. Over de vergoedingen die het fonds hiervoor verschuldigd is aan de vermogensbeheerders is geen btw verschuldigd. Deze btw-vrijstelling is door de belastingdienst verleend op basis van artikel 11, lid 1, letter i, sub 3 Wet Omzetbelasting. Voor deze vrijstelling was er reeds een vrijstelling van toepassing op basis van het criterium 'collectief vermogensbeheer' dat van toepassing was op het samengevoegde beheer van de belegde vermogens van het CFK en Stichting Nederlands Wielrennersfonds.

Het beleggingsfonds is voor het beheer een jaarlijkse kostendekkende vergoeding aan de beheerder verschuldigd.

Bedragen in deze jaarrekening luiden in euro's, tenzij expliciet anders aangegeven.

Het beleggingsfonds is een fonds voor gemene rekening en heeft derhalve geen rechtspersoonlijkheid. Anders dan gebruikelijk bij een beheerder van beleggingsinstellingen is het CFK juridisch eigenaar van de beleggingen alsmede de liquide middelen behorend bij het beleggingsfonds. De stichting is dus zowel beheerder van het fonds als juridisch eigenaar van de fondsactiva. Voor deze bijzondere situatie heeft de AFM het CFK ontheffing verleend.

11.4.2 Stelsel

Het CFK beschikt met ingang van 18 juli 2014 over een vergunning van de Stichting Autoriteit Financiële Markten ('Autoriteit Financiële Markten') voor het beheren van beleggingsinstellingen zoals bedoeld in artikel 2:65, aanhef, sub a van de Wet op het financieel toezicht. Dit heeft tot gevolg dat de jaarrekening opgesteld dient te worden in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek en de Wet op het financieel toezicht (Wft).

11.4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld. De opbrengsten en kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Vreemde valuta

Activa en passiva luidende in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op balansdatum. Opbrengsten en kosten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de transactiekoers.

Beleggingen

De beleggingen in liquiditeiten en vordering uit hypothecaire leningen zijn opgenomen tegen nominale waarde inclusief de te ontvangen interest per balansdatum. De beleggingen in liquiditeiten behoren niet tot de liquide middelen.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De overlopende activa betreffen vooruitbetaalde bedragen voor kosten die ten laste van de volgende perioden komen of nog te ontvangen bedragen wegens baten ten gunste van voorgaande perioden.

Overige activa

Immateriële vaste activa zijn opgenomen tegen aanschafwaarde minus afschrijvingen. Deze activa worden in vijf jaar afgeschreven.

Materiële vaste activa zijn opgenomen tegen aanschafwaarde minus afschrijvingen, op basis van de verwachte economische levensduur.

Voor de afschrijvingen ingaande op het moment van ingebruikname worden de volgende percentages gehanteerd:

Inventaris	: 10 - 20*
Computers	: 20
Immateriële vaste activa	: 20

* Voor de investeringen met betrekking tot de verhuizing in 2019 (verbouwingskosten, nieuw meubilair etc.) wordt een afschrijvingspercentage van 10% gehanteerd.

Schulden

Kortlopende schulden omvatten schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en de af te lossen bedragen op de langlopende schulden voor het komende boekjaar. Onder overlopende passiva zijn vooruitontvangen bedragen opgenomen en verplichtingen over de per balansdatum verstreken periode.

Eigen vermogen

Het kapitaal van de onderneming bestaat uit kapitaal ingebracht in 1972 en ingebracht kapitaal door Stichting NWF in verband met de fusie op 1 juli 2016.

De algemene reserve is gevormd door het niet bestemmen van een deel van de resultaten in jaren vóór het boekjaar 2005/2006. In de periode daarna zijn er twee afboekingen op deze reserve geweest.

Bij opheffing van de stichting onder de voorwaarden zoals beschreven in de statuten, zal het vermogen dat na voldoening van alle schulden van de ontbonden stichting overblijft, op een door het bestuur te bepalen wijze een bestemming worden gegeven die zoveel mogelijk in overeenstemming is met het doel van de stichting.

Opbrengsten

Hieronder vallen bijdragen van de beheerde fondsen in de exploitatiekosten over het boekjaar.

Kosten

De kosten omvatten exploitatiekosten, afschrijvingskosten en overige kosten welke betrekking hebben op het boekjaar.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de zogenaamde 'indirecte methode' waarbij onderscheid is gemaakt tussen kasstromen uit operationele en investeringsactiviteiten. Als liquide middelen worden aangemerkt de kasmiddelen. Bij de kasstroom uit operationele activiteiten wordt het resultaat over de verslagperiode gecorrigeerd voor kosten welke geen uitgaven zijn, opbrengsten welke geen ontvangsten zijn, alsmede voor mutaties in de beleggingen en de kortlopende vorderingen en schulden.

11.4.4 Toelichting op de balans Beheerder

1 Beleggingen in liquiditeiten

Beleggingen in liquiditeiten

Het eigen vermogen van de beheerder is voor een deel gestald op een spaarrekening en is direct opeisbaar.

2 Vordering uit hypothecaire leningen

Vordering uit hypothecaire leningen	30-06-2021	30-06-2020
<i>(in euro's)</i>		
Totaal hypothecaire vorderingen	<u>198.790</u>	<u>328.373</u>

Rente- en aflossingsafspraken zijn van toepassing. De gemiddelde rente in het boekjaar is 2,27%. Gedurende het boekjaar is er één hypotheek afgelost. De resterende hypotheek loopt tot februari 2028.

3 Vorderingen

Kortlopende vorderingen	30-06-2021	30-06-2020
<i>(in euro's)</i>		
Te vorderen interest	-	297
Vooruitbetaalde bedragen	67.489	38.574
Overige vorderingen en overlopende activa	39.351	7.740
Totaal kortlopende vorderingen	<u>106.840</u>	<u>46.611</u>

4 Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa	30-06-2021	30-06-2020
<i>(in euro's)</i>		
Boekwaarde begin verslagperiode	206.027	186.820
Investerings	66.881	100.308
Afschrijvingen	79.265-	81.101-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>193.643</u>	<u>206.027</u>
Verkrijgingsprijs ultimo verslagperiode	408.355	403.449
Cumulatieve afschrijving	214.712-	197.422-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>193.643</u>	<u>206.027</u>

Onder immateriële vaste activa vallen www.cfk.nl (onbeveiligd deel van de website), www.mijnckf.nl (beveiligde deelnemersportal), de eveneens beveiligde CFK-App en de beveiligde werkgeversportal www.clubs.cfk.nl. Ook overige software, waaronder het fondsenadministratiesysteem, valt onder immateriële vaste activa.

5 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa	Pand en inventaris	Laadpalen	Computers	Totaal
<i>(in euro's)</i>				
Boekwaarde begin verslagperiode	57.419	-	27.727	85.146
Investerings 2020/2021	-	2.398	5.429	7.827
Desinvestering 2020/2021	-	-	-	-
Afschrijvingen 2020/2021	6.691-	320-	8.364-	15.375-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>50.728</u>	<u>2.078</u>	<u>24.792</u>	<u>77.598</u>
Verkrijgingsprijs ultimo verslagperiode	64.108	2.398	43.465	109.971
Cumulatieve afschrijving	13.380-	320-	18.673-	32.373-
Boekwaarde ultimo verslagperiode	<u>50.728</u>	<u>2.078</u>	<u>24.792</u>	<u>77.598</u>

6 Liquide middelen

De liquide middelen betreffen direct opeisbare tegoeden bij banken. Deze staan ter vrije beschikking van de stichting en zijn niet bestemd voor beleggingsdoeleinden.

Liquide middelen	30-06-2021	30-06-2020
<i>(in euro's)</i>		
Kasgeld	21	21
ING Bank	188.917	137.291
ABN AMRO	3.519	
Totaal liquide middelen	<u>192.457</u>	<u>137.312</u>

7 Eigen vermogen

Kapitaal	30-06-2021	30-06-2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin verslagperiode	<u>680.670</u>	<u>680.670</u>
Stand ultimo verslagperiode	<u>680.670</u>	<u>680.670</u>

Algemene reserve	30-06-2021	30-06-2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin verslagperiode	1.801.645	1.801.645
Resultaatbestemming	-	-
Stand ultimo verslagperiode	<u>1.801.645</u>	<u>1.801.645</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Huur kantooruimte

Per 1 september 2019 is een huurcontract voor tien jaar afgesloten. De totale jaarhuur inclusief servicekosten bedraagt € 42.107.

In dit contract is afgesproken dat over het kalenderjaar 2020 geen huur maar wel servicekosten en btw-compensatie verschuldigd zijn.

Samenwerkingsverband Stichting CAO voor contractspelers

Het CFK is op het gebied van de bevordering van de continuïteit van de maatschappelijke situatie van de ex-voetballer een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met de sociale partners in de branche betaald voetbal, vertegenwoordigd door de Stichting CAO voor contractspelers. De overeenkomst loopt tot 1 juli 2021 en de hieraan verbonden vergoeding bedraagt op jaarbasis € 100.000 (excl. btw).

Per 1 juli 2021 is er een nieuw contract afgesloten.

11.4.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening Beheerder

8 Bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds

De bijdrage exploitatiekosten Hoofdfonds betreft de vergoeding die de beheerder van het beleggingsfonds heeft ontvangen. In de regel wordt deze vergoeding afgestemd op de werkelijk door de beheerder in het boekjaar gemaakte kosten, zodanig dat het resultaat van de beheerder nihil is.

9 Renteopbrengsten

Totaal opbrengsten uit beleggingen	2020/2021	2019/2020
<i>(in euro's)</i>		
Rente spaarrekening	3.969-	209
Rente hypotheek	7.039	10.654
Rente overige per saldo	796-	1.092-
Totaal renteopbrengsten	2.274	9.771

De gemiddelde in het boekjaar ontvangen rente op hypotheek die verstrekt zijn aan (voormalige) werknemers is 2,27%.

De rente op liquide middelen die niet voor beleggingsdoeleinden worden aangehouden is negatief.

10 Exploitatiekosten

Exploitatiekosten	2020/2021	2019/2020
<i>(in euro's)</i>		
Personeelskosten	560.366	571.152
Bureaunkosten	5.011	13.258
Automatiseringskosten	79.755	96.383
Huisvestingskosten	28.850	23.230
Honoraria en overige kosten Raad van Toezicht	82.552	87.106
Honoraria en overige kosten commissies	24.375	33.621
Honoraria accountant	48.875	54.820
Advieskosten	83.285	124.911
Toezichtskosten AFM en DNB	74.980	61.626
Representatie en communicatie	3.059	17.412
Bijdrage Stichting CAO voor contractspelers	121.000	121.000
Overige kosten	942	597
	<u>1.113.050</u>	<u>1.205.116</u>

Personeelskosten	2020/2021	2019/2020
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	380.577	400.976
Sociale lasten	27.623	29.834
Bijdrage zorgverzekeringswet	17.028	17.114
Pensioenlasten	51.486	52.196
Overige personeelskosten	54.949	46.027
Autokosten	28.703	25.005
Totaal personeelskosten	<u>560.366</u>	<u>571.152</u>

Per ultimo boekjaar zijn er vijf vaste werknemers (4,6 fte) in dienst bij de stichting.

Bezoldiging van en leningen aan bestuurders en leden van de Raad van Toezicht

De bezoldiging van bestuurders in het boekjaar, met inbegrip van de pensioenlasten, autokosten en overige vergoedingen, bedraagt € 355.457. De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht bedraagt € 79.711 (inclusief € 301 aan kilometervergoeding).

Honoraria accountant (Deloitte)

Conform BW2 artikel 2:382a delen wij mee dat in de kosten een (geschat) bedrag van € 45.000 is begrepen voor de kosten van onderzoek van de jaarrekening van het CFK door Deloitte. Dit betreft de kosten die ten laste van het resultaat 2020/2021 zijn gebracht.

Met betrekking tot het boekjaar 2019/2020 lagen de werkelijke kosten van Deloitte € 3.875 hoger dan verwacht. Ook dit is verwerkt in het resultaat 2020/2021. (Alle bedragen zijn inclusief BTW).

11 Verbonden partijen

Bestuur

Het bestuur ontvangt salaris van het CFK.

Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen naast een kilometervergoeding een vast honorarium en een honorarium per bijgewoonde vergadering. Tevens hebben zij recht op een vergoeding per dagdeel bij eventuele extra inzet ten behoeve van het CFK.

Het bestuur is van mening dat de bedragen met betrekking tot het voorgaande marktconform zijn.

Stichting CAO voor contractspelers

Het CFK levert een financiële bijdrage aan de Stichting CAO. Binnen deze stichting werken vakbonden en werkgevers samen op het gebied van bevordering van de maatschappelijke ontwikkeling van de contractspeler na zijn voetballoopbaan door scholing, schuldhulpverlening en re-integratie.

Gebeurtenissen na balansdatum

Als gevolg van een lopend geschil met een deelnemer wordt mogelijk in het boekjaar 2021/2022 een coulance betaling voorzien.

Deze betaling wordt verrekend met het eigen vermogen van de beheerder en komt niet ten laste van de deelnemers van het CFK.

Nevenfuncties bestuurders en leden Raad van Toezicht

De bestuurders waren tijdens het boekjaar 2020/21 voltijds in dienst van de stichting. Richard Mouw zat tot 1 december 2020 namens de beheerder in het Investment Committee van het ASR Dutch Core Residential Fund.

De belangrijkste nevenfuncties van de leden van de Raad van Toezicht worden in het verslag van de Raad van Toezicht genoemd (hoofdstuk 10 van dit jaarverslag).

Overige gegevens

12. Overige gegevens

12.1 Algemeen

Resultaatbestemming:

Conform de doelstelling van de stichting is het resultaat nihil en als gevolg daarvan is resultaatbestemming niet van toepassing.

Informatie

Op de website en ten kantore van het CFK zal in ieder geval de volgende informatie verkrijgbaar zijn:

- * het Prospectus;
- * de statuten van de stichting;
- * de reglementen en gedragscode;
- * (voorgenomen) wijzigingen van de statuten;
- * (voorgenomen) wijzigingen van het beleggingsbeleid;
- * (voorgenomen) wijzigingen van de voorwaarden met een toelichting;
- * (half)jaarverslagen van de stichting;
- * de door de AFM aan de stichting verleende vergunning, en eventuele ontheffingen;
- * oproepen voor de vergaderingen van Deelnemers;
- * het meest recente registratiedocument;
- * de opgave, bedoeld in artikel 115v juncto artikel 50, tweede lid BGfo.

Deze opgave bevat ten minste de volgende gegevens:

de totale waarde van de beleggingen, een overzicht van de samenstelling van de beleggingen, de omvang van het deelnemersfonds, de meest recent bepaalde intrinsieke waarde van het deelnemersfonds onder vermelding van het moment waarop de bepaling plaatsvond.

12.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van de Stichting Contractspelersfonds KNVB

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2021 van de Stichting Contractspelersfonds KNVB te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Contractspelersfonds KNVB op 30 juni 2021 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 30 juni 2021.
2. De winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Contractspelersfonds KNVB zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de IN HET JAARVERSLAG opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- Het verslag van de raad van toezicht
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van de financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 13 oktober 2021

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: mr. drs. J. Penon RA